



Стратегія інтернаціоналізації

Internationalization strategy



*Поліський національний університет,
2023*

ПЕРЕДМОВА / *Preface*

Поліський національний університет націлений на реалізацію ролі лідера серед університетів регіону та України через налагодження та підтримку мережування з представниками вітчизняного та міжнародного академічного середовища у сфері науки, освіти, комунікацій та культурної співпраці. Стратегія інтернаціоналізації визначається невід’ємним елементом стратегії розвитку Університету як інструменту втілення його місії та візії, реалізації завдань, пов’язаних з підготовкою професійної еліти та формуванням екосистеми для резилентності та сталого зростання регіону у повоєнний період. З моменту заснування у 1922 р. (як Волинського агрономічного технікуму) Поліський національний університет послідовно еволюціонував за межі своїх локальних коренів та трансформувався у заклад вищої освіти, для якого міжнародна співпраця становить важливу частину сучасної ідентичності. З огляду на це, стратегія інтернаціоналізації є визначальною для опанування міжнародної культури, стандартів та кращих практик навчальної і наукової діяльності, імплементації інноваційних методів досліджень та викладання для якісної підготовки здобувачів вищої освіти до професійної діяльності в умовах глобалізованої економіки.



ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ / *General*

Здатність університетів бути конкурентоспроможними постачальниками якісних освітніх послуг, виступати в ролі центрів дослідницьких ініціатив, соціального та культурного розвитку напряму визначається рівнем інтеграції до міжнародних академічних мереж; застосуванням кращих світових практик викладання та навчання; взаємозв'язками з зарубіжними закладами освіти; можливостями академічних обмінів для студентів, дослідників та викладачів. У зазначеному контексті університет системно концентрує свої зусилля не лише на визначенні концептуальних напрямів міжнародного розвитку, а й формуванні конкретних складових стратегії інтернаціоналізації з урахуванням сучасних змін та викликів.

Метою Поліського національного університету у сфері інтернаціоналізації є розвиток його конкурентного потенціалу та розширення можливостей надання якісних освітніх послуг та ведення інноваційних наукових досліджень через впровадження міжнародної складової в холістичну модель функціонування закладу освіти, її інтеграцію в інституційне ядро університету.

Загальні цілі процесу інтернаціоналізації:

- Інтернаціоналізація як елемент розвитку університету
- Адаптація заходів з інтернаціоналізації до стратегічних цілей та напрямів розвитку університету
- Моніторинг результатів розвитку міжнародної співпраці
- Просування університету як стейкхолдера інтернаціоналізації

Заходи з реалізації:

- Регулярні звіти про досягнення у сфері міжнародного співробітництва
- Формування команди управлінців та якісний менеджмент міжнародної діяльності університету

Стратегія інтернаціоналізації Поліського національного університету формується та реалізується на керівних принципах університету, які надають великого значення міжнародності, а також спрямована на розбудову попередніх досягнень через розвиток сильних сторін та встановлення нових акцентів у майбутніх ініціативах. Стратегія базується на таких основних принципах:

- ✓ *Енвайронменталізму* – формування в університеті сприятливого середовища для реалізації міжнародних освітніх та дослідницьких ініціатив;
- ✓ *Домінування якості* – оптимальна підготовка здобувачів освіти у відповідності до стандартів та запитів міжнародного ринку праці;
- ✓ *Видимості* – становлення іміджу Університету як надійного партнера для міжнародного співробітництва.

Операціоналізація стратегії інтернаціоналізації Поліського університету відбувається на 4-ьох ключових рівнях, для кожного з яких визначаються цілі та заходи з їх реалізації:

- ✓ Викладання та навчання
- ✓ Дослідження
- ✓ Партнерство та співпраця
- ✓ Культура та менеджмент інтернаціоналізації

Інтернаціоналізація в Поліському університеті керується загальними цілями його розвитку, є процесом централізованої та децентралізованої взаємодії між окремими структурними підрозділами й системою менеджменту ЗВО. Стратегія інтернаціоналізації має пріоритет і поширюється на весь університет, факультети та центри; структурні підрозділи за необхідності адаптують цю стратегію з урахуванням спеціалізованих потреб.

Пріоритетами реалізації стратегії інтернаціоналізації університету є:

- ✓ долучення до міжнародних мереж, які є носіями новітнього академічного досвіду та ідей;
- ✓ компліментарність висхідного та низхідного підходів – беручи за основу стратегічне бачення міжнародного співробітництва топ-менеджменту університету, інші зацікавлені сторони повинні сприяти реалізації стратегії інтернаціоналізації власними дослідницькими та професійними інтересами, ідеями, потребами та реальними зусиллями;
- ✓ перехід від концепції та риторики до інституційних дій – чітка ідентифікація передумов, орієнтирів та елементів лідерства, необхідних для просування всебічної інтернаціоналізації вищої освіти;
- ✓ переосмислення та адаптація завдань інтернаціоналізації до нових можливостей міжнародного академічного середовища;
- ✓ впровадження моделі «інтернаціоналізації вдома» – просування можливостей доступу до міжнародних ініціатив не лише їх безпосередніх учасників, а й інших здобувачів освіти, дослідників та викладачів;
- ✓ сталий розвиток – майбутнє системи вищої освіти пов'язується з підтриманням балансу між пріоритетами економічного, соціального та екологічного розвитку.

ВИКЛАДАННЯ ТА НАВЧАННЯ / *Teaching and studying*

Поліський національний університет через інтернаціоналізацію освітньої діяльності прагне до удосконалення та адаптації освітніх програм у відповідності з вимогами глобального професійного середовища. Викладання в університеті відбувається у гібридному форматі (на основі застосування очних технологій та інноваційних цифрових можливостей для дистанційного доступу до освітніх заходів та матеріалів) і розвиває можливості учасників освітнього процесу у сфері інтернаціоналізації.

Базовим принципом інтернаціоналізації освітнього процесу є можливість включення міжнародної складової у всі аспекти реалізації освітніх програм – результати навчання, зміст, методи педагогічної діяльності та оцінювання, – пропонуючи тим самим усім студентам міжнародний та міжкультурний досвід навчання незалежно від того, перебувають вони за кордоном чи ні. В умовах безпекових викликів пріоритетизується застосування можливостей «інтернаціоналізації вдома», яка цілеспрямовано інтегрує міжнародні та міжкультурні аспекти у формальну й неформальну складові освітнього процесу для всіх студентів у внутрішньому академічному середовищі. Віртуальна співпраця, доступ до навчальних матеріалів зарубіжних вузів і гостьові лекції розширюють дискусійний спектр в аудиторному навчанні та привертають увагу студентів до новітніх форм продукування знань, а також способів проведення студентських наукових досліджень.

Ключовою умовою інтернаціоналізації освітнього процесу для втілення вихідних

Цілі у сфері викладання:

- Розширення пропозиції англійських курсів в освітніх програмах
- Інтернаціоналізація освітніх програм
- Підвищення мобільності викладачів

Заходи з реалізації:

- Розвиток технологічної спроможності для компліментарності офф-лайн навчання та елементів віртуальної мобільності
- Розширення потенціалу застосування можливостей «інтернаціоналізації вдома», неформального навчання
- Вивчення спеціальної термінології у галузі навчання англійською мовою
- Розробка прозорої та гнучкої системи зарахування результатів мобільності
- Цілеспрямоване просування культурного розмаїття в освітньому середовищі для інклюзивного навчання та викладання
- Поширення міжкультурних навиків через спеціалізовані освітні курси

Цілі у сфері навчання:

- Заохочення англомовних компетентностей у здобувачів освіти
- Збільшення кількості студентів, які отримують навчальний досвід за кордоном

Заходи з реалізації:

- Напрацювання портфелю міжнародних угод для реалізації програм академічної мобільності
- Активне просування студентської мобільності за кордоном
- Розширення участі здобувачів у міжнародних можливостях для неформальної освіти
- Інтеграція іноземних студентів як носіїв зарубіжної культури та мови для збагачення молодіжного креативного та інтелектуального потенціалу університету
- Сприяння міжкультурній обізнаності здобувачів освіти

та вхідних ініціатив є розвиток мовної політики університету, націленої на удосконалення лінгвістичних компетентностей викладачів та здобувачів освіти, розширення пропозиції можливостей для опанування української мови для бажаючих іноземних студентів, а також навчальних курсів, що викладаються англійською мовою. Пріоритетним для університету у цій сфері є завдання розробки та розширення діапазону англомовних освітніх програм, орієнтованих на попит іноземних студентів. Ці завдання будуть реалізовуватися на рівні факультетів та забезпечуваних ними освітніх програм за загальної підтримки відділу міжнародного співробітництва університету та кафедри іноземних мов. Розвиток мовних компетентностей викладачів, як і інтернаціоналізація контенту освітніх програм і курсів, підвищення якісного рівня викладання мотивує до мобільності науково-педагогічних працівників, зокрема, в

рамках можливостей програми Erasmus+.

Консолідація гнучкої структури освітніх програм в університеті, розширення можливостей для віртуальної мобільності здобувачів освіти сприяє оптимізації їх кар'єрних можливостей на національному та міжнародному ринках праці. Віртуальна співпраця, спільні навчальні матеріали чи безбар'єрні заходи (наприклад, віртуальні гостьові лекції), розширюють тематичний спектр обговорень в освітньому просторі ЗВО та привертають увагу студентів до інших форм продукування знань, а також способів проведення наукових досліджень.

ДОСЛІДЖЕННЯ / *Research*

Поліський національний університет визнає переваги та активно підтримує міжнародне співробітництво у сфері досліджень та наукових розробок, яке засноване на переконанні, що спільна командна робота над ідеями важлива для відображення наукових амбіцій, підвищення стандартів ведення досліджень, привернення уваги представників міжнародного академічного середовища до ключових проблем розвитку людства, а також утвердження наукового статусу університету в пріоритетних сферах досліджень.

З цією метою Поліський національний університет розвиває співпрацю з провідними організаціями-стейкхолдерами у галузі наукових досліджень і завдяки партнерству та обміну знаннями підвищує власну продуктивність та досягнення. Рушійним чинником розвитку наукового потенціалу Поліського національного університету визначено молодих вчених, для залучення яких до навчання за PhD та докторськими програмами, участі в міжнародних дослідницьких проєктах, реалізуються проактивні заходи.

Зростання видимості наукового потенціалу та дослідницьких досягнень університету забезпечуватиметься завдяки участі у провідних міжнародних проєктах (Horizon Еуропа, бі/мульти-латеральних галузевих та регіональних наукових ініціативах, міжнародних дослідницьких групах) та наукових конференціях, підготовці спільних публікацій і т.д. Для системного зміцнення міжнародної співпраці у науково-дослідній сфері передбачено проведення міжнародних науково-практичних заходів.

Дослідницькі цілі:

- Підвищення міжнародної видимості досліджень
- Рекрутинг молодих дослідників
- Активізація наукової мобільності дослідників
- Підтримка досліджень глобальних проблем

Заходи з реалізації:

- Інформаційні заходи щодо міжнародних дослідницьких ініціатив та можливостей
- Підтримка проведення міжнародних заходів в університеті
- Запровадження моделі найму персоналу, яка, на додаток до традиційного процесу призначення, враховуватиме рівень міжнародного визнання результатів досліджень
- Підтримка можливостей мобільності для дослідників як частини їх академічної траєкторії

ПАРТНЕРСТВО ТА СПІВПРАЦЯ / *Partnerships and cooperation*

Поліський національний університет послідовно реалізує курс на розбудову власної спроможності як освітньо-дослідницького центру підтримки зростання регіону, розвиток системи вищої освіти України, налагодження міжнародного діалогу у сфері досліджень та участь у формуванні єдиного європейського академічного простору. Університет розвиває співпрацю в ключових регіонах (до

Цілі у сфері партнерства та співпраці:

- Підвищення міжнародної видимості університету
- Розширення кола стратегічних партнерів на національному та міжнародному рівнях

Заходи з реалізації:

- Бі-лінгвальний формат подання інформації про освітні пропозиції та дослідницькі проекти на сайті університету
- Встановлення пріоритетів міжнародного стратегічного партнерства (наприклад, програми подвійних дипломів, спільні дослідження, формування дослідницьких груп та обмін персоналом і т.д.)
- Активна участь у міжнародних академічних мережах
- Залучення міжнародних компаній як стейкхолдерів інтернаціоналізації
- Розробка портфоліо міжнародних наукових, освітніх та культурних заходів
- Просування міждисциплінарних міжнародних дослідницьких

яких віднесено країни ЄС, США, Ізраїль та ін.) та прагне до ініціації та розбудови сталих стратегічних партнерств на всіх рівнях (навчання, дослідження, менеджмент та культурний обмін). Позиція університету у сфері розвитку міжнародного співробітництва нівелює значення еквівалентності можливостей, ресурсів, репутаційного капіталу установ-партнерів для налагодження співпраці, однак приймає наявність асиметрії як чинника впливу на її цілі та умови. Усвідомлюючи синергетичний потенціал співпраці з представниками національного академічного середовища для активізації міжнародного співробітництва, Поліський національний університет з належною увагою відноситься до розширення кола угод про співпрацю та участі у мережах, що об'єднують стейкхолдерів освітньо-наукової діяльності (зокрема, університет є співзасновником Професійної мережі менеджерів освіти та науки України (PNRM)). Університет зорієнтований на розширення рівня залучення міжнародних компаній як партнерів у створенні

можливостей як для досліджень, так і для дуальних програм навчання та доповнення освітнього процесу практико-орієнтованими компонентами для забезпечення адекватного уявлення студентами майбутньої сфери професійної діяльності.

КУЛЬТУРА ТА МЕНЕДЖМЕНТ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ / *Culture and management of internationalization*

Поліський національний університет позиціонує себе як заклад вищої освіти, відкритий для всеохоплюючої інтернаціоналізації. Розуміння стратегічної позиції університету у сфері міжнародної співпраці просувається серед усіх учасників освітнього процесу, а також розвиває ліберальний дух толерантності, повагу до мовної та культурної різноманітності як базові цінності інтернаціоналізації. Університет приділяє належну вагу формуванню власного бренду у міжнародному середовищі, який відображає його національно визнаний статус.

Управління інтернаціоналізацією реалізується з урахуванням пріоритету максимального залучення усіх категорій співробітників університету, зокрема, й адміністративного персоналу; пріоритетним завданням є розвиток можливостей їх подальшого навчання через міжкультурні програми, мовні курси, мобільність тощо.

В Поліському університеті міжнародний досвід всіх учасників освітнього процесу визнається як надбання, забезпечується максимальне сприяння його напрацюванню в усіх можливих формах. Менеджмент університету усвідомлює, що інституційні досягнення у сфері інтернаціоналізації залежать від відданості та внутрішньої мотивації співробітників, а тому розвиває систему стимулювання участі в міжнародних ініціативах. Прикладаються зусилля для оприлюднення кращих міжнародних досягнень співробітників як практик для наслідування, збільшення видимості зусиль та результатів університету у сфері інтернаціоналізації.

Цілі у сфері культури та менеджменту інтернаціоналізації:

- Формування ефективної системи менеджменту інтернаціоналізації
- Брендинг університету як стейкхолдера інтернаціоналізації

Заходи з реалізації:

- Просування міжнародних програм через маркетингові та інформаційні заходи
- Сприяння імплементації набутого міжнародного досвіду в освітній процес
- Лібералізація адміністративних процедур у сфері міжнародного співробітництва
- Розвиток інституту менторства для підтримки реалізації міжнародних проектів
- Розробка інформаційних та презентаційних матеріалів про університет англійською мовою (для різних цільових груп)
- Створення інформаційного каналу для оперативного поширення інформації про можливості інтернаціоналізації
- Становлення мережі випускників університету як амбасадорів національного / міжнародного рівнів

ПІСЛЯМОВА / *Afterword*

У змінному світі вищої освіти її міжнародний вимір набуває зростаючого та безальтернативного значення, а водночас – і складності. Глобалізація трансформує та послаблює політичні й економічні кордони, посилюючи при цьому транскордонні потоки, особливо знань, ідей та технологій навчання. В зазначеному контексті Поліський національний університет концентрує свої зусилля у площині формування не лише концептуальних напрямів міжнародного розвитку, а й визначення конкретних складових стратегії інтернаціоналізації, можливостей її адаптації з урахуванням сучасних змін та викликів, культурних трендів міжнародної співпраці у сфері науки та освіти. Кінцевою метою інтернаціоналізації є ефективний зв'язок університету з елементами мінливого локального / глобального середовища та надання якісних освітніх послуг суспільству, що відповідають його запитам.

Високий рівень автономії Поліського національного університету знижує рівень бюрократичності його функціонування та полегшує процес інтернаціоналізації. Подальший розвиток університету з урахуванням пріоритету міжнародної співпраці асоціюється з розбудовою його дослідницької інфраструктури та матеріально-технічної бази для освітньої діяльності з урахуванням вимог інтернаціоналізації. З огляду на це, університет повинен системно розвивати свої зусилля у напрямі залучення фінансових ресурсів для розвитку, які будуть прямо чи опосередковано сприяти розширенню можливостей інтеграції у міжнародний академічний простір та всеохоплюючої інтернаціоналізації.