

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



# ЗВІТ

ректора Поліського національного університету  
Скидана Олега Васильовича про виконання умов  
контракту з Міністерством освіти і науки України  
за 2024 рік



## ЗМІСТ

1. Загальна інформація про університет.....	3
2. Освітній процес.....	15
3. Науково-дослідна, інноваційна та міжнародна діяльність.....	29
4. Академічна мобільність.....	57
5. Бібліотека університету.....	60
6. Комп'ютеризація та інформатизація.....	61
7. Фінансовий стан та економічний розвиток.....	64
8. Соціальний та гуманітарний розвиток.....	81
9. Виконання цільових показників діяльності.....	148

## 1. Загальна інформація про університет

Університет започатковано у жовтні 1912 р., коли було відкрито Житомирське землемірне училище, яке у 1922 р. реорганізовано в Межевий технікум (початок функціонування у статусі закладу вищої освіти). У 1923 р. Межевий технікум реорганізовано у Волинський землеустрійний технікум ім. Х.Г. Раковського, на базі якого у 1929 р. створено Волинський сільськогосподарський політехнікум, тоді ж перейменований на Волинський сільськогосподарський інститут. У червні 1930 р. Волинський сільськогосподарський інститут реорганізовано у Волинський сільськогосподарський інститут технічних культур. У 1935 р. Волинський сільськогосподарський інститут технічних культур реорганізовано в Житомирський сільськогосподарський інститут.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 29 серпня 1994 р. № 592 «Про вдосконалення мережі вищих навчальних закладів» на базі Житомирського державного сільськогосподарського інституту створено Державну агроекологічну академію України (м. Житомир). Згідно з розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.08.2001 р. № 400-р «Про утворення Державного агроекологічного університету» на базі Державної агроекологічної академії України (м. Житомир) створено Державний агроекологічний університет.

Згідно з Указом Президента України від 27 серпня 2008 р. № 769/2008 «Про надання Державному агроекологічному університету статусу національного» та наказом Міністерства аграрної політики України від 11 вересня 2008 р. № 577 «Про заходи щодо виконання Указу Президента України «Про надання Державному агроекологічному університету статусу національного» університету надано статус національного закладу вищої освіти. Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 04.02.2015р № 87-р «Про передачу цілісних майнових комплексів навчальних закладів та державної установи до сфери управління Міністерства освіти і науки» Університет було передано до сфери управління Міністерства освіти і науки України.

Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 03 березня 2020 р. № 329 «Щодо перейменування Житомирського національного агроекологічного університету» університет було перейменовано у Поліський національний університет.

Університет має потужний науково-педагогічний склад. Наразі в університеті працює 310 науково-педагогічних працівників, з них штатних 279 та за сумісництвом – 31 працівник. Науковий ступінь доктора наук мають 56 науково-педагогічних працівників (18,1%), з них 43 штатних та 13 – за сумісництвом. Науковий ступінь кандидата наук мають 206 науково-педагогічних працівників (66,5%), з них штатних – 194, за сумісництвом – 12 (табл. 1).

**Кадровий склад Поліського національного університету,  
станом на 31.12.2023 р.**

	всього	науково-педагогічні, педагогічні	персонал
Працюють за основним місцем роботи	509	279	230
з них мають науковий ступінь			
доктора наук	43	43	0
кандидата наук	200	194	6
з них мають вчене звання			
доцент (старший дослідник)	172	169	3
професора	39	39	0
Працюють на умовах сумісництва	36	31	5
з них мають науковий ступінь			
доктора наук	13	13	0
кандидата наук	13	12	1
з них мають вчене звання			
доцент (старшого дослідника)	9	8	1
професора	11	11	0
<b>Загальна кількість працівників (штатні та на умовах сумісництва)</b>	<b>545</b>	<b>310</b>	<b>235</b>
загальна кількість працівників, які мають науковий ступінь (штатні та на умовах сумісництва)	269	x	x
доктора наук	56	x	x
кандидата наук	223	x	x
загальна кількість працівників, які мають вчене звання (штатні та на умовах сумісництва)	232	x	x
доцент (старший дослідник)	182	x	x
професора	50	x	x

Університет має розвинуту інфраструктуру та потужну матеріально-технічну базу: 8 факультетів (агрономічний; технологічний; ветеринарної медицини; інформаційних технологій, обліку та фінансів; економіки та менеджменту; інженерії та енергетики; лісового господарства та екології; права, публічного управління та національної безпеки); 28 кафедр; 5 науково-інноваційних інститутів (інститут економіки і агробізнесу, інститут агротехнологій та землеустрою, інститут тваринництва та ветеринарії, інститут екології та лісу, інститут механізації агропромислового виробництва та енергоефективності); 7 навчально-наукових центрів (організації освітнього процесу, забезпечення якості освіти, інформаційних технологій, космічних технологій, екології та охорони навколишнього середовища, інтелектуальної

власності, інноватики та управління проєктами, дуальної освіти); дослідне поле; ботанічний сад; навчальна ферма та навчально-науково-виробнича клініка ветеринарної медицини; центр кінології; наукова бібліотека (2 абонементи та 4 читальні зали на 260 робочих місць; спортивний комплекс (два спортивних зали площею 522 м<sup>2</sup> і 426 м<sup>2</sup>, зал силових тренажерів, настільного тенісу, боротьби, боксу, шейпінгу, відкритий спортивний майданчик зі штучним покриттям для гри у мініфутбол).

До структури університету входять ВСП «Фаховий коледж будівництва, архітектури та дизайну Поліського національного університету», м. Житомир, та ВСП «Фаховий коледж геодезії та землеустрою Поліського національного університету», с. Ярунь Новоград-Волинського району Житомирської області.

В університеті видається науково-теоретичний збірник «Наукові горизонти» як фаховий для публікації результатів наукових досліджень з сільськогосподарських, ветеринарних, економічних і технічних наук. Науковий журнал включено до міжнародних наукометричних баз: SCOPUS, Index Copernicus, Directory of Open Access Journals (DOAJ), Crossref та ін.

Протягом 2024 року було проведено 11 засідань Вченої ради університету, на яких обговорено, переглянуто та актуалізовано ряд локальних нормативних документів університету, зокрема:

- Політика сталого розвитку Поліського національного університету;
- Положення про Вчену раду Поліського національного університету (редакція 2);
- План роботи Вченої ради університету на 2024/2025 н. р.;
- Положення про організацію освітнього процесу (редакція 05);
- Положення про атестацію докторів філософії (редакція 2);
- Положення про присвоєння вчених звань науково-педагогічним працівникам університету (редакція 3);
- Положення про порядок відрахування, переривання навчання, поновлення і переведення осіб, які навчаються у закладах вищої освіти, та надання їм академічної відпустки;
- Положення про призначення стипендій здобувачам вищої освіти (редакція 7);
- Правила прийому на навчання для здобуття вищої освіти в Поліському національному університеті у 2024 році;
- Фінансовий план Поліського національного університету на 2025 рік;
- Фінансовий звіт Поліського національного університету за 2023 рік;
- Тематичний план науково-дослідних робіт Поліського національного

університету на 2025 рік;

– Положення про біобезпеку на факультеті ветеринарної медицини та тваринництва;

– Положення про уповноважених осіб з питань призначення страхових витрат за соціальним страхуванням;

– Положення про атестацію педагогічних працівників Поліського національного університету.

Керуючись Законом України «Про вищу освіту», Статутом університету, Положенням про Вчену раду університету, Положенням про порядок виборчих процесів студентів в університеті, рішенням Вченої ради університету від 29.05.2024 (протокол № 10) та завершенням 5-річного терміну діяльності Вченої ради університету, що затверджена наказом від 19.04.2017 № 83 «Про затвердження складу вченої ради університету», протягом травня-червня 2024 р. було організовано та проведено вибори нового складу Вченої ради університету. Затверджено квоти представництва штатних працівників та здобувачів вищої освіти для обрання нового складу Вченої ради університету.

Відповідно до затверджених квот: декани факультетів забезпечили висування кандидатів у члени Вченої ради на зборах трудових колективів факультетів; проректор з питань економічного розвитку та безпеки, забезпечив висування кандидатів у члени Вченої ради на зборах штатних працівників, які не є науковими, науково-педагогічними і педагогічними працівниками; завідувач аспірантури та докторантури забезпечила висування кандидатів у члени Вченої ради на зборах аспірантів та докторантів; проректор з науково-педагогічної роботи, соціального і гуманітарного розвитку спільно з органами студентського самоврядування організували обрання здобувачів вищої освіти до складу Вченої ради університету шляхом прямих таємних виборів.

Рішенням Конференції трудового колективу університету від 20.06.2024 р. (протокол № 3); наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених від 12.06.2024 (протокол № 2); студентської ради університету від 12.06.2024 (протокол № 9) та наказом ректора № 193/од від 21.06.2024 «Про затвердження складу Вченої ради університету» було припинено повноваження Вченої ради університету, затвердженої наказом № 83 від 19 квітня 2017 р. та затверджено новообраний склад чисельністю 58 осіб.

Перше засідання новообраного складу ради університету відбулося 26 червня 2024 р., де за результатами таємного голосування головою Вченої ради університету обрано Зінчук Тетяну Олексіївну, завідувача кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції, доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України. За результатами відкритого голосування заступником голови обрано Мойсієнко

Віру Василівну, професора кафедри технологій у рослинництві, доктора сільськогосподарських наук, професора, заслуженого працівника сільського господарства України, а секретарем – Кільницьку Олену Сергіївну, ученого секретаря, кандидата економічних наук, доцента. Робота новообраного складу Вченої ради спрямована на досягнення цілей та завдань університету, подальшого всебічного розвитку науково-педагогічних працівників та студентоцентризм. Зокрема, крім класичних напрямів роботи Вченої ради щодо реалізації стратегії та місії університету Планом роботи Вченої ради університету на 2024/2025 навчальний рік передбачено ряд актуальних питань освітньо-наукової діяльності. Зокрема на розширених засіданнях Вченої ради університету, за участю гарантів, завідувачів кафедр та інших керівників структурних підрозділів, предметом обговорення були матеріали високофахових спеціалістів закладу вищої освіти з таких напрямів:

- Політика сталого розвитку університету.
- Психічне здоров'я особистості як складова академічного середовища.
- Профілі науковців університету в інформаційно-пошукових системах та базах даних (Scopus, Web of Science, ORCID).
- Запобігання та протидії корупції і врегулювання конфлікту інтересів в університеті.
- Бренд-менеджмент та комунікації у діяльності університету.
- Цифровий університет – стратегія розвитку.

Традиційно по завершенню освітнього процесу у II семестрі 2023/2024 н.р. розширеним засіданням Вченої ради університету було переглянуто, оновлено та затверджено освітні програми та навчальні плани з підготовки здобувачів вищої освіти за освітньо-професійними (науковими) програмами (спеціальностями) університету на 2024/2025 навчальний рік. Крім того, було затверджено нові програми та відповідні документи, зокрема:

- Концепцію освітньої діяльності: за освітньою програмою «Національна безпека (економічна, екологічна, продовольча безпека)» зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності), що передбачає присвоєння професійної кваліфікації з професій, для яких запроваджено додаткове регулювання, на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти; зі спеціальності 053 Психологія у сфері післядипломної освіти;

- освітню програму «Промислові інформаційні технології, автоматизація та робототехніка» зі спеціальності 174 «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» з підготовки здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Проведення освітньої діяльності: Національний університет «Запорізька політехніка» і Поліський національний університет.

Оновлено перелік освітніх послуг для слухачів курсів та підвищення кваліфікації науковців, освітян та практиків. Протягом 2024 року було затверджено та введено у дію:

- навчально-тематичну програму навчальних курсів підготовки пасічника (бджоляра), обсяг 90 год;
- програми навчальних курсів: «Практичне бджільництво»; «Безпечність харчових продуктів: практичні аспекти»; «Органічне тваринництво», обсяг кожної програми –2 академічні години;
- навчально-тематичну програму підвищення кваліфікації медичних працівників «Інформаційні технології у галузі охорони здоров'я: базовий курс», обсяг: 15 год;
- навчально-тематичної програми підвищення кваліфікації лаборанта 1 категорії;
- навчально-тематичну програму підвищення кваліфікації уповноважених осіб (офіційних лікарів ветеринарної медицини, уповноважених ветеринарів), завідувачів та лікарів районних державних лікарень, дільничних лікарень, дільниць, пунктів та приватних клінік ветеринарної медицини (108 год.);
- навчально-тематичну програму підвищення кваліфікації завідувачів та лікарів приватних клінік, районних державних лікарень, дільничних лікарень і пунктів ветеринарної медицини (108 год.).

Протягом 2024 року рішенням Вченої ради університету та Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України було присвоєно вчені звання:

3 професорів:

- ❖ Костянтину Бораку по кафедрі агроінженерії та технічного сервісу;
- ❖ Олександру Кратюку по кафедрі лісівництва, лісових культур та таксації лісу;
- ❖ Валерію Борщенку по кафедрі годівлі, розведення тварин та збереження біорізноманіття.

Наразі ще 2 Атестаційні справи професора Юрія Никитюка по кафедрі екології та Людмили Піддубної по кафедрі годівлі, розведення тварин та збереження біорізноманіття знаходяться на розгляді у МОН.

8 доцентів:

- ❖ Марії Гордійчук по кафедрі правознавства;
- ❖ Марини Швець по кафедрі лісівництва, лісових культур та таксації лісу;
- ❖ Андрія Лапіна по кафедрі комп'ютерних технологій і моделювання систем;



- ❖ Світлани Марченко по кафедрі суспільних наук;
- ❖ Наталії Мельник по кафедрі екології;
- ❖ Івана Мартинчука по кафедрі лісівництва, лісових культур та таксації лісу;
- ❖ Світлани Столяр по кафедрі технологій у рослинництві;
- ❖ Майї Ковальчук по кафедрі комп'ютерних технологій і моделювання систем.

У січні 2024 року на засіданні Вченої ради була оцінена діяльність разових спеціалізованих вчених рад для проведення захисту дисертацій здобувачів університету, з метою присудження ступеня доктора філософії за 2023 рік. Протягом звітного 2024 року рішенням Вченої ради було створено 5 разових спеціалізованих вчених рад для прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій здобувачів, з метою присудження ступеня доктора філософії:

1. Батюка Романа Богдановича на тему «Організаційно-економічні засади розвитку зовнішньоекономічної діяльності аграрних підприємств» з галузі знань 05 «Соціальні і поведінкові науки» та за спеціальністю 051 «Економіка».

2. Рагулі Максима Руслановича на тему: «Особливості морфології серця свійських ссавців» за спеціальністю 211 «Ветеринарна медицина».

3. Ящук Інни Василівни на тему: «Моніторинг та способи зниження вмісту Pb і Cd у продуктах забою тварин на відгодівлі» за спеціальністю 204 «Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва».

4. Дроздової Анни Андріївни на тему «Формування врожайності та якості насіння чорнушки посівної і дамаської залежно від елементів технології вирощування в умовах Полісся» за спеціальністю 201 «Агрономія».

5. Сірук Ірини Миколаївни на тему: «Сучасний стан і шляхи підвищення ефективності рекреаційного використання лісів зеленої зони міста Житомира» з галузі знань 10 «Природничі науки» та спеціальності 101 «Екологія».

Неодноразово колегіальний орган управління університету розглядав питання щодо моніторингу внутрішнього забезпечення якості вищої освіти. Керівник навчально-наукового центру забезпечення якості освіти Наталія Степаненко ознайомила присутніх з результатами опитування здобувачів вищої освіти у 2023-2024 навчальному році. Результати моніторингу внутрішнього забезпечення якості вищої освіти (2023/2024 н.р.) поширено серед внутрішніх стейкхолдерів освітнього процесу з метою напрацювання відповідних управлінських рішень. Фахівці вищезазначеного навчально-наукового центру постійно забезпечують внутрішньоуніверситетські процедури підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників щодо

сучасних практик акредитації освітніх програм. Крім того, результати анкетування здобувачів вищої освіти першого року навчання «Онбординг-2024», підготовлені навчально-науковим центром забезпечення якості освіти, в рамках процедур моніторингу освітньої діяльності поширено серед керівників профільних структурних підрозділів та студентського самоврядування для покращення профорієнтації та удосконалення освітнього процесу.

У серпні 2024 р. на засіданні Вченої ради університету було затверджено Звіт про роботу комісії з питань етики та академічної доброчесності за 2023/2024 навчальний рік.

Традиційно, на початку календарного року рішенням Вченої ради від 24 січня 2024 р., протокол № 6, затверджено Звіт про результати наукової роботи науково-педагогічних працівників університету за 2023 рік. Завідувачем науково-дослідної частини, д.е.н., професором Наталією Куцмус спільно з директорами науково-інноваційних інститутів і деканами факультетів було розроблено ряд заходів щодо підготовки до державної атестації університету в частині провадження наукової (науково-технічної) діяльності, у розрізі наукових напрямів: аграрно-ветеринарний; природничо-математичний; суспільний.

Рішенням Вченої ради університету затверджено Науково-технічний звіт про надання послуги «Розроблення проекту програми комплексного відновлення Житомирської області на 2024-2030 роки». Договір № 01-24-01 від 24.01.2024. Науковий керівник НДР: кандидат економічних наук, доцент Петро ПИВОВАР. Звіт передбачає поетапне виконання 4 етапів:

Звіт 1 про виконання 1 етапу «Формування анкет та структури бази даних для збору вихідних даних»;

Звіт 2 про виконання другого етапу «Збір на опрацювання вихідних даних, наповнення бази даних»;

Звіт 3 про виконання третього етапу: «Розроблення пропозицій щодо актуалізації Стратегії розвитку Житомирської області на період до 2027 року та Плану заходів з її реалізації, впровадження смарт-спеціалізації, підтримки бізнесу, розвитку та модернізації виробництв; визначення потреби у будівництві об'єктів житлового та громадського призначення; розроблення заходів з покращення якості надання соціальних послуг, туристичної інфраструктури як складових проекту Програми (текстові та графічні матеріали)»;

Звіт 4 про виконання четвертого етапу: «Створення, узгодження із замовником та розміщення на геопорталі Житомирської області вебсервісів, інструментів візуалізації існуючого стану, програмних заходів та ходу реалізації Програми, інструментів моніторингу для зовнішнього клієнта. Забезпечення обрахунку існуючих і прогнозованих параметрів об'єктів Програми, а також проведення моніторингових операцій реалізації Програми

засобами аналітичних інструментів базової програмної платформи ArcGIS (текстові та графічні матеріали)».

Керівник навчально-наукового центру космічних та геоінформаційних технологій Петро ПИВОВАР забезпечити подання поетапних Науково-технічних звітів замовнику – Товариству з обмеженою відповідальністю «Український науково-проектний інститут цивільного будівництва».

Рішенням Вченої ради університету від 27.11.2024 (протокол № 4) було погоджено доцільність Міжнародного науково-технічного проєкту «CL6-2023-GOVERNANCE-01: Advancing Capacity and analytical Tools for supporting Common Agricultural Policies post 2027 / Розвиток потенціалу та аналітичних інструментів для підтримки спільної аграрної політики після 2027 року». Керівник проєкту: доктор економічних наук, професор, керівник навчально-наукового центру інформаційних технологій, Ольга НИКОЛЮК.

З метою розширення асортименту та підвищення якості існуючих освітньо-наукових послуг, впровадження інновацій в освітньому процесі, з метою зміцнення патріотизму, соціальної відповідальності та етичного лідерства, рішенням колегіального управління у 2024 р. було здійснено ряд заходів щодо перейменування, реорганізації та створення структурних підрозділів університету.

На базі Ботанічного саду університету 05 квітня 2024 р. було презентовано проєкт для військовослужбовців та членів їх родин. В рамках проєкту відбулася серія майстер-класів з використанням гончарного, скульптурного та образотворчого мистецтв (методичні рекомендації розроблено науково-методичним центром Київського національного університету ім. Т. Шевченка). Таку ініціативу університет, зокрема факультет права, публічного управління та національної безпеки і безпосередньо колектив студентів і викладачів кафедри психології, реалізує спільно з партнерами – БО «БФ «Штаб допомоги Житомир» та «Українським центром реабілітації Гончарством». До безкоштовної участі у заході запрошують діючих військових, ветеранів війни, бійців, що проходять лікування та реабілітацію, рідних воїнів і загиблих героїв. Старту проєкту передувала довготривала та комплексна робота фахівців університету, навчання студентів, а його продовженням буде створення кабінетів реабілітації, соціальної і психологічної підтримки для постраждалих від війни, військовослужбовців та їх родин, на основі сучасних технологій і методик арт-терапії. Війна в країні триває і саме такий напрямок допомоги тим, хто через неї пройшов, – важливий та актуальний. Уже на першому майстер-класі в Поліському національному університеті 5 квітня зібралося близько 50 учасників – дорослі та діти. Студенти, які здобувають першу чи другу освіту за спеціальністю «Психологія» (зможуть поширювати такі проєкти у громадах). Майстер-класи проходять на постійній основі кілька разів на місяць. Тому на підставі листа-звернення командира військової частини А0281 від 12.04.2024 № 813/8161, рішенням Вченої ради

університету від 24.04.2024 (протокол № 9) було змінено назву структурного підрозділу «Ботанічний сад» на «Ботанічний сад імені Героїв-десантників» Поліського національного університету.

Протягом 2024 року було перейменовано:

- навчально-науковий центр інтелектуальної власності, інноватики та управління проєктами на навчально-науковий центр автоматизації, діджиталізації та робототехніки;
- навчально-науковий центр дуальної освіти на навчально-науковий центр кар'єрного розвитку та дуальної освіти;
- навчально-науковий центр екології та охорони навколишнього середовища на навчально-науковий центр сільського господарства, навколишнього середовища та біоекономіки;
- навчально-науковий центр інформаційних технологій на навчально-науковий центр цифрових технологій та моделювання систем;
- кафедру механіки та інженерії агроєкосистем на кафедру механічної інженерії та технології машинобудування;
- кафедру лісівництва, лісових культур та таксації лісу на кафедру лісового та садово-паркового господарства.

Керуючись п.1 ст.40 Кодексу законів про працю України, ст. 33 Закону України «Про вищу освіту», Статутом та з метою оптимізації структури університету й ефективного використання державних коштів було прийнято наступні рішення Вченої ради університету:

1. Реорганізувати факультети «технологічний» та «ветеринарної медицини» шляхом злиття та створення факультету «ветеринарної медицини та тваринництва».

2. Виключити кафедру «біоресурсів, аквакультури та природничих наук» із структури факультету лісового господарства та екології, включивши до структури факультету «ветеринарної медицини та тваринництва».

3. Виключити кафедру «фізичного виховання» із структури технологічного факультету, включивши до структури факультету лісового господарства та екології, і перейменувати на кафедру «фізичної та загальновійськової підготовки».

4. Реорганізувати:

– кафедри «годівлі, розведення тварин та збереження біорізноманіття», «технологій виробництва, переробки та якості продукції тваринництва» і «біоресурсів, аквакультури та природничих наук» шляхом злиття у кафедру «біоресурсів, тваринництва та аквакультури»;

– кафедри «мікробіології, фармакології та епідеміології», «нормальної і патологічної морфології, гігієни та експертизи» та «внутрішньої патології,

акушерства, хірургії і фізіології» шляхом перетворення у кафедри «ветеринарної епідеміології» та «внутрішньої патології та морфології».

5. Включити лабораторію аквакультури, навчально-науково-виробничу клініку ветеринарної медицини і навчально-наукову клініко-діагностичну лабораторію до структури факультету «ветеринарної медицини та тваринництва».

6. Створити навчально-наукову лабораторію у структурі кафедри екології, з використанням аудиторного фонду Ботанічного саду імені Героїв-десантників університету.

Рішенням Вченої ради університету від 27.11.2024 (протокол № 4) погоджено доцільність, високий рівень важливості, унікальність та особливе значення реалізації в університеті проекту «Поліський цифровий інноваційний Хаб / Polissia Digital Innovation Hub» (Грантова Угода № 101191240 – POLIDIH). Строк реалізації: 01.11.2024-31.10.2028. Рішенням ради було створено Поліський цифровий інноваційний Хаб, включивши його до структури університету та призначено керівником проекту: доктора економічних наук, професора, заслуженого діяча науки і техніки України Олега Скидана.

У структуру Поліського цифрового інноваційного Хабу введено:

- навчально-науковий центр космічних та геоінформаційних технологій;
- навчально-науковий центр сільського господарства, навколишнього середовища та біоекономіки;
- навчально-науковий центр цифрових технологій та моделювання систем;
- навчально-науковий центр кар'єрного розвитку та дуальної освіти;
- навчально-науковий центр автоматизації, діджиталізації і робототехніки.

Керівниками навчально-наукових центрів, внесено відповідні зміни до Положень про навчально-наукові центри та посадові інструкції працівників, що передбачають необхідність пріоритетного виконання ними завдань, визначених Грантовою Угодою №101191240 – POLIDIH.

Відділом кадрів у 2024 році:

- підготовлено штатний формуляр науково-педагогічних працівників на 2024-2025 н.р.;
- опрацьовано 413 листків непрацездатності;
- підготовлено та видано 215 довідок про теперішню і минулу трудову діяльність працівників;
- підготовлено наказів з кадрових питань тривалого зберігання – 811,

тимчасового – 214; з основної діяльності – 141;

➤ складено Графік надання відпусток працівникам структурних підрозділів університету у 2025 році;

➤ проведено експертизу цінності документів із кадрових питань;

➤ підготовлено справи з кадрових питань до передання в архів Університету за описами справ.

Відповідно до вимог контракту ректора з МОН в університеті було впроваджено систему електронного документообігу АСКОД. До СЕД підключено 50 користувачів, в число яких ходять члени ректорату, усі керівники структурних підрозділів, голови студентської ради та первинної профспілкової організації студентів.

Станом на 27.12.2024 відділом діловодства та контролю виконання було прийнято та оброблено:

Вхідної кореспонденції – 3214, з неї:

- листів – 1265;

- заяв – 1721;

- службових листів – 164;

- звернень громадян – 54;

- запитів – 10 (адвокатські, про доступ до публічної інформації та ГО);

Вихідної кореспонденції – 2967.

Відділ діловодства та контролю виконання використовує в роботі Систему електронної взаємодії органів виконавчої влади, за допомогою якої отримуються та надсилаються документи до органів виконавчої влади. Протягом 2024 року було прийнято та оброблено:

Вхідної кореспонденції – 190;

Вихідної кореспонденції – 444.

Окрім роботи з вхідною та вихідною кореспонденцією відділ займається підготовкою наказів про відрядження співробітників. За 2024 рік було оформлено 84 накази.

Протягом вказаного періоду разом з архівом університету було підготовлено та видано 202 архівні довідки за письмовими та особистими зверненнями громадян та організацій.

Протягом року працівниками відділу надавалися консультаційні послуги щодо питань оформлення організаційно-розпорядчих документів, особових справ, договорів тощо.

## 2. Освітній процес

У звітному році освітній процес у Поліському університеті відбувався у аудиторному форматі для здобувачів вищої освіти усіх форм здобуття освіти. Основні зусилля університету були зосереджені на забезпеченні високої якості освітнього процесу, методичної та науково-інноваційної діяльності в умовах карантинних обмежень та дії правового режиму воєнного стану, інтеграції української освіти до світового освітньо-наукового простору та імплементації нестандартних рішень щодо забезпечення неперервності освітнього процесу.

Освітній процес у 2024 році забезпечували викладачі 28 кафедр 8 факультетів. Разом з цим, підготовка здобувачів вищої освіти в університеті здійснюється за 30 освітньо-професійними програмами першого (бакалаврського) рівня, 26 – другого (магістерського) рівня та 10 – третього (освітньо-наукового) рівня (табл. 2).

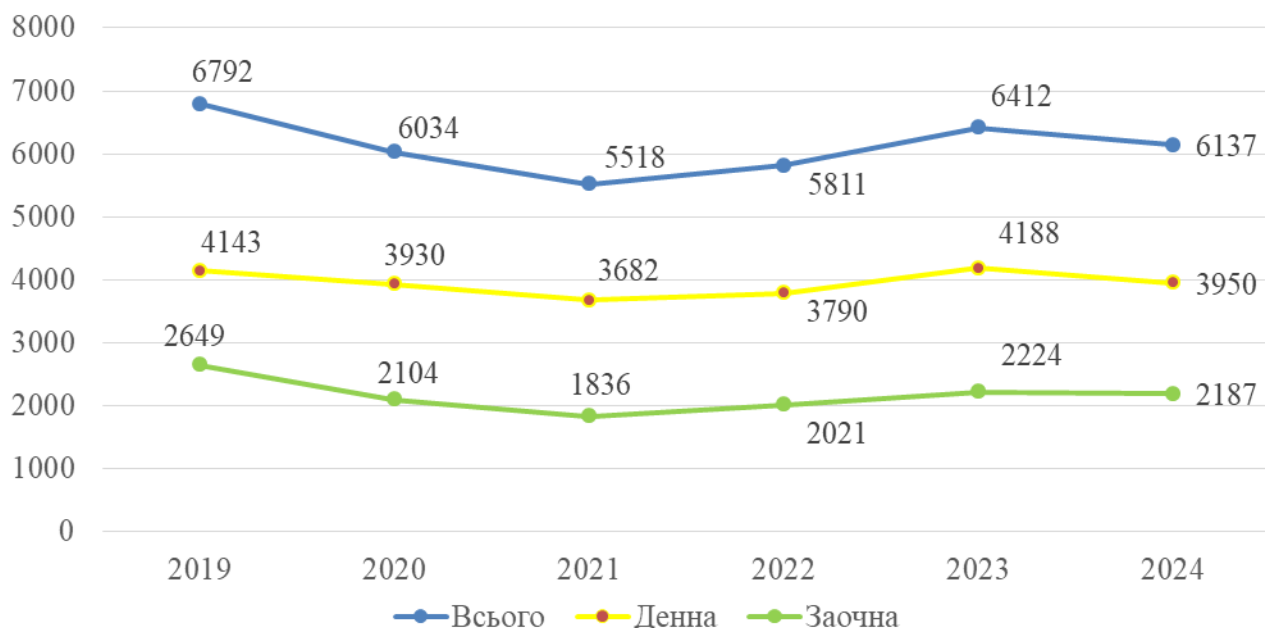
Таблиця 2

### Кількість освітніх програм за галузями знань та рівнями вищої освіти, що реалізуються у Поліському національному університеті

Галузь знань	Рівні вищої освіти		
	бакалавр	магістр	доктор філософії
05 Соціальні та поведінкові науки	3	2	1
07 Управління та адміністрування	6	5	3
08 Право	1	1	0
10 Природничі науки	2	1	1
12 Інформаційні технології	3	2	0
13 Механічна інженерія	1	0	1
14 Електрична інженерія	1	1	0
19 Архітектура та будівництво	1	1	0
20 Аграрні науки та продовольство	8	10	3
21 Ветеринарна медицина	0	2	1
24 Сфера обслуговування	1	0	0
25 Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону	1	0	0
28 Публічне управління та адміністрування	1	1	0
29 Міжнародні відносини	1	0	0
<b>Всього</b>	<b>30</b>	<b>26</b>	<b>10</b>

У 2024 р. в університеті запроваджено 5 освітньо-професійних програми, зокрема першого (бакалаврського) рівня вищої освіти “Економічна та продовольча безпека” галузі знань 05 “Соціальні та поведінкові науки”, другого (магістерського) рівня вищої освіти: “Комп’ютерні науки” галузі знань 12 “Інформаційні технології”, “Кінологія” та “Мисливське господарство” галузі знань 20 “Аграрні науки та продовольство” та третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти “Лісове господарство” галузі знань 20 “Аграрні науки та продовольство”.

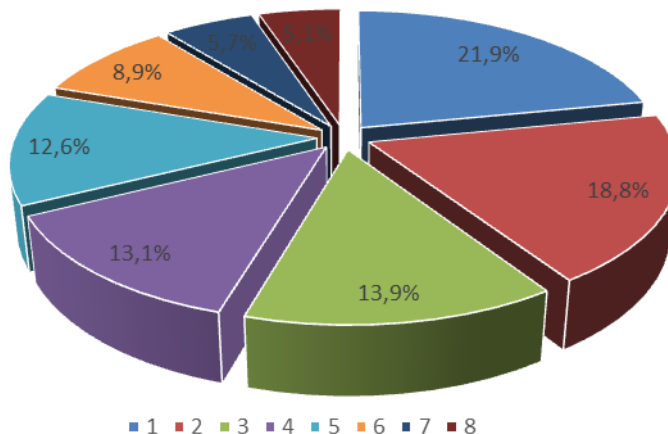
Станом на кінець 2024 р. загальний контингент здобувачів вищої освіти університету (з врахуванням додаткового набору) становив 6137 здобувачів вищої освіти, з них денної форми – 3950, заочної – 2187 (рис. 1).



**Рис. 1. Динаміка контингенту здобувачів вищої освіти Поліського національного університету, 2019-2024 р.**

За кошти державного бюджету здобувають освіту за бакалаврськими та магістерськими програмами 1964 осіб що на 382 здобувачі менше показника 2020 р. За кошти фізичних та юридичних осіб/кошти Фонду державного соціального страхування на випадок безробіття на кінець 2024 р. здобували вищу освіту 4139 осіб. Найбільше здобувачів вищої освіти навчається на факультетах (рис. 2):

- лісового господарства та екології – 21,9% від загальної кількості здобувачів вищої освіти, або 1343 здобувачі;
- права, публічного управління та національної безпеки – 18,8%, або 1155 здобувачів;
- агрономічному – 13,9%, або 831 здобувач.



**Рис. 2. Структура контингенту здобувачів вищої освіти за факультетами, 2024 р., %**



**Примітка:** 1 – факультет лісового господарства та екології; 2 – факультет права, публічного управління та національної безпеки; 3 – агрономічний факультет; 4 – факультет економіки та менеджменту; 5 – факультет інженерії та енергетики; 6 – факультет ІТ, обліку та фінансів; 7 – факультет ветеринарної медицини; 8 – технологічний факультет.

На денній формі найбільше навчається здобувачів вищої освіти на факультетах: агрономічному – 666 осіб, лісового господарства та екології – 651 особа, інженерії та енергетики – 599 осіб, економіки та менеджменту – 598 осіб (рис. 3).



**Рис. 3. Контингент здобувачів вищої освіти за формами здобуття освіти, 2024 р.**

Найбільшою популярністю в університеті користуються такі спеціальності, як: “Лісове господарство”, “Агрономія”, “Психологія”, “Агроінженерія”, “Право”, “Ветеринарна медицина” і “Менеджмент” (рис. 4).

Аналіз підсумків заліково-екзаменаційних сесій бакалаврів та магістрів у 2024 р. дає підстави стверджувати, що навчальні здобутки здобувачів вищої освіти університету такі:

- 1) загальна кількість “відмінників” університету становила 15,7 % від загальної кількості здобувачів та більше показника 2023 р. на 1,1 в.п.;
- 2) загальна кількість здобувачів освіти, що мали академічну заборгованість становила 13,8 %, що менше показника 2023 р. на 4,6 в.п.



**Рис. 4. ТОП-7 спеціальностей за контингентом здобувачів вищої освіти, 2024**

На підставі узагальнених результатів ректорських контрольних замірів знань здобувачів вищої освіти університету було встановлено, що у 2024 р. середній бал за бакалаврським рівнем вищої освіти становить – 4,1; за магістерським – 4,3 (табл. 3).

*Таблиця 3*

**Якість підготовки здобувачів вищої освіти у Поліському національному університеті**

Освітній ступінь	Показник		
	Абсолютна успішність, %	Якість знань, %	Середній бал
2023 р.			
Бакалавр	81,7	53,2	4,2
Магістр	89,4	58,1	4,4
2024 р.			
Бакалавр	83,7	77,7	4,1
Магістр	94,3	70,4	4,3

За результатами заліково-екзаменаційних сесій та на основі сформованих рейтингів у 2024 році 406 здобувачів вищої освіти денної форми отримували академічну стипендію; соціальну стипендію – 371 здобувач. У даному контексті варто зазначити, що в університеті за рахунок державного бюджету навчається 53 здобувачі, які мають статус дітей-сиріт та дітей позбавлених батьківського піклування, 378 здобувачів-учасників бойових дій, 204 здобувачі, які мають статус дитини особи, що визнана учасником бойових дій, 20 здобувачів, дітей загиблих учасників бойових дій, 48 здобувачів пільгової категорії дитини-інваліда та особи з інвалідністю.

Також у 2024 році відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 28.10.2022 р. № 1224 “Про затвердження Порядку переведення здобувачів фахової передвищої, вищої освіти, які зараховані до закладів фахової передвищої та вищої освіти до 2021 року включно на місця, що фінансуються

за кошти фізичних та/або юридичних осіб” переведено 61 здобувача вищої освіти, зокрема:

- за категорією 1 (дитина загиблого учасника бойових дій) – 4 здобувачі вищої освіти;

- за категорією 2 (учасник бойових дій, особа з інвалідністю внаслідок війни) – 13 здобувачів вищої освіти;

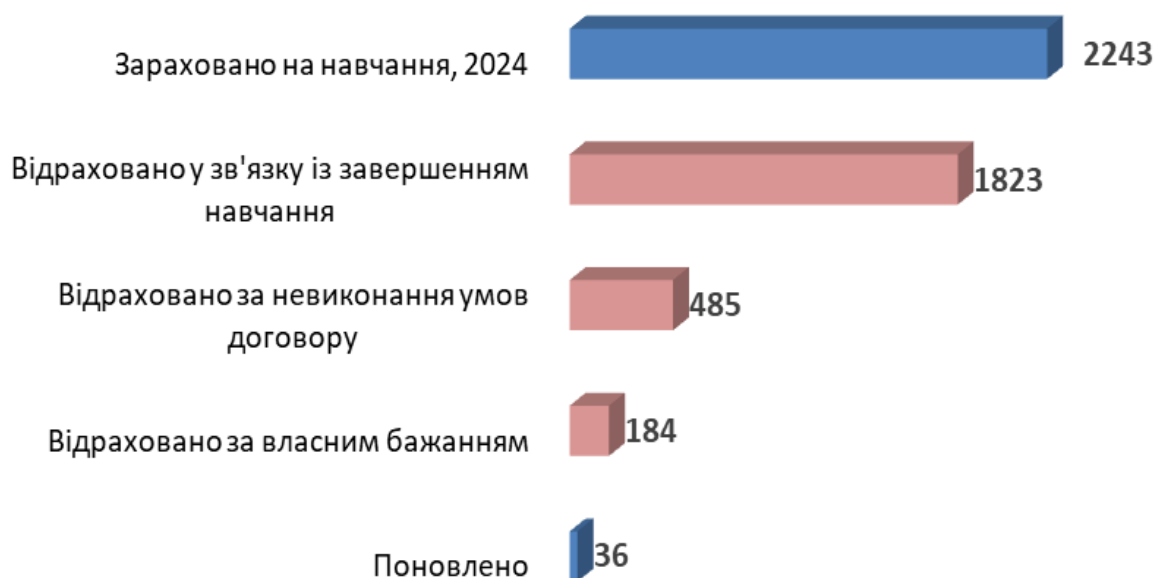
- за категорією 3 (діти учасників бойових дій, осіб з інвалідністю внаслідок війни) – 40 здобувачів вищої освіти;

- за категорією 4 (особа, яка має статус внутрішньо переміщеної особи) – 4 здобувачі вищої освіти.

Протягом 2024 року відраховано 644 здобувачі вищої освіти, зокрема:

1) за денною формою 485 осіб (бакалаври - 278, магістри – 207), з них за власним бажанням 165 осіб або 34 %;

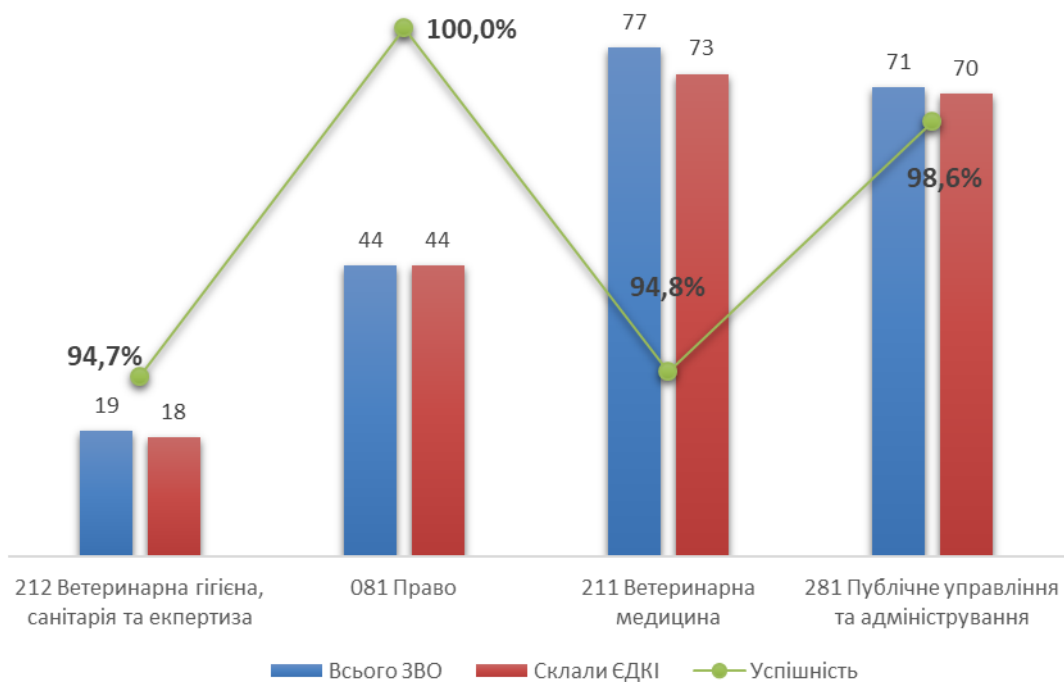
2) за заочною формою – 159 осіб (бакалаври – 122, магістри – 37), з них за власним бажанням 16 осіб або 10 % (рис. 5).



**Рис. 5. Формування контингенту здобувачів вищої освіти, 2024**

За першим (бакалаврським) рівнем завершили навчання 760 здобувачів вищої освіти, диплом з відзнакою отримали 10,4 % випускників, або 79 здобувачів. За результатами проведення атестації за першим (бакалаврським) рівнем отримали “відмінно” – 33,9 % випускників, “добре” – 43,1 %, “задовільно” – 23,0 %. Середній бал успішності за першим (бакалаврським) рівнем у 2024 р. становив – 4,2.

Успішними у 2024 році стали і результати складання ЄДКІ як форми підсумкової атестації для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти (рис. 6.).



**Рис. 6. Результати та рівень складання ЄДКІ як форми атестації, 2024**

Атестація здобувачів вищої освіти здійснювалася за діючими вимогами відповідно до Положення про кваліфікаційні роботи в університеті. Відтак, всі кваліфікаційні роботи проходили перевірку на академічну доброчесність; роботи допускалися до захисту фаховими експертними комісіями випускових кафедр при наявності мінімального відсотку запозичень та опублікованих наукових праць здобувачів. За другим магістерським рівнем освіти завершили навчання у 2024 р. 1063 особи, з них 14,3 % отримали диплом з відзнакою, або 151 здобувач вищої освіти. За результатами проведення атестації за другим (магістерським) рівнем вищої освіти отримали “відмінно” – 43,0 % випускників, “добре” – 51,8 %, “задовільно” – 5,2 %. Успішність – 4,5.

Протягом 2024 року здобувачами вищої освіти Поліського національного університету отримано 19 іменних академічних стипендій, зокрема 4 стипендії Президента України, 6 – Верховної Ради України, 2 – Кабінету Міністрів України (табл. 4).

У 2024 р. в університеті продовжено викладання освітніх компонент англійською мовою. Загальний обсяг годин, за яким проводиться викладання дисциплін англійською мовою становить 3560 год. або 7,1 % від загального аудиторного навантаження за факультетами, де є можливим викладання дисциплін іноземною мовою і отримано згоду здобувачів вищої освіти.

Таблиця 4

**Список здобувачів вищої освіти Поліського національного університету,  
яким призначено академічної стипендії у 2024 р.**

Стипендія	Прізвище та ініціали здобувачів	Спеціальність
Президента України	1. ГУЖА Марія Олександрівна 2. ПЕТРЕНКО Наталія Ігорівна 3. ЄВТЄЄВА Тетяна Володимирівна 4. ЖАЙВОРОН Дмитро Валерійович	Електроенергетика, електротехніка і електромеханіка  Агрономія  Агрономія Лісове господарство
Верховної Ради України	1. ГОРБАЧОВА Вероніка Павлівна 2. ПАСІЧНИК Олександра Юрївна 3. ТКАЧУК Петро Анатолійович 4. ЗИМЕНКО Олександра Дмитрівна 5. ІЛЮК Назар Леонідович 6. 7. БАБАЄВА Анастасія Михайлівна	Ветеринарна медицина  Право  Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва  Ветеринарна медицина Електроенергетика, електротехніка і електромеханіка  Міжнародні економічні відносини
ім. М. С. Грушевського	1. ЗАЙЦЕВА Єлизавета Романівна 2. БІГУН Дарина Юрївна 3. КОСТРИЦЯ Вероніка Анатоліївна 4. ДАНИЛЬЧУК Назарій Вадимович	Право  Ветеринарна медицина  Право  Комп'ютерні науки
Кабінету Міністрів України	1. БИКОВСЬКИЙ Тарас Юрійович 2. КОТВИЦЬКИЙ Віталій Володимирович	Лісове господарство Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва
Житомирської обласної ради ім. В.М. Кавуна	1. ФІЯЛКА Дар'я Ігорівна	Міжнародні економічні відносини
Житомирської обласної ради ім. М.Т. Баки	1. ІВАНЮК Ольга Олегівна 2. САВЕНЕЦЬ Єлизавета Юрївна	Комп'ютерні науки Маркетинг

Викладання навчальних дисциплін англійською мовою забезпечують 21 науково-педагогічний працівник університету, кожен з них має підтверджуючі документи – сертифікат на знання англійської мови (рівень B2):

*факультет економіки та менеджменту:* Віталій Данкевич, Наталія Куцмус, Олександр Опалов, Олександр Ковальчук, Тетяна Усюк, Петро

Пивовар, Анастасія Лесь, Анастасія Ращенко, Марина Яремова, Анна Осіпчук;

*факультет інформаційних технологій, обліку та фінансів:* Ольга Николук, Майя Ковальчук;

*факультет екології та лісового господарства:* Тетяна Федонюк, Юрій Сірук, Федір Марков, Анастасія Зимарова, Марина Швець;

*факультет права, публічного управління та національної безпеки:* Алла Литвинчук, Тарас Кулаковський, Ірина Кравчук, Наталія Бондарчук.

У 2024 році Поліський національний університет продовжив реалізацію та розвиток дуальної форми здобуття освіти. Відтак, протягом року за дуальною формою навчалися 56 здобувачів різних спеціальностей: 051 «Економіка», 071 «Облік і оподаткування», 076 «Підприємництво та торгівля», 141 «Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка», 201 «Агрономія», 203 «Садівництво, плодоовочівництво та виноградарство», 208 «Агроінженерія», 211 «Ветеринарна медицина».

Діяльність Центру у 2024 році представлена наступними активностями:

- з березня по травень 2024 року керівниця центру брала участь у якості тренера у підвищенні кваліфікації науково-педагогічних, педагогічних працівників, інших зацікавлених осіб з питань впровадження дуальної форми здобуття освіти у закладах вищої та фахової передвищої освіти;

**ОРГАНІЗАТОРИ:**

- МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
- ДЕРЖАВНА УСТАНОВА «НАУКОВО-МЕТОДИЧНИЙ ЦЕНТР ВИЩОЇ ТА ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ»

**ТРЕНЕРИ:**

**ВІТА БУГАЙЧУК**, кандидат економічних наук, доцент, керівник навчально-наукового центру дуальної освіти, поліський національний університет

**ІРИНА ПЕРЕВОЗОВА**, доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри підприємництва та маркетингу, очільниця координаційного центру дуальної освіти, івано-франківський національний технічний університет нафти і газу

**МАКСИМ РОМАНОВ**, кандидат технічних наук, доцент, експерт з питань організації освітнього процесу у вищій школі

**НАТАЛІЯ КУЛАЛАСЬВА**, професор, доктор педагогічних наук, професор кафедри педагогіки та психології, київський національний економічний університет ім. В. ГЕТЬМАНА

**ОЛЕНА БУЧИНСЬКА**, кандидат економічних наук, доцент кафедри маркетингу, київської національний університет ім. В. ГЕТЬМАНА

**ОЛЕНА АЗЕСВА**, керівник відділу професійного навчання управління оцінки та розвитку ПРАТ «МХП»

**ОЛЕНА НИКОЛАСНКО**, заступник директора з навчально-методичної роботи, ВСП «СМІЛЯНСЬКИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ ФАХОВИЙ КОЛЕДЖ НАЦІОНАЛЬНОГО УНІВЕРСИТЕТУ ХАРЧОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ»

**ОКСАНА РЕДЮК**, керівник департаменту навчання та розвитку персоналу АТ «УКРГАЗВИДОБУВАННЯ»

**СЕРГІЙ КУДРЯВЦЕВ**, кандидат технічних наук, декан факультету інженерії, східноукраїнський національний університет ім. ВОЛОДИМИРА ДАЛЯ

**ЯРОСЛАВ ШТАНЬКО**, кандидат історичних наук, доцент, проректор з методичної роботи закладу вищої освіти «УНІВЕРСИТЕТ КОРОЛЯ ДАНИЛА», експерт з питань організації освітнього процесу у вищій школі

**#ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ З ПИТАНЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ДУАЛЬНОЇ ФОРМИ ЗДОБУТТЯ ОСВІТИ У ЗАКЛАДАХ ВИЩОЇ ТА ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ**

**ОРІЄНТОВНІ ТЕРМИНИ ПРОВЕДЕННЯ - БЕРЕЗЕНЬ - ЧЕРВЕНЬ**  
**ТРИВАЛІСТЬ НАВЧАННЯ - 60 ГОД,**  
**2 КРЕДИТИ, 1 РАЗ НА ТИЖДЕНЬ**

- 14 червня 2024 р. для здобувачів Поліського університету організовано Ярмарку вакансій за участі провідних підприємств Житомирщини та служби зайнятості.



- 16 жовтня представники центру взяли участь у семінарі на тему: «Дуальна аграрна освіта: досягнення та виклики в процесі євроінтеграції» організованого Державною установою «Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти» та Сумським національним аграрним університетом;



- 18 жовтня за запрошення представників Міністерства охорони здоров'я, керівниця центру взяла участь, у якості експерта розвитку ДФЗО, у робочій зустрічі з реалізації експериментального проекту щодо запровадження дуальної форми здобуття вищої освіти для підготовки фахівців з реабілітації у сфері охорони здоров'я.

- 30 жовтня для здобувачів економічних спеціальностей спільно з Державною служби зайнятості організовано День кар'єри за участі провідних

підприємств: ТОВ «Житомирський м'ясокомбінат», ІП «ЄВРОГОЛД ІНДЕСТРІЗ ЛТД», АТ «Укрпошта», ТОВ «Золотий Коровай», ТОВ «Кромберг енд Шуберт Україна ЖУ», ПрАТ «Біо Мед Скло»;



- 27 листопада представники центру взяли участь у 7 міжнародній науково-практичній конференції «Дуальна освіта як одна із форм поліпшення якості підготовки фахівців» / «Дуальна освіта під час війни»;



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАУКОВО-МЕТОДИЧНИЙ ЦЕНТР ВИЩОЇ ТА ФАХОВОЇ ПЕРЕДВИЩОЇ ОСВІТИ

## СЕРТИФІКАТ

підтверджує, що

**Віта БУГАЙЧУК**

27 листопада 2024 року взяла участь як спікер

у Міжнародній науково-практичній конференції «Дуальна освіта як одна із форм поліпшення якості підготовки фахівців»/ «Дуальна освіта під час війни»

та виступила з доповіддю: «Виклики та можливості розвитку дуальної форми здобуття освіти в умовах воєнного стану»

Тривалість – 6 годин (0,2 кредита ЄКТС)



Директор



Тетяна ІЩЕНКО

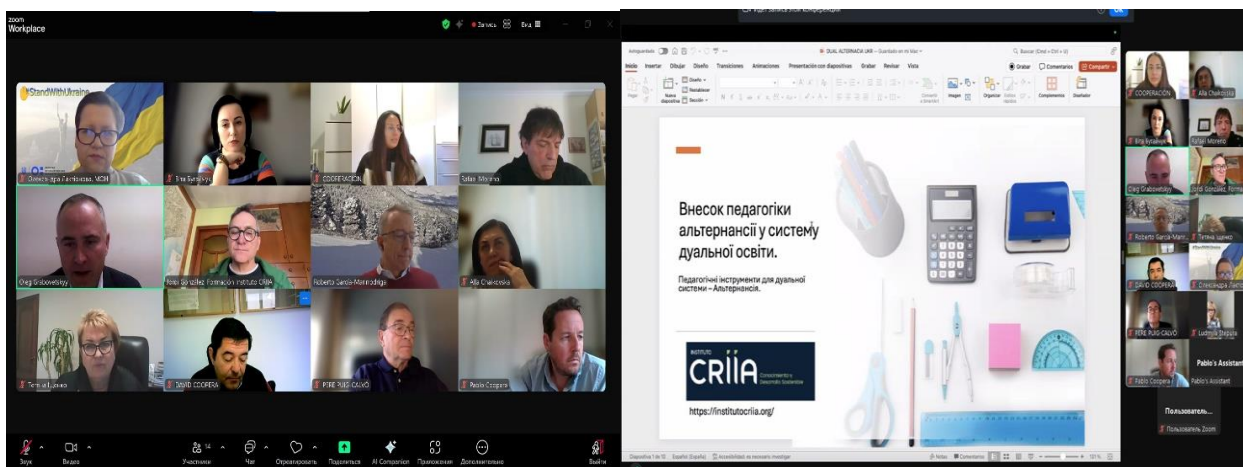
Ліцензія: наказ МОН України від 15.09.2021 №171-л

27 листопада 2024 рік

- 17 грудня керівницю центру запрошено на робочу онлайн зустріч з представниками Консульства України в Іспанії, Асоціації з інтегрального розвитку та підготовки, Інституту СРІА, Асоціації для сприяння знанням та сталого розвитку, Міжнародної асоціації сімейних рухів сільської освіти Іспанії, представництва Coopera Ucraina, Міністерства освіти і науки України, Науково-методичного центру ВФПО, на якій учасники обговорили напрями розбудови партнерських відносин між освітянською, бізнесовою,



громадською спільнотами. Ініціатива спрямована на підтримку повоєнної відбудови України через дуальну освіту, яка здатна поєднувати вимоги ринку праці з фаховою підготовкою молоді України;



Протягом року представники центру здійснювали популяризацію дуальної форми навчання та пошук потенційних стейкхолдерів ДФЗО в співпраці з ГО «Ендшпіль», проводили зустріч з підприємствами-партнерами в аудиторіях університету та організували екскурсії на підприємства.

Навчально-науковим центром забезпечення якості освіти здійснювалась координація процесу підготовки пакетів документів щодо акредитації 9 освітніх програм, які успішно акредитовано, й Поліський національний університет підтвердив право видавати диплом державного зразка про вищу освіту здобувачам за освітніми програмами різного освітнього ступеня, в т.ч. 8 – бакалаврського рівня, 1 – магістерського. Згідно із функціональними обов'язками, здійснювалась технічна, інформаційна та комунікаційна підтримка процедур акредитації освітніх програм, зокрема, у форматі розміщення відповідної інформації на офіційному сайті університету, а також підготовки звітів про самооцінювання, що сприяло забезпеченню публічності інформації про освітні програми, освітні послуги університету та процедури забезпечення якості вищої освіти.

З метою об'єктивного визначення параметрів якості освітньої діяльності в Поліському університеті та використання отриманої інформації для удосконалення освітнього процесу забезпечено реалізацію моніторингу процедур внутрішнього забезпечення якості освіти в форматі онлайн опитування широкого кола ключових стейкхолдерів освітнього процесу, що дало змогу визначити сильні та слабкі сторони забезпечення базових цінностей якості освітнього процесу, а саме: ефективність діяльності студентського самоврядування; якість освітнього процесу; організація дистанційного навчання; академічна доброчесність; якість викладання; рівень організації комунікації із роботодавцями та випускниками освітніх програм як зовнішніми стейкхолдерами; а також комплексне опитування всіх груп стейкхолдерів (здобувачі освіти, роботодавці, випускники тощо). Окремий напрям роботи в контексті формування проактивного щодо участі у

процедурах забезпечення якості освіти студентства становив моніторинг першокурсників як цільової аудиторії забезпечення якості освіти, результатом роботи якого стало формування структурного профілю споживача освітніх послуг, що сприяло розробці та затвердженню релевантної нормативної бази процесу освітньо-організаційної та психологічної підтримки та адаптації здобувачів.

Систематично співробітники Центру, а також за сприяння Центру здобувачі університету брали участь у просвітницьких та моніторингових процедурах щодо забезпечення якості освіти, ініційованих зовнішніми стейкхолдерами забезпечення процедур з якості, зокрема Міністерством освіти та науки України, НАЗЯВО. На постійній основі протягом 2024 року навчально-науковим центром здійснювались методичні семінари та тренінги для гарантів освітніх програм, членів груп забезпечення та проєктних груп, науково-педагогічних працівників, що забезпечують освітні компоненти, здобувачів вищої освіти, роботодавців та інших стейкхолдерів щодо актуальних стандартів, політики та інструментів забезпечення сучасних стандартів якості вищої освіти. Зокрема, у співпраці із групами забезпечення освітньо-наукових програм «Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва» та «Ветеринарна медицина» спеціальностей 211 «Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва» та 204 «Ветеринарна медицина» успішно реалізовано участь Поліського національного університету з-поміж 27 вітчизняних університетів у II етапі експерименту з постакредитаційного моніторингу освітніх програм (наказ Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти №40 від 02.09.2024 р.), що сприяло формуванню пулу пропозицій щодо продуктивної формалізації актуального процесу постакредитаційного моніторингу освітніх програм.

На 2025 рік заплановано проходження акредитаційних процедур за 21 освітньо-професійними програмами першого (бакалаврського) та другого (магістерського) освітніх ступенів.

Реалізація післядипломної освіти здійснюється Центром у відповідності із Законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», Порядку підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 21.08.2019 № 800, як:

- 1) планування, організація і контроль підвищення кваліфікації й стажування науково-педагогічних кадрів Поліського національного університету;

- 2) надання освітніх послуг відповідно до індивідуальних планів підвищення кваліфікації (стажування) слухачів курсів в рамках акредитованих спеціальностей університету.

Згідно із календарним планом-графіком на 2024 рік 102 науково-педагогічних працівників Поліського національного університету здійснили підвищення кваліфікації, в т. ч: направлено на стажування без відриву від

основного місця роботи в такі заклади вищої освіти, як:

– Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького – 11 науково-педагогічних працівників;

– Вінницький національний аграрний університет – 4 науково-педагогічних працівника;

– Житомирський військовий інститут імені С.П. Корольова – 8 науково-педагогічних працівників;

– наукові установи Національної академії аграрних наук України – 13 науково-педагогічних працівників.

Крім того, сформовано план-графік підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників Поліського національного університету на 2025 рік, згідно з яким заплановано індивідуальні програми стажування та підвищення кваліфікації за програмами за певними напрямками для 80 викладачів, що здійснюватимуться зокрема у таких навчально-наукових установах, як Житомирський державний університет імені Івана Франка, Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького, Вінницький національний аграрний університет. а також в наукових установах Національної академії аграрних наук України.

На базі центру за 2024 р. 41 особа отримала освітні послуги із післядипломної освіти у форматі підвищення кваліфікації, а саме:

– курси підвищення кваліфікації лаборантів I категорії – 26 осіб;

– курси підвищення кваліфікації медичних працівників «Інформаційні технології у галузі охорони здоров'я: базовий курс – 15 осіб.

Здійснили довгострокове стажування в Поліському національному університеті науково-педагогічні працівники закладів освіти різних рівнів акредитації (70 осіб):

– Житомирського державного університету імені Івана Франка – 2 особи;

– Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С.З. Гжицького – 8 осіб;

– Тернопільського національного педагогічного університету імені Володимира Гнатюка – 3 особи;

– Житомирського військового інституту імені С.П. Корольова – 7 осіб;

– Національного університету «Чернігівська політехніка» – 1 особа;

– Державного торговельно-економічного університету – 1 особа;

– Херсонська державна морська академія – 1 особа;

– Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини – 3 особи;

– ВСП «Березнівський лісотехнічний фаховий коледж Національного університету водного господарства та природокористування» – 12 осіб;

– ВСП Житомирський технологічний фаховий коледж Київського національного університету будівництва і архітектури – 3 особи;

– Новочорторийського технолого-економічного фахового коледжу – 29 осіб.

Проведено навчання (2023-2024) за програмою курсів з ділової англійської мови (рівень А2) для здобувачів вищої освіти 1 курсу факультету права, публічного управління та національної безпеки, 2 курсу факультету економіки та менеджменту та 4 курсу факультету інформаційних технологій, обліку та фінансів (10 осіб).

В рамках довузівської підготовки за участі Центру Поліський національний університет ініціював роботу постійно діючої платформи інтерактивної комунікації молоді, держави та громади Ліга патріотичного багатоборства «Поліські Вовки», що має на меті розвиток здібностей учнів, формування компетентностей, необхідних для самореалізації, громадянської активності, свідомого вибору життєвого шляху та продовження навчання на рівні профільної освіти й здобуття професії. Участь та членство у роботі Ліги «Поліські Вовки» передбачає інтерактивне знайомство учнів із більш ніж 30 сучасними професіями на локаціях університету у форматі практичних воркшопів, майстер-класів, ділових ігор, що засвідчується сертифікатом, брендovanим значком, а також ваучером номіналом 5000,00 грн з можливістю подальшого його використання вступниками 2024 року для погашення частини вартості навчання або оплати інших послуг в Поліському університеті. Практикоорієнтований формат заходу ( відвідування 10 локацій, що знайомлять у режимі тест-драйву із професіями сфери агробізнесу, управління, міжнародних відносин, ІТ, психології, національної безпеки, права, аквакультури, екології, інжинірингу) засвідчив результативність щодо підтримки творчої ініціативи учнівської молоді та сприяння професійній орієнтації випускників загальноосвітніх шкіл.

### 3. Науково-дослідна, інноваційна та міжнародна діяльність

У 2024 р. Поліський національний університет здійснював свою науково-дослідну, інноваційну та міжнародну діяльність відповідно до стратегічних пріоритетів розвитку в рамках реалізації трьох ключових місій – освітня, наукова діяльність, служіння суспільству – та з урахуванням впливу безпекових факторів зовнішнього середовища. Правові засади ведення науково-дослідної діяльності університету формують положення Законів України «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про пріоритетні напрями розвитку науки і техніки», Указ Президента України «Про цілі сталого розвитку України на період до 2030 року» (від 30.09.2019 № 722/2019), Постанови Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України щодо пріоритетних тематичних напрямів наукових досліджень і науково-технічних розробок та середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності загальнодержавного та галузевого рівнів» (від 12 липня 2022 р. № 782), інших нормативно-правових актів.

Науково-дослідну діяльність університету координують науково-інноваційні інститути, які функціонують на громадських засадах. Діяльність інститутів спрямована на гармонізацію векторів наукового пошуку науково-педагогічних працівників, докторантів, аспірантів, здобувачів вищої освіти. На засіданнях науково-технічних рад інститутів затверджується тематика кандидатських та докторських дисертацій, відбувається звітування аспірантів й докторантів, попередній розгляд виконаних досліджень. Науково-інноваційні інститути організовують проведення міжнародних і всеукраїнських конференцій, наукових читань для викладачів та студентів, семінарів, круглих столів тощо.

В університеті діє п'ять науково-інноваційних інститутів:

– *інститут агротехнологій та землеустрою*, який очолює к. с.-г. н., доцент Алла БАКАЛОВА, – об'єднує науковців й здобувачів агрономічного факультету;

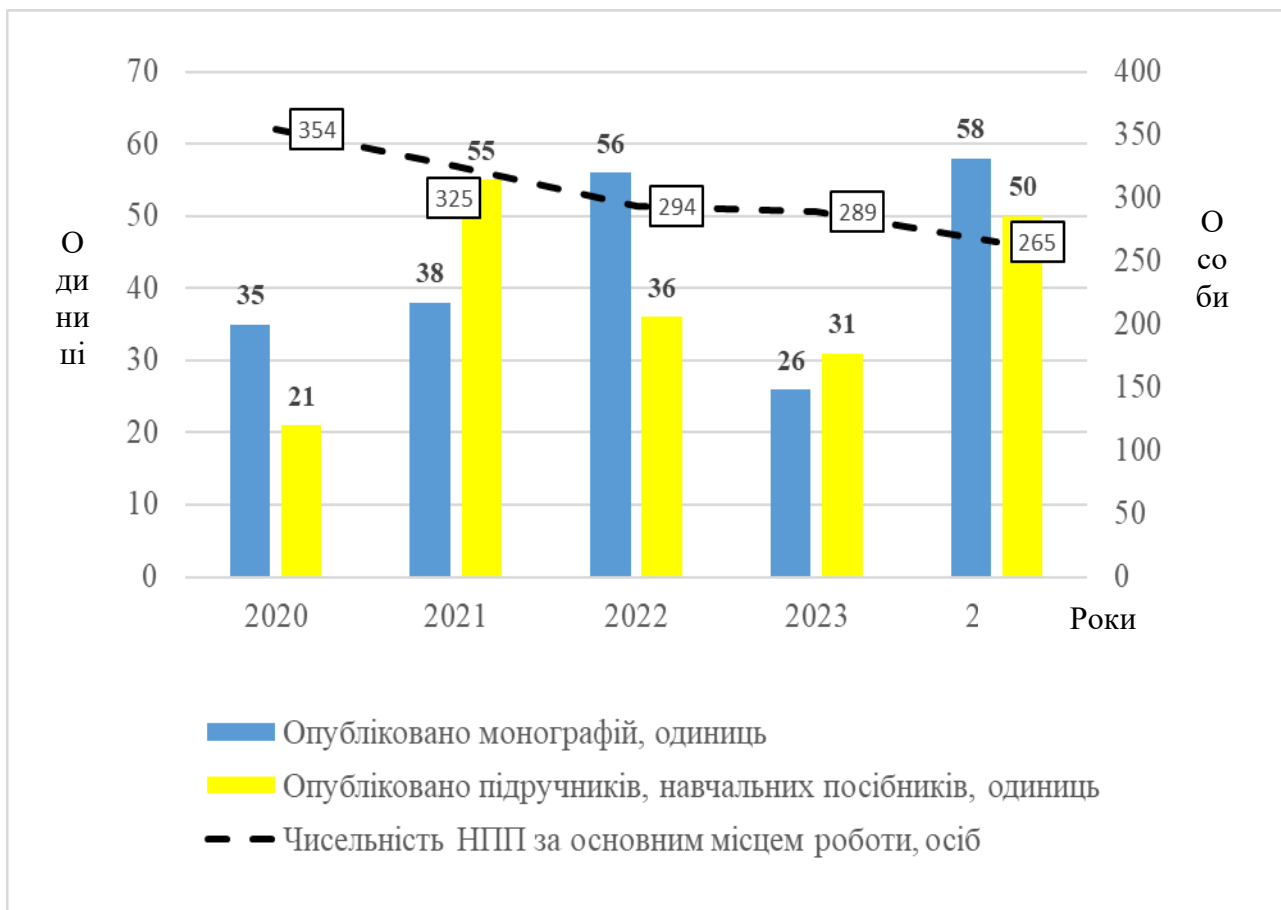
– діяльність *науково-інноваційний інституту екології та лісу*, який очолює д. с.-г. н., професор Олександр КРАТЮК, – забезпечує координацію роботи НПП і здобувачів факультету лісового господарства та екології;

– *науково-інноваційний інститут менеджменту, бізнесу і права*, який очолює д. е. н., професор Наталія КУЦМУС, – гармонізує науково-дослідну роботу факультетів: права, публічного управління та національної безпеки; економіки та менеджменту; інформаційних технологій, обліку та фінансів;

– *науково-інноваційний інститут тваринництва та ветеринарії*, який очолює д. вет. н., професор Тетяна КОТ, – функціонує на базі технологічного факультету та факультету ветеринарної медицини;

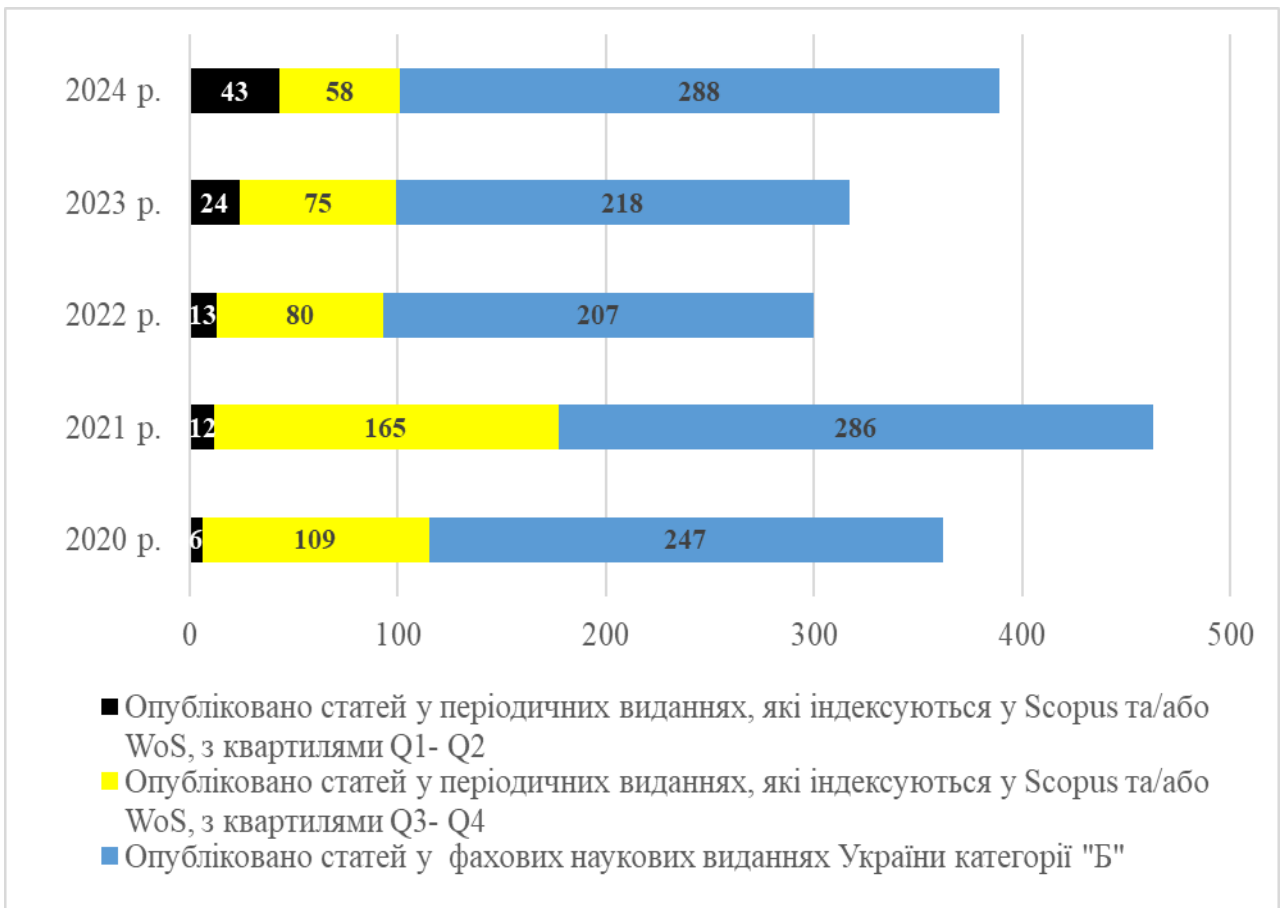
– науково-інноваційний інститут інженерії агропромислового виробництва та енергоефективності, який очолює к. т. н., професор Богдан ШЕЛУДЧЕНКО, – об’єднує науковців факультету інженерії та енергетики.

За 2024 р. науково-педагогічними працівниками Поліського національного університету було опубліковано 50 підручників та навчальних посібників ( з яких 22 – у відкритому доступі), 58 монографій (розділів монографій), зокрема, 12 офіційними мовами Європейського Союзу в провідних міжнародних видавництвах й 46 монографій (розділів монографій) у вітчизняних видавництвах.



**Рис. 7. Динаміка кількості підручників, навчальних посібників та монографій (розділів монографій), опублікованих НПП університету у 2024 році**

Впродовж року збільшилася кількість публікацій НПП університету в іноземних наукових періодичних виданнях та наукових фахових виданнях України, віднесених до міжнародних науко-метричних баз з високими індексами цитування Scopus та Web of Science, в тому числі у наукових фахових журналах України, що відносяться до категорії «А». Інтегральний h-індекс університету у Scopus зріс до 20.



**Рис. 8. Динаміка кількості статей, опублікованих у виданнях, що індексуються у міжнародних науко-метричних базах Scopus та Web of Science, а також фахових наукових виданнях категорії «Б»**

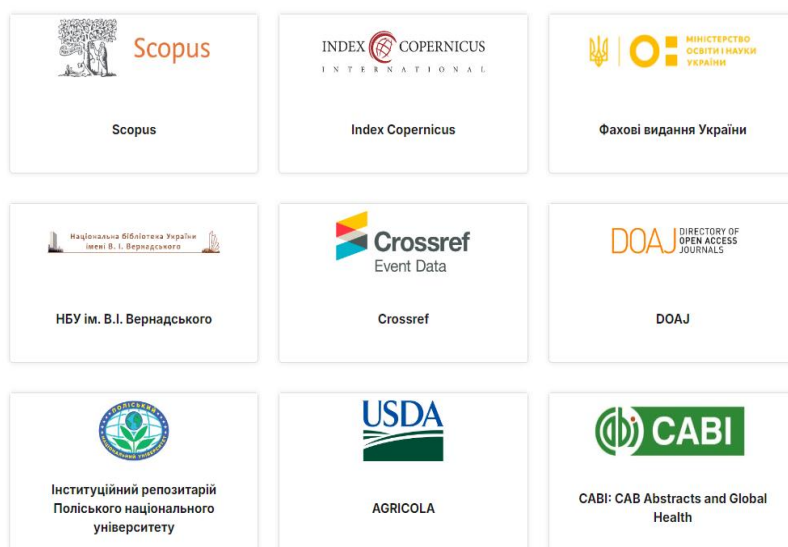
Важливою передумовою просування та зростання видимості результатів досліджень науково-педагогічних працівників університету є можливість їх публікації у журналі «Наукові горизонти», засновником якого є Поліський національний університет.

«Наукові горизонти» – це науковий рецензований журнал з відкритим доступом, який публікує оригінальні дослідницькі та оглядові матеріали авторів з різних країн світу із широкого кола питань сільськогосподарських, ветеринарних, технічних і економічних наук, а також за результатами міждисциплінарних досліджень. У редакційну колегію наукового журналу входять відомі вітчизняні та закордонні вчені із Литви, Німеччини, Польщі, Молдови, Казахстану, Азербайджану, Індонезії та Норвегії.

З червня 2022 р. фахове видання «Наукові горизонти. Scientific Horizons» включено до Переліку наукових видань, які індексуються у базі даних «Scopus». Нині журнал входить до категорії «А» Переліку наукових фахових видань України.



#### Індексація журналу



Поліський національний університет традиційно виступає площадкою для проведення міжнародних та всеукраїнських наукових заходів. У 2024 р. в університеті проведено 9 Міжнародних та 20 Всеукраїнських науково-практичних конференцій та конференцій молодих вчених.

Таблиця 5

### Міжнародні та всеукраїнські науково-практичні конференції, проведені на базі Поліського національного університету у 2024 р.

№ з/п	Тип та тема конференції	Дата проведення
1	2	3
<b>I. Міжнародні конференції</b>		
1.	Міжнародна науково-практична конференція «Інновації щодо зимівлі та весняного розвитку бджолиних сімей (селекція, розведення, профілактика хвороб і апітерапія)»	06 квітня 2024
2.	Міжнародна науково-практична конференція «Синергетика, фрактали і нові технології – СФІНТ-2024»	03-05 червня 2024
3.	VI Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми виробництва і переробки продовольчої сировини та якість і безпечність харчових продуктів», співorganizатором якої цьогогоріч став Проєкт EGARTU.	06-07 червня 2024
4.	Міжнародна науково-практична конференція «Сучасне землекористування, проблеми та перспективи»	13-14 червня 2024
5.	Міжнародна науково-практична конференція «Інструменти і практики публічного управління в контексті децентралізації»	27–28 червня 2024
6.	Міжнародна науково-практична конференція «Механізми управління розвитком територій»	30-31 жовтня 2024



1	2	3
7.	III Міжнародна науково-практична конференція «Роль бухгалтерського обліку, аудиту та податкової політики у розбудові незалежної України на шляху до Європейського Союзу»	07-08 листопада 2024
8.	VIII Міжнародна науково-практична конференція «Біоенергетичні системи»	12-14 листопада 2024
9.	III Міжнародна науково-практична конференція молодих науковців, аспірантів і студентів «Менеджмент, маркетинг, логістика: тренди та подолання викликів»	13 листопада 2024
<b>II. Всеукраїнські конференції</b>		
1.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Економіка та підприємництво в умовах сучасних викликів»	01 лютого 2024
2.	Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих вчених «Інформаційні технології та моделювання систем»	10 квітня 2024
3.	II Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Туризм: міжнародний досвід та національні пріоритети»	10 квітня 2024
4.	XX Всеукраїнська науково-практична конференція «Екологія. Наука. Практика – 2024»	22 квітня 2024
5.	II Всеукраїнська науково-практична конференція «Трансформації та пріоритети розвитку українського суспільства в контексті європейських інтеграційних процесів»	24 квітня 2024
6.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Забезпечення правопорядку в умовах воєнного стану та мировідбудови»	25 квітня 2024
7.	X Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція з нагоди 30-річчя заснування кафедри фінансів і кредиту «Фінансові інструменти регіонального розвитку»	24 жовтня 2024
8.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «ЄДИНЕ ЗДОРОВ'Я»: реалії і перспективи»	05–06 листопада 2024
9.	Всеукраїнська науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих вчених «Еколого-регіональні проблеми сучасного тваринництва та ветеринарної медицини»	14 листопада 2024
10.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Ліс. Наука. Молодь»	26 листопада 2024
11.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Студентські наукові читання-2024»	05 грудня 2024
12.	Міждисциплінарна IV Всеукраїнська науково-практична конференція молодих вчених та здобувачів освіти «Наукові здобутки у вирішенні актуальних проблем виробництва і переробки продукції тваринництва»	12 грудня 2024

Науково-педагогічні працівники університету активно комерціалізують результати науково-дослідної діяльності, зокрема, в рамках співпраці з суб'єктами бізнесу, місцевими громадами тощо. У 2024 р. було реалізовано 89 договорів про виконання науково-дослідних робіт та надання науково-консультативних послуг.



**Рис. 9. Кількість виконаних НДР за госпдоговірною тематикою та обсяги їх фінансування, 2020-2024 рр.**

Поліський національний університет визнає переваги та активно підтримує міжнародне співробітництво у сфері досліджень та наукових розробок, яке засноване на переконанні, що спільна командна робота над ідеями важлива для відображення наукових амбіцій, підвищення стандартів ведення досліджень, привернення уваги представників міжнародного академічного середовища до ключових проблем розвитку людства, а також утвердження наукового статусу університету в пріоритетних сферах досліджень. З цією метою Поліський національний університет розвиває співпрацю з провідними організаціями-стейкхолдерами у галузі наукових досліджень і завдяки партнерству та обміну знаннями підвищує власну продуктивність та досягнення.

Метою Поліського національного університету у сфері інтернаціоналізації є розвиток його конкурентного потенціалу та розширення можливостей надання якісних освітніх послуг та ведення інноваційних наукових досліджень через впровадження міжнародної складової в холістичну модель функціонування закладу освіти, її інтеграцію в

інституційне ядро університету. Стратегія інтернаціоналізації Поліського національного університету формується та реалізується на керівних принципах університету, які надають великого значення міжнародності, а також спрямована на розбудову попередніх досягнень через розвиток сильних сторін та встановлення нових акцентів у майбутніх ініціативах. Стратегія базується на таких основних принципах:

– *Енвайронменталізму* – формування в університеті сприятливого середовища для реалізації міжнародних освітніх та дослідницьких ініціатив;

– *Домінування якості* – оптимальна підготовка здобувачів освіти у відповідності до стандартів та запитів міжнародного ринку праці;

– *Видимості* – становлення іміджу Університету як надійного партнера для міжнародного співробітництва.

Пріоритетами університету у сфері інтернаціоналізації є:

– долучення до міжнародних мереж, які є носіями новітнього академічного досвіду та ідей;

– компліментарність висхідного та низхідного підходів – беручи за основу стратегічне бачення міжнародного співробітництва топ-менеджменту університету, інші зацікавлені сторони повинні сприяти реалізації стратегії інтернаціоналізації власними дослідницькими та професійними інтересами, ідеями, потребами та реальними зусиллями;

– перехід від концепції та риторики до інституційних дій – чітка ідентифікація передумов, орієнтирів та елементів лідерства, необхідних для просування всебічної інтернаціоналізації вищої освіти;

– переосмислення та адаптація завдань інтернаціоналізації до нових можливостей міжнародного академічного середовища;

– впровадження моделі «інтернаціоналізації вдома» – просування можливостей доступу до міжнародних ініціатив не лише їх безпосередніх учасників, а й інших здобувачів освіти, дослідників та викладачів;

– сталий розвиток – майбутнє системи вищої освіти пов'язується з підтриманням балансу між пріоритетами економічного, соціального та екологічного розвитку.

Зростання видимості наукового потенціалу та дослідницьких досягнень університету забезпечуватиметься завдяки участі у провідних міжнародних проєктах. У 2024 р. команди з Поліського національного університету отримали перемогу в таких конкурсах проєктів з науковою складовою:

1) ERASMUS+ «Розвиток потенціалу вищої освіти»

- “Освіта для сталого розвитку: синергія компетенцій для відновлення України” (SUSTED, 2024-2027)

- “Відновлення зростання сільського господарства в постконфліктній Україні та перехідній Грузії” (ReGrow, 2024-2027)

2) “Digital Europe” – «Поліський цифровий хаб» (POLIDIH, 2024-2026).

3) Novo Nordisk Foundation – «Рослини для миру» (PTF, 2024-2025).

Результативною впродовж 2024 р. була наукова діяльність НПП Поліського національного університету за науковими дослідженнями у межах міжнародних грантових проєктів. **Триваючі міжнародні проєкти:**

**1. Назва роботи:** освітній модуль програми ERASMUS+ Jane Monnet «Європейський кейс інклюзивної політики сільського розвитку: дорожня карта для України».

**Термін реалізації:** 2022-2025 рр.

**Країна-партнер:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** д. е. н., професор Куцмус Н.М.

**Співвиконавці:** д.е.н, професор Зінчук Т.О., к.е.н., доцент Усюк Т.В., к.е.н., доцент Ковальчук О.Д., к.е.н., доцент Прокопчук О.А., к.е.н., доцент Яремова М.І.

**Фактичний обсяг фінансування:** 26 500,00 Євро.

**Наукова новизна:** сприяння формуванню інклюзивного демократичного простору для соціально-економічного розвитку сільських територій як сприятливого середовища для життя та економічної діяльності, ведення бізнесу та сталого зростання ендogenous потенціалу громад через: створення системи знань про політику сільського розвитку ЄС та її просування серед освітян, науковців, політиків, експертів і громадських лідерів; мережування навколо європейських цінностей і стратегій для подолання дискримінації та досягнення рівних можливостей.

**Найважливіші результати (науковий рівень, значимість):** просування європейських цінностей серед студентської молоді, формування у слухачів професійних компетентностей у сферах політико-творення, стратегічного планування розвитку громад та менеджменту ресурсів, управління людськими талантами тощо на засадах інклюзивності; поглиблення знань щодо сучасних механізмів реформ аграрної політики ЄС та України, просування ідей європейської інтеграції у вітчизняному аграрному секторі на засадах сталості та інклюзивності тощо.

**Практичне значення:** поглиблення та просування європейських цінностей в рамках інтеграції між владою, бізнесом та громадянським суспільством через створення мережі для сталого розвитку, підтримку адвокації та створення можливостей для інклюзивного соціально-економічного зростання сільських територій.



**2. Назва роботи:** освітній модуль програми ERASMUS+ Jane Monnet “Політика згуртування ЄС”.

**Науковий керівник:** Зінчук Т.О. д. е. н., професор.

**Термін реалізації:** 2022-2025 рр.

**Країна-партнер:** Європейський Союз.

**Співвиконавці:** д. е. н., професор Куцмус Н.М., к. е. н., доцент Ковальчук О.Д., к. е. н., доцент Усюк Т.В., к. е. н., доцент Прокопчук О.А., к. е. н., доцент Тарасович Л.В.

**Фактичний обсяг фінансування:** 30 000,00 Євро.

**Наукова новизна:** формування нової філософії знань та розуміння основних теоретико- методологічних, інституційних і прикладних підходів до творення європейської політики згуртування з виявленням прогресивних практикоорієнтованих перспектив адаптації вітчизняної регіональної політики до найкращих практик ЄС.

**Найважливіші результати (науковий рівень, значимість):** сприяння процесу формування основних пріоритетів в сфері європейської інтеграції України у відновленні територіальної цілісності, безпеки, реалізації цільових програм, гуманітарних проектів, підвищенні ролі місцевого самоврядування та територіальних громад у форматі регіональної політики на період 2022-2027 рр.; отримання компетентностей формування згуртованого демократичного суспільства в Україні через популяризацію європейських

ідей, знань та досвіду серед здобувачів освіти, науковців, політиків, експертів, підприємців та громадських лідерів.



**ERASMUS+ Jean Monnet Module "European case of inclusive rural development policy: the roadmap for Ukraine"**

**ERASMUS+ Модуль Жан Моне**  
**"Європейський кейс інклюзивної політики сільського розвитку: дорожня карта для України"**

**Наталія КУЦМУС**  
керівник проекту  
д.е.н., професор  
кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції

**Тетяна УСЮК**  
координатор проекту  
к.е.н., доцент  
кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції

**Тетяна ЗІНЧУК**  
виконавець проекту  
д.е.н., професор,  
завідувач  
кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції

**Олександр КОВАЛЬЧУК**  
виконавець проекту  
к.е.н., доцент  
кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції

**Марина ЯРЕМОВА**  
виконавець проекту  
к.е.н., доцент  
кафедри економіки, підприємництва та туризму

**Оксана ПРОКОПЧУК**  
виконавець проекту  
к.е.н., доцент  
кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції

ECIRDPRU | 2022-2025 | Polissia National University

**Практичне значення:** впровадження освітньої складової проекту у процес навчання здобувачів; підвищення рівня обізнаності представників цільових груп щодо європейської моделі та практики взаємодії влади і локальних громад у процесі створення можливостей для інклюзивного соціально-економічного зростання; формування потенціалу громадянської консолідації через розповсюдження європейських ідей згуртування з поступовою реалізацією в стратегії регіонального розвитку України.



**3. Назва роботи:** освітній модуль програми ERASMUS+ Jane Monnet «Досвід ЄС у зеленому сільському господарстві для відновлення та трансформації України у післявоєнний період».

**Країни-партнери:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** к. с.-г. н., доцент Лісогурська Д.В.

**Фактичний обсяг фінансування:** 715,2 тис. грн.

**Термін виконання:** 2023-2026 рр.

**Мета проекту:** поглиблення та систематизація знань про принципи впровадження Європейської зеленої угоди в аграрному секторі України, їх поширення серед цільових груп користувачів з метою формування у них усвідомлення європейських стандартів та цінностей сталого розвитку в контексті інтеграції України в ЄС.

ERASMUS+ Jean Monnet Module "The Experience of the EU in Green Agriculture for the Recovery and Transformation of Ukraine in the Post-War Period"

ERASMUS+ Модуль Жан Монне "Досвід ЄС у зеленому сільському господарстві для відновлення та трансформації України у післявоєнний період"

**Діна ЛІСОГУРСЬКА**  
керівник проекту  
к. с.-г. н., доцент  
завідувач кафедри годівлі, розведення тварин та збереження біорізноманіття

**Світлана ФУРМАН**  
координатор проекту  
к. вет. н., доцент  
кафедри нормальної і патологічної морфології, гігієни та експертизи

**Тетяна ТИМОЩУК**  
виконавець проекту  
к. с.-г. н., доцент  
в.о.завідувач кафедри здоров'я фітоценозів і трофології

**Тетяна ШВЕЦЬ**  
виконавець проекту  
к. е. н., доцент  
кафедри економіки, підприємництва та туризму

EGARTU 2023-2026 Polissia National University

**Програма проекту передбачає отримання таких результатів:**

- формування покоління свідомої української молоді з європейськими цінностями та активною громадянською позицією щодо їх впровадження в українське суспільство;
- розширення освітніх траєкторій студентів та аспірантів освітніми компонентами, орієнтованими на європейську інтеграцію та впровадження Європейської зеленої угоди в Україні;
- поглиблення інтересу академічної спільноти до наукових досліджень у напрямку розбудови зеленого сільського господарства;
- збільшення кількості суб'єктів господарювання, які працюють у сільському господарстві з використанням європейських стандартів якості, які повністю відповідають принципам Європейської зеленої угоди;

- перехід на екологічні принципи виробництва сільськогосподарської продукції; посилення ролі бізнесу в післявоєнному зеленому відновленні;

- створення потужної мережі інститутів громадянського суспільства, які підтримують євроінтеграційні прагнення України та її рух до імплементації Європейської зеленої угоди, враховуючи їхню думку та ініціативи під час прийняття рішень на місцевому, регіональному та національному рівнях тощо.

**4. Назва роботи:** розвиток потенціалу та аналітичних інструментів для підтримки Спільної аграрної політики після 2027 року.

**Країни-партнери:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** д. е. н., професор Николюк О. М.

**Фактичний обсяг фінансування:** 131,00 тис. євро.

**Термін виконання:** 2024-2029 рр.

**Мета проекту:** розвивати аналітичний потенціал, інструменти та модельну спільноту; технічна та спільна інфраструктура для постійної підтримки агропродовольчої політики ЄС після 2027 року; сприяти досягненню цілей Європейської зеленої угоди.



**Завдання та цілі:** проектування концептуальних даних і структури моделювання для введення в дію та кращого розуміння детермінанти та показники покращення ефективності продовольчої системи ЄС та оцінка впливу політики, розробити розширений модульний інструмент моделювання для кількісної оцінки переходу до сталого продовольча система ЄС та її внесок у суспільні цілі, захист використання та оновлення



інтегрованого та модульного інструментарію та спільноти будівля, платформа для взаємодії та діалогу зацікавлених сторін – на різних етапах проєкту.

**5. Назва роботи:** Проєкт 101084084 – AGROSUS – HORIZON-CL6-2022-FARM2FORK-02-two-stage «Agroecological strategies for sustainable weed management in key European crops» / «Агроекологічні стратегії для стійкого управління бур'янами в ключових європейських культурах».

**Країни-партнери:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** д. с.-г. н., професор Федонюк Т.П.

**Фактичний обсяг фінансування:** 271 125,00 євро.

**Термін виконання:** 2023-2026 рр.



**6. Назва роботи:** Рослини для миру.

**Країни-партнери:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** д. е. н., професор Скидан О.В., д. с.-г. н., професор Зимарова А.А., к. с.-г., доцент Марков Ф.Ф.

**Фактичний обсяг фінансування:** 36400 євро.

**Термін виконання:** 2024-2025 рр.

**Мета проєкту:** біологічне виявлення протипіхотних мін за допомогою рослин і БПЛА.

**Завдання та цілі:** Розробка рослини тютюну та ріпаку для виявлення протипіхотних мін, створення технології БПЛА для ідентифікації та виявлення мін за допомогою зміни кольору рослин, розповсюдження насіння в недоступних замінованих районах і розгортання повної системи в Україні.



**7. Назва роботи:** Освіта для сталого розвитку: синергія компетенцій для відновлення України.

**Країни-партнери:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** д. е. н., професор Куцмус Н.М., координатор – к.е.н., доцент Усюк Т. В.

**Фактичний обсяг фінансування:** 73058 євро.

**Термін виконання:** 2024-2027 рр.

**Мета проекту:** внесок у зміцнення спроможності закладів вищої освіти відстоювати стійкість у післявоєнному відновленні України через розвиток компетенцій для сталого управління та лідерства.

**Завдання та цілі:** визначити роль та оцінити потенціал ВНЗ у формуванні компетенцій студентів у сфері управління сталим розвитком, розробити та впровадити курс управління сталим розвитком для успішного працевлаштування випускників відповідно до потреб відновлення України, розвинути механізми передачі знань між ВНЗ через створення Віртуальної SD-лабораторії стійких дій, підтримувати співпрацю між ВНЗ у тріаді «бізнес-університет-спільнота» та розбудову їхнього потенціалу для забезпечення сталого зростання.



**8. Назва роботи:** Відновлення зростання сільського господарства в постконфліктній Україні та перехідна Грузія.

**Країни-партнери:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** к. с.-г. н., доцент Журавель С.В. .

**Фактичний обсяг фінансування:** 41,140.32 євро.

**Термін виконання:** 2024-2027 рр.

**Мета проекту:** модернізувати та інтернаціоналізувати вищу освіту в Грузії та Україні шляхом створення нового спільного курсу магістра з Точного землеробства. Проект має на меті надати здобувачам необхідні компетенції та навички для керівництва та інновацій у сталих сільськогосподарських практиках.

**Завдання та цілі:** передбачає створення та впровадження у навчальний процес передової навчальної програми, зосередженої на стійких практиках, новітніх технологіях і цифрових трансформаціях для підвищення якості, актуальності та доступності вищої освіти. ReGROW підтримує соціально-економічний розвиток, екологічну стійкість і цифрову трансформацію сільськогосподарського сектора, сприяючи регіональній інтеграції та співпраці відповідно до пріоритетів ЄС, таких як Зелена угода.

## Partner's Project Team Members



**9. Назва роботи:** Науково-технічна робота: «Геоінформаційне забезпечення процесів переходу до органічного сільського господарства» договір з Міністерством освіти і науки України про надання фінансування № РН/50-2024 від 25.09.2024 р., номер держреєстрації 0124U004390.

**Термін реалізації:** 2024-2025 рр.

**Науковий керівник:** д. с.-г. н., професор Федонюк Т.П.

**Фактичний обсяг фінансування: 2500,00 тис. грн.**



**10. Назва роботи:** Polissia Digital Innovation Hub (101191240-PoliDIH, DIGITAL-2023-EDIH-04)

**Термін реалізації:** 2024-2026 рр.

**Країна-партнер:** Європейський Союз.

**Науковий керівник:** д. е. н., професор Скидан О.В.

**Співвиконавці:** Державне космічне агентство України, Національний центр управління та випробувань космічних засобів, Житомирська міська рада, ESRAI Ukraine LLC, Robotics and Maker Centre Robot.ON, Encon Ukraine, Житомирська обласна військова адміністрація, Житомирська обласна рада.

**Фактичний обсяг фінансування:** 477 647,51 Євро.

**Найважливіші очікувані результати (науковий рівень, значимість):** POLIDIH тісно пов'язаний з цілями програми «Цифрова Європа», а також з іншими ключовими стратегічними документами, які стосуються регіонального розвитку територій, охоплених хабом. Ініціатива POLIDIH є відповіддю на заклик Європейських центрів цифрових інновацій (EDIH), спрямованою на цифрову трансформацію на півночі України, зосереджуючись на таких областях, як Житомирська, Київська, Чернігівська, Рівненська та Волинська. Особлива увага приділяється спеціалізованим цифровим технологіям, зокрема ГІС-послуги, для МСП, малих і середніх підприємств та організацій державного сектору. Використовуючи ГІС-технології, POLIDIH покликаний долати цифрові розриви між містом і селом та підтримує стратегії регіонального розвитку. POLIDIH прагне до відкритого та прозорого надання послуг, залучаючи відкритого та прозорого надання послуг, залучаючи до співпраці як на місцевому рівні, так і в рамках європейських інноваційних мереж.

**Практичне значення:** надання якісних ГІС послуг для малих та середніх підприємств (SMEs); органи місцевого самоврядування; органи державної влади, спрямовані на підвищення ефективності процесів управління на основі точних геоданих.



11. Договір з Міністерством освіти і науки України № НКП/102-2024 від 29.08.2024 р. на виконання функцій національного контактного пункту Рамкової програми Європейського Союзу з досліджень та інновацій «Горизонт Європа» та Програми з досліджень та навчання Європейського співтовариства з атомної енергії (2021-2025), комплементарної до програми «Горизонт Європа» за Кластером 6: Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище.

**Керівник:** д. с.-г. н., професор Федонюк Т.П.

**Фактичний обсяг фінансування:** 267,00 тис. грн.



Проведено 4 інформаційні заходи::

- 30.10.2024 р. На шляху до Європейського дослідницького простору за Кластером 6: Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство і навколишнє середовище. Об'єднуємо зусилля! (Інформаційний день).

- 20.11.2024 р. Воркшоп з підготовки проєктів за програмою Horizon Europe – Кластер 6 – Продовольство, біоекономіка, природні ресурси, сільське господарство та навколишнє середовище.

- 10 грудня 2024 року спільний захід з Сумським національним аграрним університетом «Впевнений старт до міжнародних грантів»

- 18.12.2024 р. проведено спільний захід трьох національних контактних пунктів програми «Horizon Europe» Політика та стратегія у 2025 році».

Надано 13 консультацій:

- 20 вересня 2024 р. Запорізький Національний університет (8 осіб) – консультація.

- 12 жовтня 2024 р. Асоціація фермерів та приватних землевласників Житомирської області (2 особи) (підготовка проєкту OpenAgri, результат подано).

- 24 жовтня 2024 р. Комунальне підприємство "Агентство розвитку Дніпра" Дніпровської міської ради (4 особи) – підготовка подання заявки HORIZON-MISS-2024-CIT-01-01 (на стадії підготовки).

- 30 жовтня 2024 р. Полтавський державний аграрний університет (3 особи) - консультація

- 1 листопада 2024 р. Підприємство "Органік Стандарт" (1 особа) – підготовка заявки Farmtopia) (на стадії підготовки).

- 5 листопада 2024 р. Харківський національний університет міського господарства ім. Бекетова (9 осіб) – консультація.

- 6 листопада 2024 р. Львівський національний університет природокористування (13 осіб) – консультація.

- 11 листопада 2024 р. Поліський національний університет – фінансові питання проєкту <https://cordis.europa.eu/project/id/101134874>.

- 12 листопада 2024 р. Житомирський ліцей №23 / Поліський національний університет (5 осіб) (підготовка проєкту AQUA4UKR. Результат: подано).

- 13 листопада 2024 р. Комунальне підприємство "Агентство розвитку Дніпра" Дніпровської міської ради (1 особа) - підготовка подання заявки HORIZON-MISS-2024-CIT-01-01 (на стадії підготовки).

- 3 грудня 2024 р. Підприємство "Органік Стандарт" (1 особа) Підприємство "Органік Стандарт" (1 особа) – підготовка заявки Farmtopia)

(на стадії підготовки).

- 10 грудня 2024 р. Сумський національний аграрний університет (67 чоловік) – консультація

- 18 грудня 2024 р. - Фондація жінок пасічниць.

**12. Назва роботи:** Пілотний проєкт з навчання жінок-фермерів прогресивним принципам ведення рослинництва в рамках реалізації допомоги у відновленні аграрного сектора України, який проводиться за спонсорської підтримки Японського агентства міжнародного співробітництва (JICA)

**Термін реалізації:** 2023-2024 рр.

**Країна-партнер:** Японія.

**Науковий керівник:** Журавель С.В. к.с. г. н., доцент.

**Співвиконавці:** Дніпровський державний аграрно-економічний університет, Уманський національний університет садівництва, Інститут сільського господарства Карпатського регіону.

**Фактичний обсяг фінансування:** 28 200 Євро.

**Мета проєкту:** Збір даних для надання допомоги у відновленні та реконструкції сільськогосподарського сектору України.

**Завдання та цілі:** Оцінка потреб розвитку малих фермерів шляхом пошуку і впровадження нових напрямків виробництва і переходу на вирощування малопоширених культур на місцях з метою підвищення ефективності та сталості малих фермерських господарств у післявоєнний період в умовах порушення логістичних шляхів, втрати частини площ та інших ризиків, пов'язаних з військовими діями.



На базі Noosphere Engineering School реалізуються наступні студентські проєкти:

- завершено роботу над мобільним застосунок для вивчення хімії в школі ARSchool;

- завершено роботу над системою екологізації міського простору City Climate. На основі результатів застосування розробленої технології надано мапи температур поверхні Житомирської міської громади у рамках співпраці лабораторії з Департаментом екології;

- завершено роботу над чат-ботом з протидії дезінформації OffFake;

- завершено роботу над псевдогологографічною пірамідою з управління зображенням із використанням рукавички Pyramide V2;

- продовжується робота над освітньою платформою для вивчення AI NeuroNexa;

- продовжується робота над технологією аналізу відеопотоку з використанням AI VigiVision;

- розпочато моделювання проєкту навчального макету IoT House;

- продовжується розробка роботизованої платформи з комп'ютерним зором для доставки вантажів.

Співпраця Поліського університету із зарубіжними партнерами має динамічно зростаючий характер та реалізується в усіх сучасних формах міжнародного академічного співробітництва та з урахуванням пріоритетів, визначених у стратегії інтернаціоналізації ЗВО, а саме:

- міжнародний нетворкінг та співпраця;

- академічна мобільність,

- інтернаціоналізація «вдома»;

- поєднання висхідного та низхідного підходів в управлінні інтернаціоналізацією;

- сталий розвиток.

Головними результатами наукової та науково-технічної співпраці із зарубіжними організаціями є:

- 1) збільшення кількості та розширення географії зарубіжних партнерів;

- 2) активізація участі у міжнародних колективах для підготовки/реалізації наукових проєктів (зокрема, в рамках програми «Горизонт Європа») та проєктів з науковою складовою (наприклад, проєкти розбудови потенціалу вищої освіти (напрями Jane Monnet, CBHE програми Erasmus +));



3) використання можливостей віртуальної мобільності для науковців (програма VIRA, США; ІАМО, Німеччина; проекти Інституту Яна-Урбана Сандала, тощо); гостьові лекції у/від зарубіжних університетів;

4) зростання потенціалу інтернаціоналізації «вдома» (• участь в освітньо-наукових ініціативах світового рівня (проекти USAID, UGF, JICA);

5) інтеграція до міжнародних можливостей трансферу знань.

Університет розвиває співпрацю в ключових регіонах (до яких віднесено країни ЄС, США, Ізраїль та ін.) та прагне до ініціації та розбудови сталих стратегічних партнерств на всіх рівнях (навчання, дослідження, менеджмент та культурний обмін).

Таблиця 6

**Міжнародні договори Поліського національного університету**

Країна-партнер	Установа-партнер	Тема наукового гранту /проєкту	Програма або проєкт в рамках якого здійснюється співробітництво	Практичні результати від співробітництва
Великобританія	Міжнародна британська бізнес школа	-	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Великобританія	Транснешинал Прес Лондон	-	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
ЄС	Виконавче агентство з питань освіти, аудіовізуалізації та культури Європейської Комісії	«Досвід ЄС у зеленому сільському господарстві для відновлення та трансформації України у післявоєнний період	Освітні модулі програми ERASMUS+ Jean Monnet, грантові угоди 2022–2025, 2023–2026	Поглиблення та систематизація знань про принципи впровадження Європейської зеленої угоди в аграрному секторі України, їх поширення серед цільових груп користувачів з метою формування у них усвідомлення європейських
		«Європейський кейс інклюзивної політики сільського розвитку: дорожня карта для України»		Поглиблення та просування європейських цінностей в рамках інтеграції між владою, бізнесом та громадянським суспільством через створення мережі для сталого розвитку, підтримку адвокації та створення можливостей для інклюзивного соціально-економічного зростання сільських територій

		«Політика згуртування ЄС»		Сприяння процесу формування основних пріоритетів в сфері європейської інтеграції України у відновленні територіальної цілісності, безпеки, реалізації цільових програм, гуманітарних проєктів, підвищенні ролі місцевого самоврядування та територіальних громад у форматі регіональної політики
Ізраїль	Ізраїльська коаліція травми	Академічний та культурний обмін.	Меморандум про взаєморозуміння, 2021–2026	Програми освіти та професійного розвитку.
Індонезія	Університет Насіонал	-	Договір про співпрацю, 2020–2025	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Індонезія	Університет IPB	-	Договір про співпрацю, 2020–2025	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Латвія	Латвійський університет наук про життя і технологій	Академічні обміни науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів.	Меморандум про взаєморозуміння, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Литва	Технічний університет Вільнюса Гедемінаса	-	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Литва	Університет Вітаутаса Магнуса	-	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Німеччина	BINOMED GmbH Einstreinstr. 59 89077 Ulm Deutschland Tel. 07314079296	Розробка нових схем лікування хворих та профілактики здорових тварин при порушенні обмінних процесів, що призводять до хвороб різної етіології в тому числі хвороб молочної залози (мастити)	Договір про співпрацю, 2015–2025	Спільні дослідження
Німеччина	Лейбніц інститут аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою IAMO, (м. Халле)	Дослідження у сфері аграрної економіки та сільського розвитку	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи

Норвегія	Інститут Яна-Урбана Санда	Школа соціального підприємництва	Договір про академічну співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Мальта	Академія IDEA	Наукові обміни, спільні дослідження та заходи	Договір про академічну співпрацю 2024-2029	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Вища школа агробізнесу, (м. Ломжа)	Спільні наукові дослідження у сфері вирощування енергетичних культур та очистки води	Договір про співпрацю, 2021–2026	Спільні освітні програми, спільні наукові дослідження
Польща	Академія фінансів і бізнесу Vistula, м. Варшава	Академічні обміни науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів	Договір про співпрацю, 2021- 2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Університет Казимира Великого, м. Бидгощ	Академічні обміни науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів	Лист про наміри №1-2018, Договір про співпрацю, 2020–2025	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Академія Ігнатіанум Кракові	Академічні обміни науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів	Договір про співпрацю, 2018–2023 (продовжено)	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Фундація «Інститут міжнародного академічного та наукового співробітництва»	Наукові обміни, спільні дослідження та заходи	Договір про партнерство і співробітництво, з 2020р. безстроково	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Куявська вища школа у Влоцлавеку	Академічні обміни науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів	Угода про співробітництво, 2019–2022 (продовжено)	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Гнезнінська Вища школа «Міленіум»	Академічна мобільність, організація спільних наукових заходів	Угода про співробітництво, 2017–2022 (продовжено)	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Університет туризму та екології	Академічна мобільність, організація спільних наукових заходів	Договір про співпрацю, 2020–2025	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Інститут біопалео-географії	Академічні обміни науково-	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні

	ім. Ч. Дарвіна, Західна Померанія	педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів		дослідження, наукові заходи
Польща	Варшавський університет природничих наук	Академічні обміни науково- педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Поморська академія в Слупську	Наукові обміни, спільні дослідження та заходи	Угода про співпрацю, 2019–2024 (продовжено)	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Університет сільського господарства у Кракові	Наукові обміни, спільні дослідження, організація спільних академічних заходів	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Люблінський католицький університет Івана Павла II	Наукові обміни, спільні дослідження, організація спільних академічних заходів	Договір про співпрацю, 2022–2027	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Університет економічних та гуманітарних наук	Обмін викладачами, участь у спільних наукових програмах, навчання здобувачів за програмами подвійних дипломів	Договір про співпрацю, 2023–2028	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Лодзький політехнічний університет	Обмін науково- педагогічними працівниками, студентами, публікаціями, навчальними матеріалами. Виконання спільних наукових проектів	Меморандум про взаєморозуміння, 2021– 2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Краківський університет Анджея Модревського	Обмін науково- педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів	Договір про співпрацю, 2023–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Польща	Український	Дослідження в	Меморандум про	Академічні обміни, наукові

	університет в Європі	сферах взаємного інтересу. Розробка та впровадження нових освітніх програм. Спільні дослідницькі, освітні та гуманітарні проекти, гранти.	взаєморозуміння, 2023–2028	стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Румунія	Національний науково-дослідний інститут праці та соціального захисту населення	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів академічна мобільність студентів університетів	Меморандум про взаєморозуміння, 2024–2029	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Словаччина	Технічний університет у м. Зволен	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів академічна мобільність студентів університетів	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
США	Університет Лінкольна, Каліфорнія	Обмін викладачами, участь у спільних наукових програмах, навчання здобувачів за програмами подвійних дипломів	Договір про співпрацю, 2023–2028	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження та освітні програми, наукові заходи,
США	Університет Огайо, м. Колумбус	Обмін викладачами, участь у спільних наукових програмах	Меморандум про взаєморозуміння, 2018–2023	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Таджикистан	Таджицький аграрний університет ім. Шириншох Шотемур	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Туреччина	Університет Бурдура Мехмета Акіфа Ерсоя (м.Бурдур, Туреччина)	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів	Меморандум про взаєморозуміння, 2023–2028	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Узбекистан	Самаркандський	Обмін науково-	Договір про співпрацю,	Академічні обміни, наукові

	сільськогосподарський інститут	педагогічними працівниками, проведення конференцій, семінарів, виконання спільних наукових проєктів, обмін науковою інформацією	2019–2024	стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Узбекистан	Каршинський інженерно-економічний інститут	Обмін професорсько-викладацьким складом, проведення конференцій, семінарів, виконання спільних наукових проєктів	Договір про співпрацю, 2019–2024	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Узбекистан	Ташкентський державний аграрний університет	Наукові обміни, спільні дослідження	Договір про співпрацю, 2019–	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Хорватія	Університет Юрая Добрили (м. Пула)	Обмін науковими та науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів, академічна мобільність студентів університетів	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Хорватія	Бізнес академія Ріска	Обмін науковими та науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Хорватія	Університет Ріски	Обмін науковими та науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів, академічна мобільність студентів університетів	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Республіка Чехія	Науково-дослідний інститут сільськогосподарської техніки	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових	Договір про співпрацю, 2021–2026	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи

		заходів		
Республіка Чехія	Інститут передових досліджень ім. Масарика Чеського технічного університету	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів, академічна мобільність студентів, обмін академічними матеріалами	Меморандум про взаєморозуміння, 2024–2029	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Румунія	Християнський університет ім. Дмитрія Кантеміра	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних наукових заходів, академічна мобільність студентів	Договір про співпрацю, 2022–2027	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Румунія	“ARTIFEX” Університет Бухареста	Розробка та реалізація спільних освітніх, наукових та дослідницьких проєктів. Академічні обміни студентами, викладачами та аспірантами	Договір про партнерство, співробітництво та науковий обмін, 2022-2027	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи
Кіпр	Університет центрального Ланкашира у Кіпрі	Обмін науково-педагогічними працівниками, організація спільних академічних заходів	Договір про співпрацю, 2023–2028	Академічні обміни, наукові стажування, спільні дослідження, наукові заходи

**Навчання іноземних студентів.** Протягом 2024 року в Поліському національному університеті навчалося 4 іноземних студенти з Ізраїлю.

Узагальнюючи кількісні та якісні результати науково-інноваційної та міжнародної діяльності Поліського національного університету, важливо відмітити, що до числа здобутків за звітний період можна віднести:

- оновлення матеріально технічної бази університету, у тому числі, розвиток інфраструктурних можливостей та придбання сучасного обладнання для проведення наукових досліджень та розробок в рамках аграрно-ветеринарного, суспільного, природничо-математичного та інженерно-технологічного напрямів;
- збереження людського капіталу для подальшого розвитку наукових досліджень та розробок;
- реалізація міжнародних та вітчизняних проєктів та дослідницьких ініціатив, які на комплементарній основі сприяли розвитку інноваційної інфраструктури;

- активізація співпраці університету з бізнесом та комерціалізація досліджень, що підтверджується збільшенням кількості реалізованих угод про виконання наукових, науково-технічних робіт, договорів на науково-технічні послуги, які виконувались за рахунок коштів спеціального фонду;
- розширення кола партнерів для наукової співпраці на міжнародному рівні;
- гармонізація спектру наукових розробок у відповідності до світових пріоритетів наукових досліджень;
- інтеграція в європейський дослідницький простір, участь у міжнародних проєктних командах для підготовки пропозицій та реалізації наукових досліджень, зокрема, у сфері міждисциплінарних досліджень. Існування зовнішніх, зокрема, безпекових викликів, має універсальний характер для усіх закладів освіти регіону та виявляється у необхідності дотримання Поліським національним університетом вимог режиму воєнного стану в організації освітнього процесу, обумовило необхідність його адаптації та, водночас, не порушило загальної резилентності.

В аспірантурі навчається 91 аспірант, з них 51 аспірант за рахунок коштів державного бюджету, та 40 аспірантів за рахунок коштів фізичних осіб (денна та заочна форма здобуття освіти). У вересні 2024 до аспірантури було зараховано 29 аспірантів за рахунок коштів державного бюджету, та 1 аспірант за рахунок коштів фізичних осіб. У 2024 з аспірантури відраховано 9 аспірантів у зв'язку з завершенням терміну навчання. Слід відміти, що в 2024 році було створено 5 разових спеціалізованих вчених рад та проведено 5 успішних захистів щодо присудження ступеня доктор філософії.

Було підготовлено та видано 5 дипломів доктора філософії та додатків до них за спеціальностями: 051 «Економіка» - 1; 101 «Екологія» - 1; 201 «Агрономія» - 1; 204 «Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва» - 1; 211 «Ветеринарна медицина» - 1 у зв'язку із захистом дисертаційної роботи. Також протягом 2024 було проведено піврічне та річне звітування 70 аспірантів про виконання індивідуального навчального та наукового планів. На Вченій раді університету було затверджено 30 тем дисертаційних досліджень. Було розроблено 30 індивідуальних навчальних та наукових планів, які були затверджені на Вченій раді університету.

В період роботи було підготовлено 50 наказів, 80 витягів з наказів, 90 відомостей обліку успішності та видано 7 академічних довідок. Підготовлено звіт №1-НК «Про роботу аспірантури та докторантури за 2024 рік» та надіслано до Міністерства освіти і науки України. Підготовлено та оприлюднено на сайті університету Правила прийому на підготовку аспірантів та докторантів у 2024, програми вступних випробувань до аспірантури ( додаткові та вступні). Розроблено протокол співбесіди вступника до аспірантури з потенційним науковим керівником та протокол перевірки публікації або реферату вступника.



#### 4. АКАДЕМІЧНА МОБІЛЬНІСТЬ

В рамках програми міжнародної академічної мобільності «Садівництво в Японії», організованої Японським агентством міжнародного співробітництва (JICA, Японія) 65 здобувачів вищої освіти з 20.10.2023 по 15.02.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках реалізації програми міжнародної академічної мобільності «Школа соціального підприємництва IBS Spring 2024», організованої Інститутом Д-ра Яна Урбана Сандаля (м. Осло, Норвегія) 16 здобувачів вищої освіти з 07.02.2024 по 17.04.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках реалізації програми міжнародної академічної мобільності «Європейська зелена угода», організованою Сільськогосподарським університетом ім. Гуго Коллонтая (UR) у м. Краків (Польща) у співпраці із Українським університетом в Європі (UUE-F) 10 здобувачів вищої освіти з 29.05.2024 по 10.07.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках програми міжнародної академічної мобільності «Передача досвіду щодо планування розвитку та відновлення міст України», що реалізується в рамках проєкту 24-PKVV-UM-001 «Зміцнення спроможності та передача знань університетам для розвитку постраждалих територій України», організованою Чеським технічним університетом 47 здобувачів вищої освіти з 15.08.2024 по 04.10.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках програми міжнародної академічної мобільності «Школа соціального підприємництва IBS Autumn 2024» організованою Інститутом Д-ра Яна Урбана Сандаля (м. Осло, Норвегія) 20 здобувачів вищої освіти з 18.11.2024 по 21.02.2025 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках програми міжнародної академічної мобільності: «Innovative ways of farming in the European Union», організованою Сільськогосподарським університетом ім. Гуго Коллонтая (URK) (м. Краків, Польща) 51 здобувач вищої освіти з 29.11.2024 по 31.12.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках міжнародної програми розмовної англійської мови та культурного обміну Вірджинія Тех (США) SpeakUp for Ukraine 8 здобувачів вищої освіти з 01.10.2024 по 14.11.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

57 здобувачів вищої освіти з метою отримання досвіду професійної діяльності в галузі майбутньої спеціальності та формування фахових компетентностей і навичок у реальних, у тому числі виробничих, умовах

проходили закордонну практику у Німеччині тривалістю більше одного місяця.

Загалом, у 2024 році 274 здобувача вищої освіти університету приймали участь у різних формах академічної мобільності.

Протягом 2024 року 89 штатних науково-педагогічних та наукових працівників, що становить 31,2% від загальної їх кількості, взяли участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік).

*Таблиця 7*

**Участь науково-педагогічних працівників університету у міжнародних заходах (міжнародні стажування, семінари, воркшопи, мовні тренінги тощо) у 2024 р.**

<b>Країна</b>	<b>Факультет</b>	<b>Кількість НПП</b>
<b>Італія</b>	Економіки та менеджменту	2
	Технологічний	1
<b>Литва</b>	Інженерії та енергетики	3
<b>Німеччина</b>	Економіки та менеджменту	1
	Технологічний	1
<b>Норвегія</b>	Лісового господарства та екології	1
<b>Польща</b>	Агрономічний	4
	Ветеринарний	5
	Економіки та менеджменту	4
	Інженерії та енергетики	1
	Інформаційних технологій, обліку та фінансів	2
	Лісового господарства та екології	7
	Права, публічного управління та національної безпеки	1
	Технологічний	19
<b>Польща, Латвія, Чехія</b>	Економіки та менеджменту	3
<b>Словаччина</b>	Інформаційних технологій, обліку та фінансів	1
	Технологічний	2
<b>США</b>	Економіки та менеджменту	3
	Права, публічного управління та національної безпеки	4
	Інформаційних технологій, обліку та фінансів	1
<b>Хорватія</b>	Права, публічного управління та національної безпеки	1
<b>Чехія</b>	Агрономічний	1
	Ветеринарний	1
	Економіки та менеджменту	9
	Інженерії та енергетики	1
	Інформаційних технологій, обліку та фінансів	11
	Лісового господарства та екології	6
	Права, публічного управління та національної безпеки	10
	Технологічний	1
<b>Швейцарія</b>	Лісового господарства та екології	1
<b>Японія</b>	Агрономічний	13
<b>Всього</b>		<b>121</b>

Найбільше стажувань НПП університету пройшли в Польщі (43 чол.) за програмами: «Інтерактивні технології змішаного навчання при підготовці здобувачів освіти технічних та природничих спеціальностей в країнах Європейського Союзу та України», «Інноваційні цифрові інструменти для дистанційного навчання при підготовці здобувачів освіти в країнах Європейського Союзу та України», «Науково-дослідний інститут Люблінського науково-технологічного парку», «Академічна доброчесність та тайм-менеджмент при підготовці наукових робіт: зарубіжний та вітчизняний досвід», а також в Чехії (43 чол.) за напрямками «Передача досвіду з планування розвитку та реконструкції для міст України» (Чеський технічний університет, інститут розвитку Масарика, м. Прага), Громадська академія наук, м. Лодзь (Польща), ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем, м. Рига (Латвія), Університет Масарика, м. Брно (Чехія).

НПП пройшли онлайн курс розмовної англійської мови та програми трансдисциплінарного обміну у дистанційній формі в університеті Virginia Tech (Політехнічного інституту і університету штату Вірджинія).

Також науково-педагогічні працівники університету в 2024 році проходили стажування, організовані університетами Норвегії, Латвії, Литви, Естонії, Румунії, Італії, Словаччини, Швейцарії.

## 6. Бібліотека університету

Бібліотека Поліського національного університету функціонує як важливий структурний підрозділ, що забезпечує доступ до різноманітної наукової та навчальної літератури, періодичних видань, електронних джерел інформації та баз даних. Основним засобом обслуговування та сповіщення користувачів є веб-сайт бібліотеки, який дозволяє використовувати електронні ресурси: електронну бібліотеку та каталог, Інституційний репозитарій, міжнародні бази даних, а також отримувати онлайн-послуги, такі як електронна доставка документів, перевірка текстів на співпадіння, редагування списків джерел та визначення індексів.

Працівники бібліотеки систематично здійснюють інструктивно-консультативний супровід науково-педагогічних працівників університету щодо представлення профілів та наукового доробку вчених у міжнародних інформаційно-пошукових системах та базах даних, як-от «Scopus», «Web of Science», реєстр унікальних ідентифікаторів учених «ORCID», «Google Scholar» тощо. Популяризація принципів дотримання академічної доброчесності в університеті є невід'ємною складовою навчального процесу. Відбуваються систематичні заняття із академічної доброчесності серед здобувачів. Працівники бібліотеки надають постійну інформаційну підтримку як здобувачам, так і науково-педагогічним працівникам з приводу написання оригінальних наукових робіт.

Бібліотека Поліського національного університету також здійснює адміністрування, координування та моніторинг усіх видів академічних текстів на виявлення текстових співпадінь за допомогою «антиплагіатної» системи «StrikePlagiarism.com». Окрім того, працівники бібліотеки забезпечують постійне наповнення Інституційного репозитарію не лише працями науково-педагогічних працівників, а й кваліфікаційними роботами здобувачів вищої освіти. На 31.12.2024 р. в репозитарії розміщено 15 500 повнотекстових документів.

Станом на 31.12.2024 р. фонд бібліотеки налічує 423 095 примірників, електронна бібліотека – понад 5 400 повнотекстових документів, електронний каталог – 78 526 бібліографічних записів. Бібліотека університету забезпечує повний цикл автоматичної книговидачі та штрихового кодування бібліотечного фонду.

Університет має можливість користуватися міжнародними наукометричними базами даних «Scopus» та «Web of Science». На сайті бібліотеки представлені також бази даних, що надають відкритий доступ до 24 повнотекстових ресурсів, дослідницьких праць різних країн світу з багатьох галузей знань, зокрема, «ABC Chemistry», «Academic journals», «Cornell University Library», «Directory of Open Access Journals», «EBSCO Green FILE», «Intech Open» тощо.

## 6. Комп'ютеризація та інформатизація

### 1. Телекомунікації та серверне обладнання:

- оновлено програмне забезпечення серверного обладнання;
- прокладено кабелю – 800 м;
- встановлено телевізорів – 5 шт.

### 2. Відремонтовано техніки власноруч :

- комп'ютерної техніки – близько 120 шт;
- принтерів – близько 30 шт;
- мережевого обладнання – близько 5 шт.

3. Обслуговування програмного забезпечення та підтримка користувачів – понад 2600 викликів.

### 4. Оновлення та модернізація:

- закуплено та підготовлено для роботи 30 нових ПК;
- продовжено програму модернізації комп'ютерів університету.

### 5. Надання технічного супроводу:

- конференції різних рівнів, семінари, акредитації;
- проведення ЄДКІ трьох спеціальностей;
- проведення іспитів на знання української мови для виконання службових обов'язків.

За 2024 рік для забезпечення освітнього процесу лабораторією інформаційно-видавничого забезпечення навчального процесу було надано у повному обсязі друкарські та палітурні потреби, а саме:

– приймальна комісія: бланкова продукція – 3500 екземплярів, тести – 3260 екземплярів; копіювання документів – 500 екземплярів;

– соціально-гуманітарний відділ: друк сертифікатів та подяк – 338 екземплярів; друк заяв щодо залучення здобувачів вищої освіти до первинної профспілкової організації університету – 500 екземплярів;

– відділ кадрів: забезпечено фотографіями співробітників та копіями документів для військкомату – 460 екземплярів; друк бланків контрактів для призначення претендентів на посади – 120 екземплярів;

– відділ аспірантури: виготовлено 100 індивідуальних наукових планів, а також надруковано 200 екземплярів тестових завдань для вступників до аспірантури; 500 копій дипломів.

– навчально-науковий центр організації освітнього процесу:

надруковано 1500 екземплярів навчальних індивідуальних планів здобувачів вищої освіти, 350 екземплярів журналів обліку роботи академічної групи, 500 екземплярів навчальної карти студента, а також журнали для навчального навантаження – 250 екземплярів; журнали видачі академічних довідок – 10 екземплярів; журнали взаємоконтрольних відвідувань – 20 екземплярів; журнали реєстрації звітів про проходження практики – 10 екземплярів; індивідуальний план роботи викладача та її облік – 400 екземплярів;

– відділ діловодства: виготовлені бланки заяв працівників для отримання відстрочки – 120 екземплярів; копіювання графіків надання відпусток працівникам структурних підрозділів; графіків установчих та організаційно-розпорядчих документів у кількості 500 екземплярів, кольоровий друк;

– юридичний відділ: копіювання – 200 екземплярів;

– деканат факультету економіки та менеджменту: копії дипломів, додатків до дипломів – 4500 аркушів;

– відділи університету: прошито 490 екземплярів документів; прошито документів організаціям за безготівковий розрахунок на суму 2480,00 грн;

– військово-обліковий сектор відділу кадрів: виготовлено 2 журнали (тверда палітурка) по 100 аркушів, 1 журнал – 20 аркушів; журнал обліку реєстрації повідомлень про зміну облікових даних призовників, 1 екземпляр – 100 аркушів;

– інженер із охорони праці: 50 чорно-білих, 100 кольорових документів; 1000 чорно-білих копій;

– головний інженер: 2000 чорно-білих копій; 5000 екземплярів договорів на поселення в гуртожитки; 500 екземплярів договорів для проживання співробітників;

– студентська рада: друк кольорових фото за результатами проведених заходів із залученням 12-ої бригади «Азов» – 24 шт; надруковано 750 бюлетенів для проведення виборів голови студентської ради;

– технологічний факультет: копіювання додатків та дипломів у кількості 580 сторінок;

– деканат технологічного факультету: ксерокопія додатків до диплому – 876 сторінок;

– деканат факультету інформаційних технологій, обліку та фінансів: зроблено ксерокопій у кількості 1612 сторінок;

– планово-фінансовий відділ: зроблено копії документів у кількості 500 сторінок;

– міжнародний відділ: роздруковано 207 кольорових дипломів для нагородження переможців першого туру Всеукраїнського конкурсу

студентських наукових робіт;

– група з організації слухачів на курсах професійної підготовки: сертифікатів у кількості 25 екземплярів, кольоровий друк; подяки – 2 шт; надруковано 5975 аркушів і забезпечено роботу курсів професійної підготовки «Бухгалтерській облік: від теорії до практики».

– заправлено катриджів в кількості – 117 шт та відновлених – 53 шт; зроблено ремонт 5 катриджів;

## 7. Фінансовий стан та економічний розвиток

Протягом 2024 р. надходження до спеціального фонду бюджету університету склали 96,5 млн. грн., що на 63% більше відповідного показника 2020 року (табл. 8).

Таблиця 8

### Надходження коштів спеціального фонду Поліського національного університету

Найменування	2020 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.	Відхилення	
			тис. грн.	%
<b>Плата за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю</b>	<b>46342,2</b>	<b>82492,2</b>	<b>36150,0</b>	<b>78</b>
плата за денну форму навчання	27517,4	51153,3	23635,9	86
плата за заочну форму навчання	18274,5	30345,8	12071,3	66
аспірантура	179,9	760,0	580,1	322
навчання на курсах	370,4	233,1	-137,3	-37
<b>Надходження бюджетних установ від додаткової (господарської) діяльності</b>	<b>7897,4</b>	<b>12895,6</b>	<b>4998,2</b>	<b>63</b>
проживання в гуртожитку	6083,8	11174,5	5090,7	84
навчально-наукова-виробнича клініка дрібних тварин	446,2	818,9	372,7	84
лабораторія тваринництва	39,3	40,7	1,4	4
ботанічного саду, теплиці	123,6	9,1	-114,5	-93
дослідне поле	633,1	229,6	-403,5	-64
видавнича діяльність (копіцентр)	123,6	361,8	238,2	193
інші надходження	447,8	261	-186,8	-42
<b>Плата за оренду майна бюджетних установ</b>	<b>98,4</b>	<b>99,6</b>	<b>1,2</b>	<b>1</b>
<b>Надходження від благодійних внесків, дарунків, грантів</b>	<b>1881,3</b>	<b>1001,4</b>	<b>-879,9</b>	<b>-47</b>
<b>Надходження відсотків від депозиту</b>	<b>3012,5</b>	<b>-</b>	<b>-3012,5</b>	<b>-100</b>
<b>Надходження за бюджетною програмою 2201389 «Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного та освітнього співробітництва, участь у рамковій програмі Європейського Союзу з досліджень та інновацій»*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Субвенція	-	-	-	-
<b>Разом надходжень спеціального фонду</b>	<b>59231,8</b>	<b>96488,8</b>	<b>37257,0</b>	<b>63</b>

Збільшення надходжень коштів до спеціального фонду порівняно з



2020 р. відбулося за рахунок збільшення надходжень:

- сум плати за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю на 36150,0 тис. грн. надходжень;

- сум надходжень від додаткової (господарської) діяльності на 4998,2 тис. грн;

- орендної плати на 1,2 тис. грн.

Зменшення надходжень відбулося за рахунок:

- сум надходжень від благодійних внесків, грантів, дарунків на 879,9 тис. грн;

- відсотків від депозиту на 3012,5 тис. грн.

Варто відмітити, що у 2024 р. використання коштів спеціального фонду порівняно з 2020 р. збільшилось на 37946,3 тис. грн (табл. 9-10).

Таблиця 9

**Використання коштів спеціального фонду  
Поліського національного університету**

Показники	2020 р. тис. грн	2024 р. тис. грн	Відхилення	
			тис. грн	%
<b>Видатки на освітню діяльність</b>	<b>57963,9</b>	<b>95910,2</b>	<b>37946,3</b>	<b>65</b>
Оплата праці з нарахуваннями	42872,9	65341,7	22468,8	52
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	3182,8	4753,2	1570,4	49
Оплата послуг, крім комунальних	4574,9	6810,3	2235,4	49
Видатки на відрядження	30,4	291,9	261,5	860
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	5072,9	17190,1	12117,2	239
Інші видатки	135,9	148,2	12,3	9
Капітальні видатки	2094,1	1374,8	-719,3	-34

Зокрема, збільшилися витрати за такими напрямками:

- видатки на оплату праці з нарахуваннями – на 52 %, або на 22468,8 тис. грн;

- видатки на предмети, матеріали, обладнання та інвентар – на 1570,4 тис. грн або на 49%;

- оплату послуг, крім комунальних – на 49%, або на на 2235,4 тис.грн.
- видатки на відрядження – на 860 %, або на 261,5 тис. грн
- оплата комунальних послуг та енергоносіїв – на 239 %, або на 12117,2 тис. грн;
- та зменшились на капітальні видатки на 34% або на 719,3 тис. грн.

Таблиця 10

**Залишок коштів на рахунках  
Поліського національного університету**

Рахунок	На 01.01.2021	На 01.01.2025	Відхилення	
			грн.	%
Спеціальний	23799,5	62749,9	38950,4	164
Благодійний	710,0	3525,5	2815,5	397
<b>Всього</b>	<b>24509,5</b>	<b>66275,4</b>	<b>41765,9</b>	<b>170</b>

Таким чином, проведені заходи дозволили акумулювати на рахунках університету в ДКСУ станом на 01.01.2025 р. 66,3 млн. грн. При цьому слід зазначити, що виплата стипендій, заробітної плати та відповідних відрахувань, оплата за комунальні послуги та енергоносії проведена в повному обсязі (табл. 11).

Таблиця 11

**Використання коштів загального фонду  
Поліського національного університету**

Показники	2020 р. тис. грн	2024 р. тис. грн	Відхилення	
			тис. грн	%
Видатки на освітню діяльність	85635,6	85238,7	-396,9	-0,5
Видатки на стипендію	14846,7	19865,6	5018,9	34
Видатки Фонду розвитку закладів фахової передвищої та вищої освіти		1477,9	1477,9	100
<b>Всього видатків</b>	<b>100482,3</b>	<b>106582,2</b>	<b>6099,9</b>	<b>6</b>

Надходження та витрати по загальному фонду у 2024 р. порівняно з 2020 р. збільшилась на 6099,9 млн. грн.

## **2201040 Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ**

Протягом 2024 р. надходження до спеціального фонду бюджету університету склали 32587,8млн. грн., що на 4300 % більше відповідного показника 2020 року (табл. 12).

Таблиця 12

### **Надходження коштів спеціального фонду Поліського національного університету (наука) у 2020 та 2024 роках**

Найменування	2020 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.	Відхилення	
			тис. грн.	%
<i>Надходження бюджетних установ від додаткової (господарської) діяльності</i>	<i>740,6</i>	<i>3150,6</i>	<i>2410,0</i>	<i>в 4,3 р.б.</i>
<i>Надходження від благодійних внесків, дарунків, грантів</i>	<i>-</i>	<i>29437,2</i>	<i>29437,2</i>	<i>100</i>
<i>Разом надходжень спеціального фонду</i>	<i>740,6</i>	<i>32587,8</i>	<i>31847,2</i>	<i>в 44 р.б.</i>

Збільшення надходжень коштів до спеціального фонду порівняно з 2020 р. відбулося за рахунок збільшення надходжень:

- сум надходжень від додаткової (господарської) діяльності на 2410,0 тис. грн;
- сум надходжень від благодійних внесків, грантів, дарунків на 29437,2 тис. грн

Варто відмітити, що у 2024 р. використання коштів спеціального фонду порівняно з 2020 р. збільшилось на 4169,3 тис. грн (табл. 13-14).

Зокрема, збільшилися витрати за такими напрямками:

- видатки на оплату праці з нарахуваннями – на 534 %, або на 2879,9 тис. грн;
- видатки на відрядження – на 1898 %, або на 286,6 тис. грн
- оплата комунальних послуг та енергоносіїв – на 1112 %, або на 250,1 тис. грн;
- капітальні видатки на 100% або на 390,6 тис. грн.

Таблиця 13

**Використання коштів спеціального фонду  
Поліського національного університету**

Показники	2020 р. тис. грн	2024 р. тис. грн	Відхилення	
			тис. грн	%
<b>Видатки наукову діяльність</b>	<b>740,6</b>	<b>4909,9</b>	<b>4169,3</b>	<b>563</b>
Оплата праці з нарахуваннями	539,2	3419,1	2879,9	534
Предмети, матеріали, обладнання та інвентар	114,5	310,7	196,2	171
Оплата послуг, крім комунальних	49,3	215,2	165,9	337
Видатки на відрядження	15,1	301,7	286,6	1898
Оплата комунальних послуг та енергоносіїв	22,5	272,6	250,1	1112
Капітальні видатки		390,6	390,6	100

Таким чином, проведені заходи дозволили акумулювати на рахунках університету в ДКСУ станом на 01.01.2025 р. 28,2 млн. грн. При цьому слід зазначити, що виплата заробітної плати та відповідних відрахувань, оплата за комунальні послуги та енергоносії проведена в повному обсязі (табл. 15).

Таблиця 14

**Залишок коштів на рахунках  
Поліського національного університету**

Рахунок	На 01.01.2021	На 01.01.2025	Відхилення	
			грн.	%
Спеціальний	77,3	776,8	699,5	905
Благодійний		27399,4	27399,4	100
<b>36350Всього</b>	<b>77,3</b>	<b>28176,2</b>	<b>28098,9</b>	<b>36350</b>

Надходження та витрати по загальному фонду у 2024 р. порівняно з 2020 р. зменшились на 0,37 млн. грн.

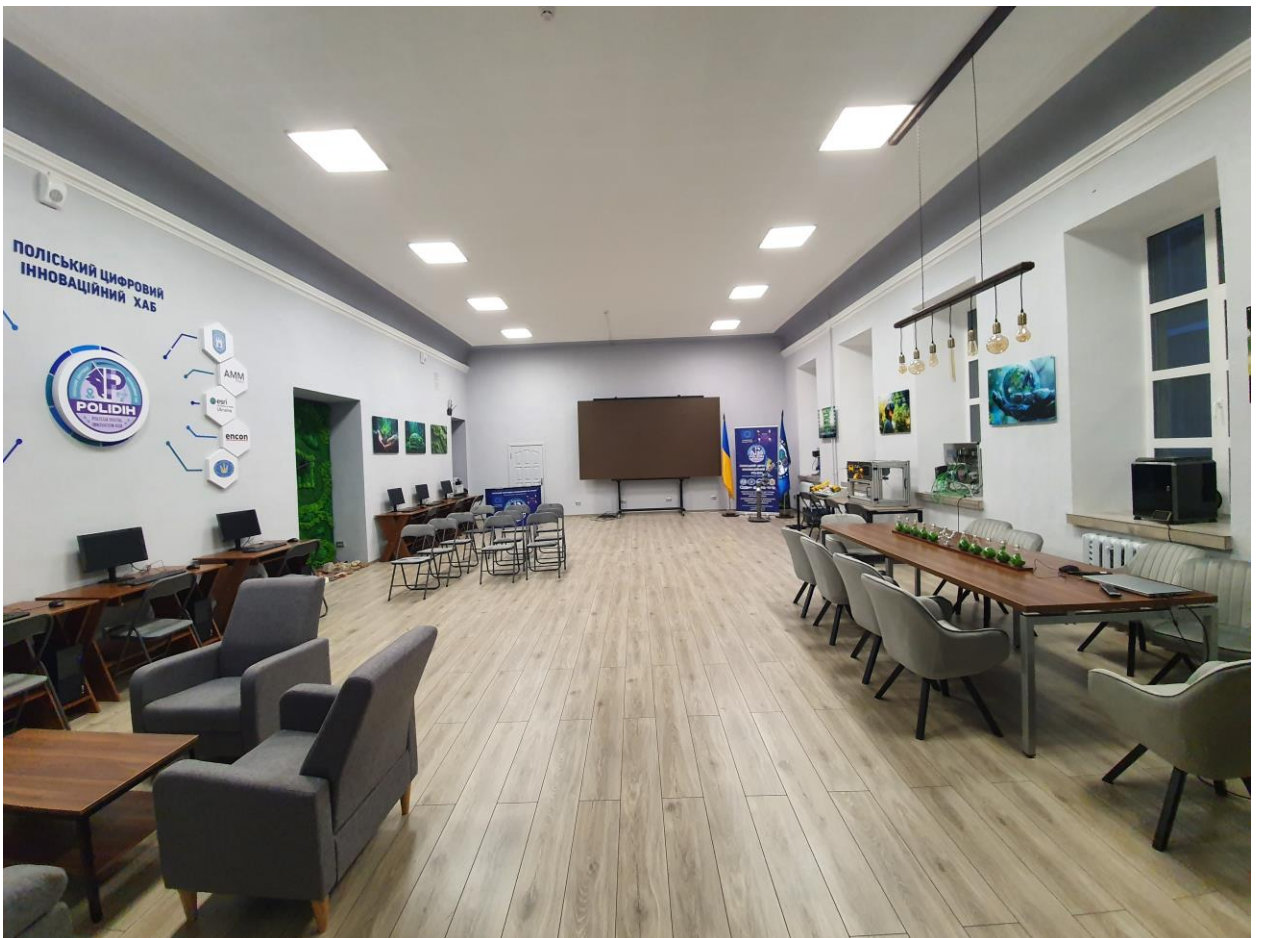
Таблиця 15

**Використання коштів загального фонду університету**

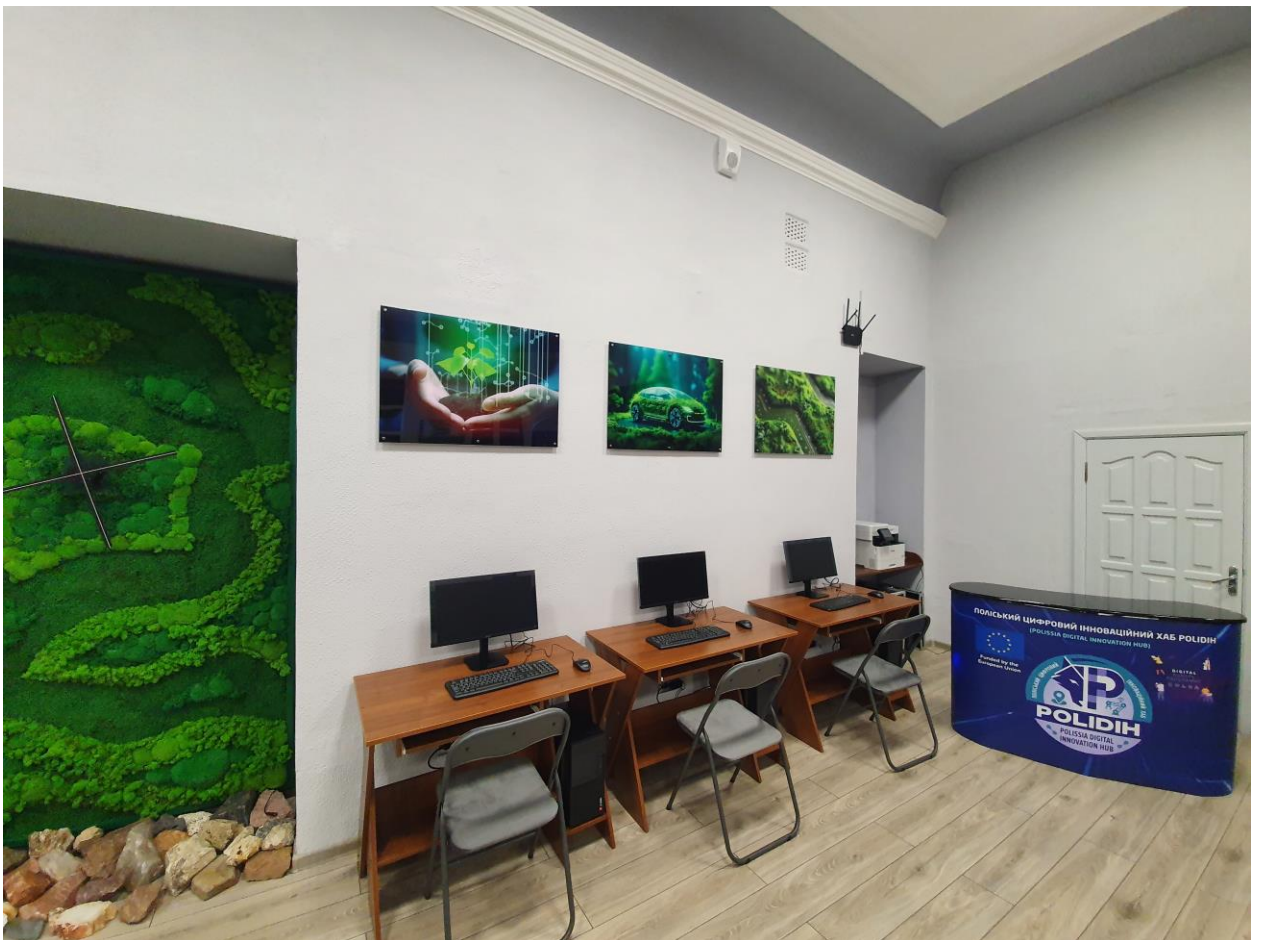
Показники	2020 р. тис. грн	2024 р. тис. грн	Відхилення	
			тис. грн	%
Видатки на наукову діяльність	371,3	-	-371,3	-100
<b>Всього видатків</b>	<b>371,3</b>	<b>-</b>	<b>-371,3</b>	<b>-100</b>

Протягом року проведено ряд ремонтних та відновлювальних робіт, переобладнання теплопунктів, встановлення генераторів, створення мультимедійного тиру, Поліського цифрового інноваційного хабу, Поліського центру органічного виробництва, національно-патріотичного центру «Сакральна» тощо.





























## 8. Соціальний та гуманітарний розвиток

У 2024-му університет продовжував працювати в умовах повномасштабної війни, оперативно реагуючи на усі виклики та наслідки ворожих обстрілів країни, не припиняючи навчальний процес, а також відстоювати право університету на подальше самостійне існування.

Волонтерські ініціативи, як і в попередні роки, були направлені не лише на допомогу нашим ЗСУ, а й на акції з донації крові, підтримки підопічних онкогематологічного відділення Житомирської обласної дитячої лікарні, еко-акції з прибирання Житомира, висадки дерев, догляду саду і насаджень, допомогу в організації та проведенні загальноміських культурних, спортивних чи соціальних заходів.

Навесні 2024 року було відкрито для всіх охочих територію Ботанічного саду імені Героїв-десантників, відвідати який можна щовихідних з 10 до 16 години. На вході була встановлена скринька для збору коштів, біля якої чергували студенти – представники Студентської ради, первинної профспілкової організації студентів, певний час ще й разом з десантниками. За увесь період відвідувачі й усі небайдужі в скриньки та на банківський рахунок за вказаними реквізитами допомогли зібрати 287 377 гривень, з яких на закриття актуальних запитів 95-ї окремої десантно-штурмової Поліської бригади (ремонт військових авто, придбання FPV-дронів та акумуляторів до них) витрачено 259 702 гривень.

Власне, у 2024-му посилилася та закріпилася співпраця із 95-бригадою у різних напрямках – разом співпрацювали по реалізації проекту з облаштування Ботанічного саду після перейменування (створення Алеї слави ДШВ, встановлення стели і пам'ятного каменю). На постійній основі Поліський національний університет передавав благодійну допомогу десантникам – ноутбуки, квадрокоптери, транспортні засоби, шини, FPV-дрони, акумулятори. Це все кошти, які вдалося акумулювати за рахунок добровільних внесків трудового колективу університету до профспілкового органу (відповідне рішення було прийнято на засіданні Вченої ради наприкінці 2022 року). Всього зібрали, закупили і передали допомогу десантникам та військовослужбовцям інших підрозділів та з'єднань на суму майже 5 мільйонів гривень. З останнього – у листопаді це були 25 FPV-дронів та 25 акумуляторів на 500 тисяч гривень, новий автомобіль, куплений за кошти меценатів. У жовтні 2024 року в дворі університету провели благодійний ярмарок – продаж вареної кукурудзи, вирощеної на Дослідному полі, випічки, виробів ручної роботи, а зароблені понад 100 тисяч пішли на допомогу 95 бригаді.

Волонтерська діяльність налагоджена на рівні університету – збір макулатури і пластикових кришечок на постійній основі з ініціативи профкому студентів (виручені від здачі кошти йдуть на допомогу ЗСУ), збір

матеріалів і коштів на придбання парафіну, воску з подальшим виготовленням окопних свічок, розпалювачів Студрадою, профкомом, на факультеті ветеринарної медицини, які напряду чи через перевірених волонтерів надсилають разом із ліками, продуктами, теплими речами армійцям на фронт. В Поліському національному університеті окопні свічки роблять вже третій сезон поспіль і мова йде про тисячі виробів, які забезпечують бійців світлом і теплом.

Про тепло, але вже від спілкування та взаємодії з діючими військовими, які проходять лікування у госпіталі, ветеранами війни та іншими категоріями, постраждалих від наслідків війни, наш не менш важливий і потрібний проєкт, який навесні цього року на базі Ботсаду імені Героїв десантників запустив університет. Це Поліський Хаб Відновлення та Арт-Терапії, який діє завдяки співпраці з БО «БФ «Штаб допомоги Житомир», проєктом «АртА» – викладачі і студенти кафедри психології проводять заняття з арт-терапії, еко-терапії, кукінг-терапії (майстер-класи з гончарства, живопису, виготовлення цукерок, екскурсії, ін). На ветеринарному факультеті, факультеті лісового господарства та екології у 2024-му відрили дошки загиблим на війні студентам і випускникам. Відбуваються зустрічі військових з студентською молоддю.

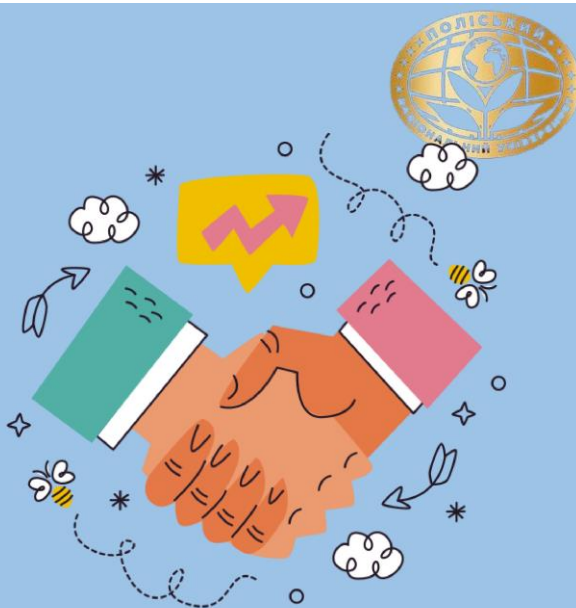
На базі університету проходила фотовиставка «З Україною в серці», присвячена захисникам-білорусам, форум ветеранського підприємництва, патріотичний захід за участю студентів різних факультетів «Коли б'ють гармати, музи не мовчать», волейбольний турнір пам'яті випускника, загиблого десантника 90 батальйону Дмитра Ільницького, написання радіодиктанту Національної єдності, захід до Дня вишиванки та багато інших. Створили унікальний простір – національно-патріотичний центр «Сакральна», де зібрано близько 200 експонатів, що описують історію боротьби українців з періоду козацтва, УПА до подій 2014-го – АТО/ООС, і після лютого 2024 року під час повномасштабного вторгнення. Це оригінальні речі, артефакти, копії, трофеї, ілюстративні і текстові матеріали.

Протягом року було проведено ряд ознайомчих заходів для студентів Поліського національного університету від ГУНП в Житомирській області, ГУ ДСНС в Житомирській області, Житомирської обласної організації Товариства Червоного Хреста, благодійних фондів та організацій – лекції, тренінги, практикуми, під час яких можна було дізнатися про особливості тієї чи іншої професії, у контексті подолання наслідків війни, роботи із постраждалими чи попередження загроз, цивільний захист населення, оборонну роботу, пожежну та мінну безпеку, опанувати навички надання першої домедичної допомоги (травми, поранення під час обстрілів, ракетних атак). Студенти університету незмінно демонстрували високі результати під час участі у Всеукраїнських та Міжнародних конкурсах наукових робіт, проєктах з міжнародної мобільності – відповідні дипломи, сертифікати та інші відзнаки були вручені під час засідань Вченої ради, проходили стажування за кордоном, а завдяки профкому подорожували рідною країною,

влаштували тематичні кіновечори до Дня святого Валентина, Дня студента.

Ознайомилися з ними ближче під час традиційного конкурсу талантів серед першокурсників, раділи їх першим спортивним здобуткам у стінах університету під час Спартакіади. Чергові нагороди продовжували виборювати наші титуловані студенти-спортсмени на міських, обласних і Всеукраїнських змаганнях, Чемпіонатах і Кубках Європи та світу, вітали їх персонально під час «Спортивного вечора» наприкінці листопада. Для студентів усіх спеціальностей проходять виїзні та практичні заняття на провідних підприємствах регіону, зустрічі із підприємцями, бізнесу, лідерами суспільних думок.

## Волонтерська діяльність



У Новий рік з добрими справами: ноутбуки від Поліського університету для десантників



Викладач Поліського університету розповів про порятунок сокола, який в Україну прилетів із Фінляндії



Recovery letter: Vasyi Behas 12.01.2024

**From:**  
 Ringing Centre  
 P. O. Box 17  
 FI-00014 UNIVERSITY OF HELSINKI, FINLAND  
 ring@luomus.fi | Tel. 358-2941-28786

**To:**  
 Vasyi Behas  
 UKRAINE

**Ref. number:**  
 7051684  
**Date:**  
 12.01.2024

**LUOMUS**

**Ring recovery report**

Thank you very much for your information on a Finnish bird ring. Ringing and finding details are given below. If you find any errors in this report, please let us know about them referring both to the ring number and to the reference number in the upper right corner of this letter.

**Ringing details**

Ring	S 447947				
Date of ringing	09.07.2023	Time of day (hours)	23		
Place	KAUHAJOKI, ETELA-POHJANMAA, VAASA (SF88), FINLAND				
Coordinates	62°24'N 22°32'E (WGS84)				
Species	Common Kestrel ( <i>Falco tinnunculus</i> )				
Sex	Female	Age	Nestling		
Weight (g)	225	Wing length (mm)	149	Foot	
Status					
Capture method					
Ringer	JUKKA-PEKKA TAIVALMAKI (2651)				

**Recovery details**

Ring	S 447947	Ring verification			
Date found	21.09.2023 (accuracy ± 1 day)	Time of day (hours)			
Place	Near the city of Zhytomyr, ZHYTOMIR O. (UK75), UKRAINE				
Coordinates	50°15'N 28°40'E (WGS84)				
Species	Common Kestrel ( <i>Falco tinnunculus</i> )				
Sex		Age			
Weight (g)		Wing length (mm)		Foot	
Status	Sick				
Recovery method	Victim of diseases				
Comments	My friends found the bird on September 20-22, 2023. The bird is still with them now because it does not fly well. She has a damaged wing. I gave her veterinary care. If she recovers enough, she will be released. Reporter: Dr Vasyi Behas				
Finder	Vasyi Behas				

Time from ringing to recovery is 74 days (2 months 12 days)  
 The place of recovery is 1402 km from the place of ringing in direction SSE



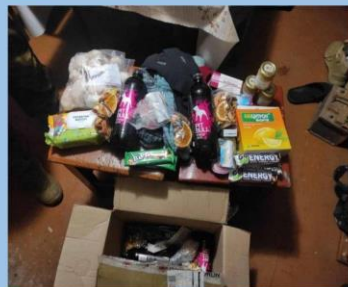
Допомога студентів факультету інженерії та енергетики Поліського університету для артрозвідки ЗСУ



Розпалювачі та енергетичні батончики захисникам відправили студенти Поліського університету



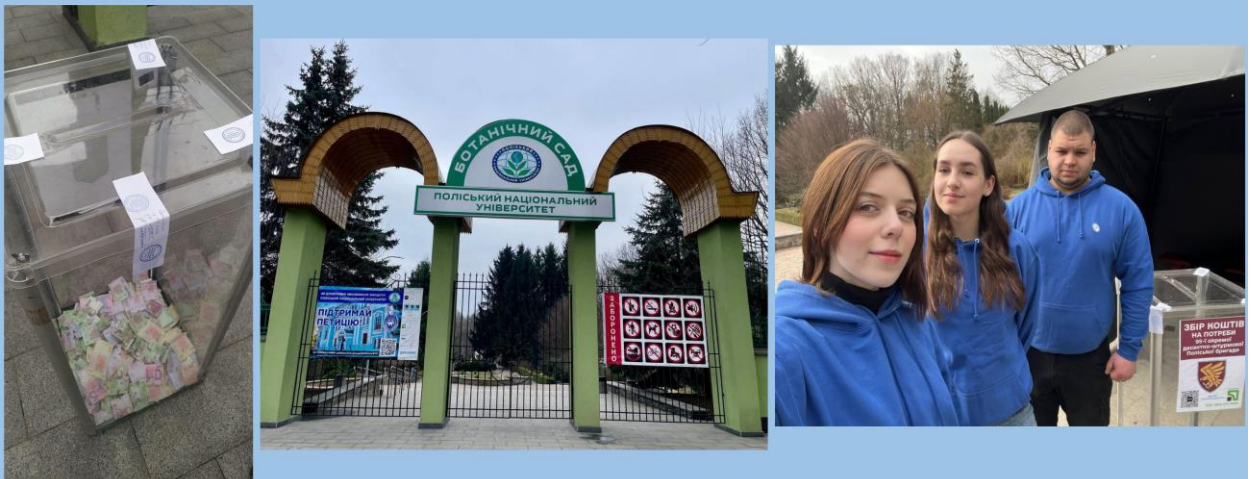
Посилку з корисними смаколикам військовим надіслали студенти Поліського університету



Солодкі «валентинки» захисникам від студентів  
Поліського університету



Відвідувачі Ботсаду Поліського університету допомагають збирати  
кошти на потреби 95-ї бригади. Було передано 259 тис. 702 гривні



У Поліському національному університеті пройшла благодійна акція: «Кукурудза за донат для ЗСУ». Було зібрано та передано 105 тис. гривень



День захисників та захисниць України та  
День Українського козацтва



Студенти Поліського університету впорядкували  
плодовий сад військового госпіталю



FPV-дрони, дрони «Mavic 3T», зарядна станція, ноутбук та камери:  
допомога для ЗСУ від Поліського національного університету в квітні





На FPV-дрони та ремонт авто: відвідувачі Ботанічного саду імені Героїв-десантників зібрали ще 40 тисяч для 95-ї бригади



Підсумки акції «Здай макулатуру – допоможи ЗСУ» в Поліському університеті



Допомога захисникам: Поліський університет закупив автошини для потреб десантників 95-ї бригади



Боротьба триває: Поліський національний університет передав 95-й бригаді РЕБи та акумулятори



У Поліському університеті триває процес виготовлення окопних свічок для ЗСУ



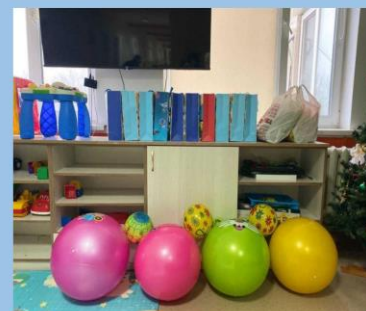
Боротьба триває: Поліський національний університет передав 95-й бригаді дрони і ноутбуки



Автомобіль, FPV-дрони та акумулятори до них: допомога  
Поліського університету для 95 бригади в листопаді



Свято доброти і турботи: подарунки від Поліського університету для  
маленьких пацієнтів онковідділення



# Патріотичне ВИХОВАННЯ



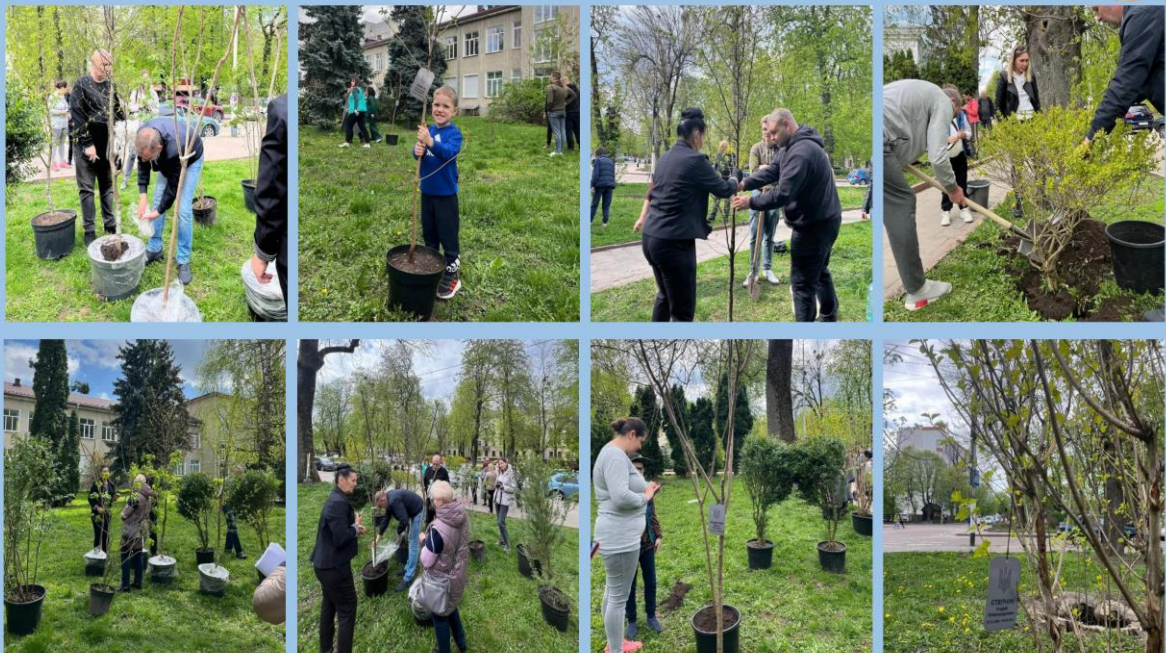
У Поліському університеті запровадили проєкт арт-терапії для захисників з використанням гончарного мистецтва



«Коли душа болить за Україну»: патріотичний захід відбувся у Поліському університеті



Алея пам'яті героїв: біля Поліського університету рідні загиблих захисників висадили дерева



До Міжнародного дня пам'яті про Чорнобильську катастрофу в Поліському університеті провели тематичний семінар



День вишиванки-2024 у Поліському національному університеті



На базі Ботанічного саду імені Героїв-десанників діє Поліський Хаб  
Відновлення та Арт-Терапії



У Ботанічному саду Поліського університету продовжуються заняття з  
арт-терапії для військових





У Поліському університеті продовжують проводити майстер-класи з гончарства для військових та ветеранів



У Поліському університеті для військових, ветеранів та психологів ДСНС відбувся майстер-клас з малювання акрилом



У Поліському університеті відкрили меморіальні дошки загиблим захисникам – випусникам факультету ветеринарної медицини, факультету лісового господарства та екології



У Поліському університеті відкрили національно-патріотичний центр «Сакральна»



Відновлення через творчість: черговий майстер-клас з арт-терапії для військових відбувся у Поліському університеті



Під час майстер-класу студенти Поліського університету дізналися про специфіку та напрямки психологічної реабілітації ветеранів



«З Україною в серці»: у Поліському університеті триває фотовиставка, присвячена полеглим білорусам – захисникам України



«Коли б'ють гармати, музи не мовчать»: патріотичний захід провели у Поліському університеті»



# Морально-естетичне виховання та національний розвиток



До Дня Святого Валентина у Поліському університеті  
провели кіновечір



«Слово – наша зброя»: у Поліському університеті провели літературно-музичний захід, вшановуючи пам'ять Тараса Шевченка



Для студентів Поліського університету провели практикум з питань цивільного захисту населення та оборонної роботи



Студентам Поліського університету розповіли про безпеку продуктів харчування, захист прав споживачів та запобігання тютюнопаління



Практикум з пожежної та мінної небезпеки влаштували для студентів Поліського університету



Патрульні поліцейські під час зустрічі розповіли студентам  
Поліського університету про особливості роботи



«День знань» у Поліському національному університеті провели на  
території Ботсаду імені Героїв-десантників





Студенти Поліського національного університету долучилися до  
Всесвітнього дня прибирання



На сцені Поліського університету свої таланти демонстрували  
студенти-першокурсники



Профком студентів Поліського національного університету традиційно організовує цікаві та пізнавальні екскурсії для студентів



Актив студентів Поліського університету поспілкувалася з першокурсниками



Продовжуємо свої подорожі Україною. Майже півсотні студентів  
відвідали Межигір'я



Страшні історії, темрява, жакливі сюрпризи — усе це чекає на  
вас на нашому КІНОВЕЧОРІ



У Поліському національному університеті студенти писали  
Радіодиктант національної єдності



Добро починається з тебе: до Дня студента на факультеті лісового  
господарства та екології Поліського університету влаштували лотерею



Відбувся неймовірно позитивний, щирий та талановитий захід: День студента-2024 !



Представники Поліського університету долучилися до Всеукраїнського заходу «Сильне студентство – сильна країна»



# Фізичне виховання та формування здорового способу життя



На чемпіонаті з кіокушинкай карате студентка Поліського університету виборолла "бронзу"



У Поліському університеті визначили переможців щорічного обласного Кубка з волейболу пам'яті Аркадія Зорі



Команда Поліського університету показала високий результат на чемпіонаті України з гирьового спорту



Підсумки XXVIII Спартакіади серед факультетів  
Поліського національного університету



Студентка Поліського університету Анастасія Сікан - переможниця  
чемпіонату з веслування на човнах «Дракон» із загальної фізпідготовки





Студентка Поліського університету здобула право представляти країну на чемпіонаті Європи з кіокушинкай карате



Студент Поліського університету В'ячеслав Іванченко здобув чемпіонство на змаганнях з пауерліфтингу



Успіхи «Поліських вовків» – волейбольної команди  
Поліського університету, в чемпіонаті міста



Студентка Поліського університету Дар'я Лукащук здобула  
чергове «золото» на змаганнях з кіокушинкай карате



На чемпіонаті міста з волейболу «Поліські вовки»  
Поліського університету обіграли суперників



На турнірі з гирьового спорту пам'яті полеглого захисника  
студенти Поліського університету зайняли призові місця



Студент Поліського університету Євгеній Корінець –  
учасник Паралімпійських ігор-2024



На чемпіонаті Європи з веслування на човнах «Дракон»  
студентка Поліського університету виборала 1 місце



Студентка Поліського університету завоювала «срібло» чемпіонату України з кіокушинкай карате



Студентка Поліського університету Ірина Бондар – чемпіонка світу зі спортивної боротьби



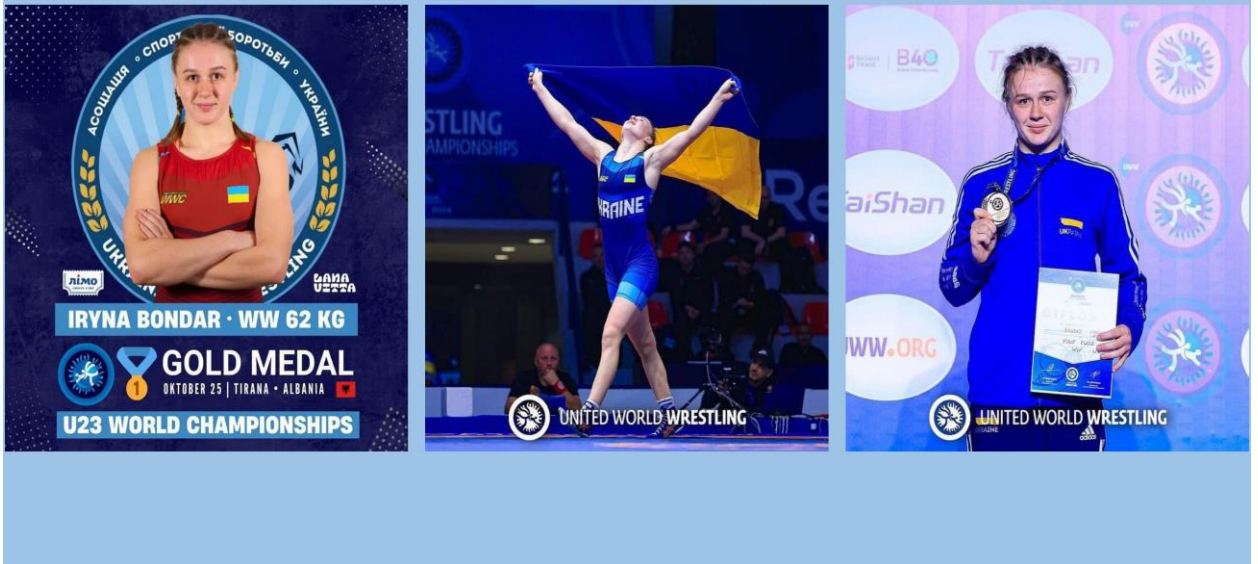
На турнірі з волейболу сидячі студенти Поліського університету у складі збірної Житомирщини здобули перемогу



На базі Поліського університету провели благодійний шаховий турнір



Студентка Поліського університету принесла Україні «золото» на Чемпіонаті світу з вільної боротьби U-23



Студенти агрономічного факультету показали кращі результати на Спартакіаді першокурсників у Поліському університеті



У спорткомплексі Поліського університету проводять волейбольний турнір пам'яті Юрія Городнього



«Поліські вовчиці» здобули перемогу на волейбольному турнірі пам'яті Юрія Городнього





«Герої серед нас»: у Поліському університеті вшосте провели волейбольний турнір пам'яті випускника – десантника Дмитра Ільницького



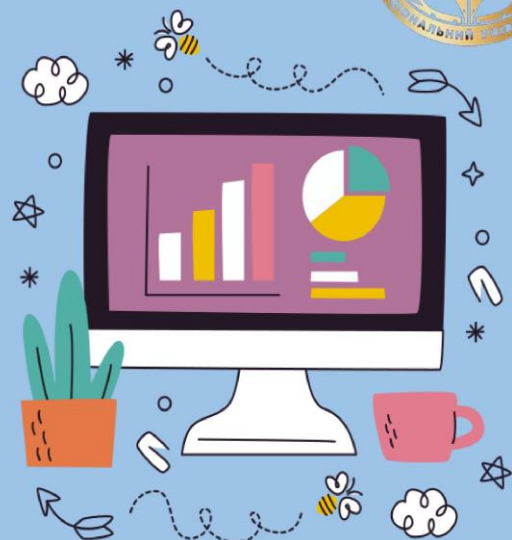
На Кубку України зі спортивної аеробіки студентка Поліського університету здобула медалі



«Спортивний вечір» у Поліському університеті: триумф спортсменів-переможців та показові виступи гостей



# Професійне ВИХОВАННЯ



Студенти спеціальності «Публічне управління та адміністрування» Поліського університету – учасники форумів та «Школи місцевого самоврядування»



Третьокурсники агрономічного факультету Поліського університету завершили вивчення освітньої компоненти «Мікотоксикологія»



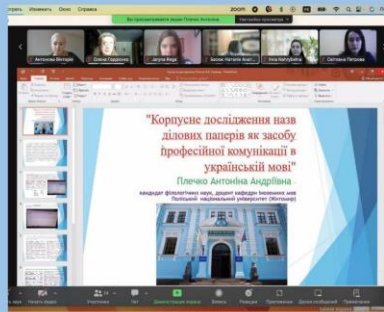
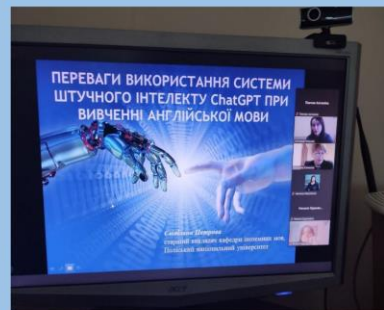
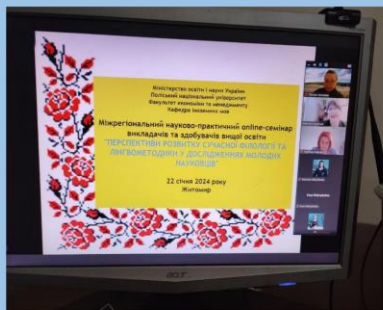
34 студенти Поліського університету успішно виконали Програму академічної мобільності у Гнезінській вищій школі «Міленіум»



Студенти Поліського університету долучилися до онлайн-семініварів про селекцію та розведення ВРХ, які проводили викладачі Університету Менделя



Міжрегіональний семінар «Перспективи розвитку сучасної філології та лінгвометодики у дослідженнях молодих науковців» провели в Поліському університеті



Студенти Поліського університету відвідали тренінг «Безпековий кемп для молодих лідерів та лідерок з Житомирської області»



Практичне заняття для студентів Поліського університету провели на базі ІП «Євроголд Індестріз ЛТД»



У Поліському університеті жінок-фермерок навчають прогресивним практикам ведення садівництва



У Поліському університеті з'явилася навчальна зала судових засідань



Поліський національний університет та ГС «Українська Ловецька Рада» провели конференцію «Ловецька освіта та наука»



Для студентів Поліського університету провели виїзне заняття на базі  
ТК ПСП «Україна»



Компанія «Husqvarna Україна» та Поліський університет  
провели семінар «Догляд за зеленими насадженнями в місті»





Розширюють компетенції та навички: викладачі і студенти Поліського університету проходять онлайн-курси на платформі «Prometheus»



До Всесвітнього дня нирки у Поліському університеті для студентів провели міждисциплінарний воркшоп



У Поліському університеті відбулася нетворкінгова зустріч з представниками бізнесу



У Поліському університеті нагородили переможців та учасників «Інженерних змагань» від «ITM Automation School»



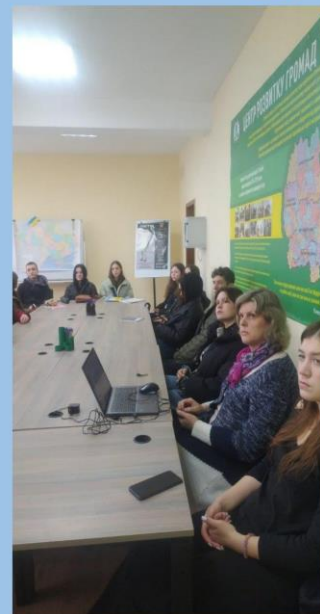
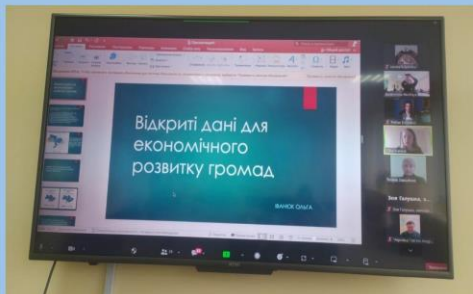
Студенти Поліського університету висадили дерева на території  
Пилипівського лісництва



Студентський «Брейн-ринг» на факультеті лісового господарства та  
екології Поліського університету



Участь Поліського університету в МедіаХакатоні «Інноваційні медіа та цифрові інструменти в управлінні територіальними громадами»



Візит студентів Поліського університету до Управління Північного  
Офісу Держаудитслужби в області



Практичне заняття студентів з гідрохімії на базі Ботсаду Поліського університету



Студенти Поліського університету вивчали методи біоконтролю шкідників на базі ТОВ «Овочевий комбінат Станишівка»



Під час лекції студенти Поліського університету дізналися про напрями діяльності та асортимент продукції компанії «БТУ-Центр»



У Поліському університеті учасникам форуму презентували Центр колективного користування науковим обладнанням



Під час гостьової лекції студентам Поліського університету розповіли про роль мікробіологічних препаратів в оптимізації живлення і захисту рослин



Викладачі Поліського університету зустрілися зі студентами «Фахового коледжу геодезії та землеустрою» у Яруні



Студентка Поліського університету Анастасія Бабаєва – серед переможців Міжнародного конкурсу наукових робіт



Секція 3

Покликання:  
<https://meet.google.com/nmd-pkkq-ydx>

Склад секційної комісії:

1. Кінаш Грина Петрівна, д.е.н., професор;
2. Ковальов Богдан Леонідович, к.е.н., доцент;
3. Левченко Ярослава Сергіївна, д.е.н., професор;
4. Лютак Олена Миколаївна, д.е.н., професор;
5. Полянська Алла Степанівна, д.е.н., професор;
6. Сабирова Мадіна, к.е.н., старший викладач.

Перекладач: Надія ЧИГУР, ст. сп. ФЛЛ-20-1.

№	Доповідач	Тема доповіді	Заклад вищої освіти	Науковий керівник
1	Катерина КУЛІК	ГРОМАДИ - ЛІДЕРИ ВІДЕУДОВІ УКРАЇНИ НА ЗАСАДАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	Вінницький торговельно-економічний інститут Державного торговельно-економічного університету	Наталя МАХНАЧОВА
2	Ліна ЯРКІНА	УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ СТВОРЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПРОДУКТУ	Харківський національний педагогічний університет імені Г. С. Сковороди	Татіана ХІСЬНІКОВА
3	Анастасія БАБАЄВА	ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ КУРС: ДОРОЖНЯ КАРТА ДЛЯ УКРАЇНИ	Поліський національний університет	Олександр ОПАЛОВ

Експерсійна подорож студентів Поліського університету до Уманського НУС і парку «Софіївка»





У Поліському університеті влаштували квест, майстер-клас з писанкарства і виставку великодніх смаколиків



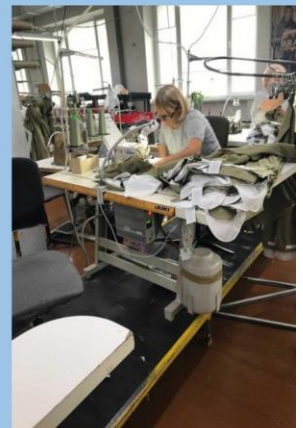
Студентка Поліського університету – переможниця конкурсу серед учасників/ць Зимової школи з міжнародного гуманітарного права



Студентки Поліського національного університету побували на «Чаюванні з мером»



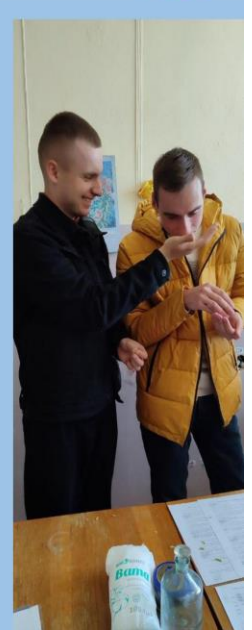
Під час практичного тренінгу студенти Поліського університету побували на виробництві та поспілкувалися із власником фабрики «LESYA»



Студенти Поліського університету в Ботсаду проводили моніторинг шкідників на смородині, малині і озимих зернових культурах



Візне засідання гуртка студентів Поліського університету провели в Інституті сільського господарства Полісся НААУ



Для студентів Поліського університету провели практичний тренінг щодо особливостей здійснення фітосанітарної експертизи об'єктів регулювання



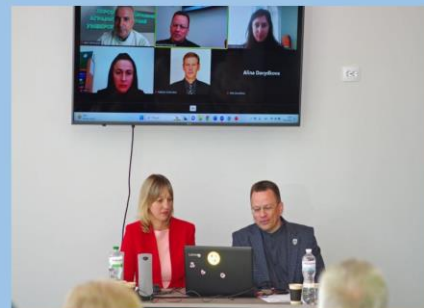
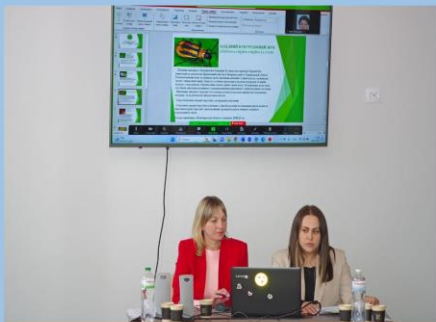
У Поліському університеті відбувся «Husqvarna Arbocamp Ukraine-2024»



Студенти Поліського університету під час семінару «Розвиток економіки та бізнесу України в умовах війни»



У Поліському університеті до Міжнародного дня здоров'я рослин провели форум



Компанія «VMK GROUP» запрошує студентів Поліського університету  
безкоштовно пройти курс «Sales & Marketing»



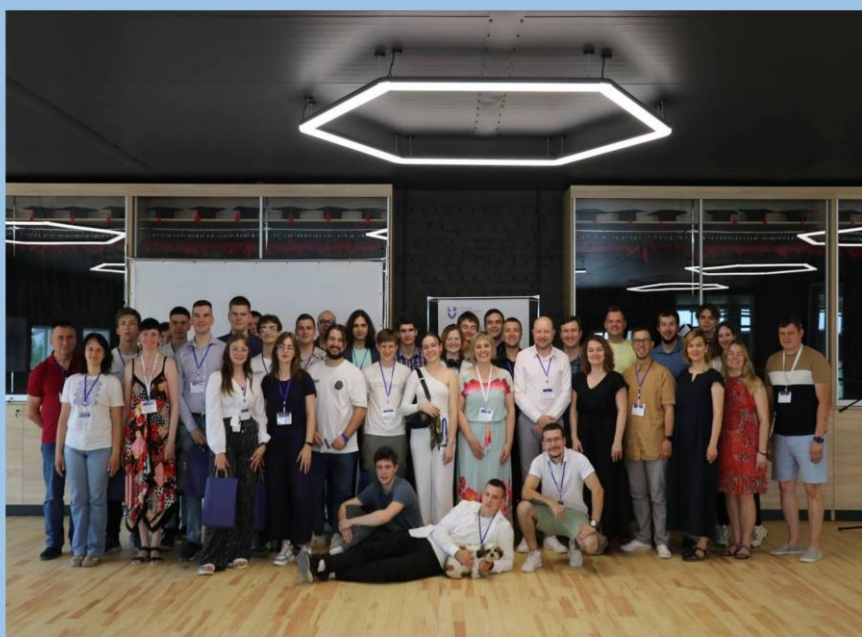
Захід «Лідери майбутнього: Прома день на держслужбі» відбувся у  
Поліському університеті



Вручення дипломів випусникам Поліського національного  
університету-2024



Команда Поліського національного університету серед переможців хакатону  
«Енергетика майбутнього»



Студенти Поліського університету – переможці Міжнародного конкурсу «Аграрні науки та продовольство»

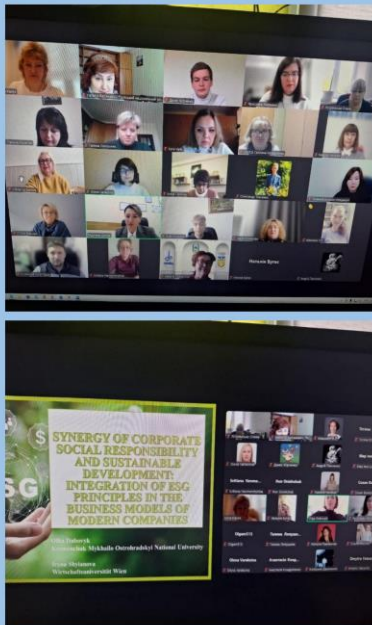


Серед студентів Поліського університету провели I етап Міжнародного конкурсу з української мови імені Петра Яцика





На Міжнародному конкурсі наукових робіт студентів Поліського університету відзначили дипломом III ступеня



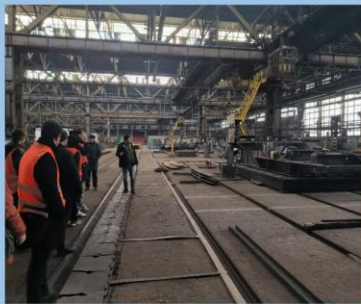
Маркетинговий інтенсив організували для студентів Поліського університету на базі підприємств і компаній у Житомирі



У Поліському університеті проводять IV студентські філософські читання



Студенти Поліського університету ознайомилися з виробничими процесами ТОВ «УКРСТАЛЬ ЖИТОМИР»



У Поліському університеті кінологічні служби провели практичний семінар з підготовки собак-детекторів



Візит народного депутата Дмитра Разумкова до Поліського національного університету



## 9. Виконання цільових показників діяльності

№ з/п	Цільові показники діяльності (результативності, ефективності та якості) закладу вищої освіти	Фактичне значення показника за підсумками 2024 року
1.	<p>Збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською, французькою та німецькою мовами.</p> <p>За підсумками навчального року: <b>2023/2024 – частка складає не менше 7%</b></p>	7,1
2.	<p>Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік)</p> <p>Частка здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти складає не менше:</p> <p><b>6% станом на 01 серпня 2024 року</b></p>	
3.	<p>Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік)</p> <p>Частка штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік), серед загальної кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників складає не менше:</p> <p><b>9% станом на 01 вересня 2023 року</b></p>	
4.	<p>Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання</p> <p>Частка навчальних аудиторій, які оснащені</p>	

	мультимедійним обладнанням складає не менше 60% за підсумками 2023 року	67,5
5.	Збільшення кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти ЗВО, у тому числі громадян країн-членів ОЕСР  Від загальної кількості іноземних студентів:  <b>за підсумками 2024 року – 7%</b>	Протягом 2024 року в Поліському національному університеті навчалося 4 іноземних студенти з Ізраїлю
6.	Запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу  Розроблено та запущено в експлуатацію систему автоматизованого управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу до 01 січня 2023 року	Виконано
7.	Запроваджено системи ключових показників ефективності в контрактах заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів  <b>До 01 жовтня 2021 року видано наказ ректора про запровадження системи ключових показників ефективності в закладі вищої освіти. 01 жовтня 2021 року</b>	Виконано
8.	Зростання обсягу доходів до спеціального фонду від виконання наукових та науково-технічних робіт (надання наукових послуг, включаючи послуги з наукового обслуговування) за рахунок усіх позабюджетних джерел в порівнянні з відповідним показником 2020 року:  <b>за підсумками 2024 року – на 40 %</b>	у 44 рази більше
9.	Зростання кількості створених та належним чином оформлених об'єктів інтелектуальної власності, в порівнянні з відповідним показником 2020 року:  <b>за підсумками 2024 року – на 40 %</b>	53,8
10.	Зростання обсягу доходу закладу вищої освіти за рахунок усіх джерел фінансування в порівнянні з відповідним показником 2020 року:  <b>за підсумками 2024 року – на 40 %</b>	

# ПОКАЗНИК 1

Збільшення частки аудиторних годин у загальній кількості аудиторних годин, протягом яких викладання навчальних дисциплін здійснюється англійською, французькою та німецькою мовами.

За підсумками навчального року:

2023/2024 – частка складає не менше 7%

**Фактичне значення показника склало 7,1%**



МОН УКРАЇНИ  
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
(ПОЛІСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ)

НАКАЗ

Код ЄДРПОУ 00493681

м. Житомир

№ \_\_\_\_/од

Про організацію освітнього процесу  
у 2024/2025 н. р.

Відповідно до Закону України “Про вищу освіту”, Положення про організацію освітнього процесу у Поліському національному університеті, для створення належних умов організації освітнього процесу у 2024/2025 навчальному році та з метою забезпечення якості освітньої діяльності,

НАКАЗУЮ:

1. Розпочати 2024/2025 навчальний рік з 02.09.2024 в аудиторному форматі для всіх форм навчання.

2. Забезпечити безумовне переривання освітнього процесу у разі включення сигналу “Повітряна тривога” або інших відповідних сигналів оповіщення. У випадку перебування у приміщеннях університету науково-педагогічним працівникам організувати переміщення здобувачів вищої освіти до споруд цивільного захисту й знаходитися у них до скасування сигналу, після скасування – освітній процес продовжувати відповідно до розкладу занять.

3. Встановити, що кількість учасників освітнього процесу та інших працівників (за усіма напрямками діяльності університету), що одночасно перебувають у навчальних корпусах, не може перевищувати розрахункової місткості споруд цивільного захисту, що можуть бути використані для укриття в разі ввімкнення сигналу “Повітряна тривога” або інших відповідних сигналів оповіщення. З цією метою затвердити такий графік навчальних змін на 2024/2025 н. р.:

Курс	Початок занять
Бакалаврат та магістратура (факультет ветеринарної медицини)	
1, 3, 5	8-15
2, 4, 6	12-00
Магістратура	
1, 2	9-50



ДОКУМЕНТ СЕД АСКОД

Сертифікат 5E984D526F82F38F04000000A0C07001F6F73A05

Підписувач СКИДАН ОЛЕГ ВАСИЛЬОВИЧ

Дійсний з 11.07.2024 17:21:58 по 11.07.2025 23:59:59

Поліський національний університет



№ 229/од від 28.08.2024

4. За результатами вступної кампанії 2024 року здобувачів вищої освіти, зарахованих на навчання за скороченим терміном, включити до контингенту здобувачів, які навчаються за повним терміном на відповідному курсі. З метою зменшення кількості малокомплектних груп навчальні дисципліни циклу загальної підготовки звести для спільного вивчення. Поділ на групи здійснювати при контингенті від 35 осіб; при цьому поділ на підгрупи здійснювати виключно на дисципліни мовної, інформаційної та профільної підготовки (за наявності відповідного лабораторного забезпечення).

5. Затвердити перелік навчальних дисциплін та викладачів, які будуть забезпечувати їх викладання англійською мовою у 2024/2025 н. р. (додаток 1).

6. Завідувачам кафедр та гарантам освітніх програм забезпечити:

- оновлення та затвердження навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін до 02.09.2024; розміщення в системі Moodle до 18.09.2024.

7. Деканам факультетів забезпечити:

- завершення процедури переведення на старші курси:
  - ✓ для здобувачів вищої освіти, які навчаються за рахунок коштів державного бюджету до 30.08.2024;
  - ✓ для здобувачів вищої освіти, які навчаються за рахунок коштів фізичних/юридичних осіб до 25.09.2024;
- дотримання розкладу занять та безумовне ведення обліку їх відвідування здобувачами вищої освіти;
- особливі умови навчання (встановлення індивідуального графіка навчання, проведення онлайн консультацій) для здобувачів вищої освіти, які перебувають в лавах ЗСУ або у підрозділах територіальної оборони, або знаходяться за кордоном у статусі вимушено переміщених осіб. Подати до ННЦ організації освітнього процесу інформацію про проведення онлайн-консультацій викладачами (додаток 2) до 16.09.2024;
- затвердження тем кваліфікаційних робіт за магістерськими програмами до 27.09.2024; за бакалаврськими – до 03.02.2025.

8. Керівнику ННЦ організації освітнього процесу Тетяні УСЮК та деканам факультетів забезпечити постійний моніторинг освітнього процесу.

9. Контроль за виконанням наказу залишаю за собою.

Ректор університету

Олег СКИДАН

## Перелік дисциплін для викладання англійською мовою у 2024-2025 н. р.

Прізвище, ім'я та по батькові викладача	Назва освітньої компоненти	Кількість годин
Факультет економіки та менеджменту		
Куцмус Н.М.	Глобальна економіка та сталий розвиток	108
	Менеджмент ЗЕД	84
	Міжнародний менеджмент	52
Данкевич В.Є.	Корпоративна безпека міжнародного бізнесу	32
	Міжнародна логістика та митна справа	60
	Міжнародні митні регулятори	44
	Митна справа	48
	Блокчейн технології в міжнародному бізнесі	24
	Міжнародні організації та безпекові інститути	48
	Міжнародні конфлікти і переговори	44
Пивовар П.В.	Економіко-математичне моделювання світогосподарських процесів	44
	Ризик-менеджмент у міжнародних компаніях	32
	Міжнародна біржова діяльність	44
Усюк Т.В.	Міжнародний бізнес-економікс	60
	Міжнародний туризм	44
	Міжнародні економічні відносини	28
	Міжнародний брендинг	44
	Зовнішньоекономічна діяльність	44
Опалов О.А.	Зовнішньоекономічна діяльність підприємств	56
	Ділові переговори та етикет	44
	Глобальна фінансова безпека	32
	Міжнародний туризм	6
Ковальчук О.Д.	Ризик-менеджмент у міжнародних компаніях	12
	Глобальна економіка	48
	Зовнішньоекономічна діяльність	32
	Міжнародна стандартизація і сертифікація	12
	Міжнародний бізнес	50
Ярмова М.І.	Міжнародний агробізнес	60
	Управління циркулярними бізнес-процесами	62
	Потенціал і розвиток малого бізнесу	60
	Циркулярна економіка	60
	Економіка сталого розвитку	52
Осіпчук А. С.	Соціальне підприємництво	48
	Екологічне підприємництво	56
	Екологічний туризм	66
	Активні види і форми туризму	66
	Екологічна етика	44
Лесь А. В.	Стартап проекти	62
	Кроскультурний маркетинг	72



	Публічний маркетинг	60
	Бізнес-маркетинг	60
Ращенко А.В.	Інноваційний маркетинг	54
	B2B та B2C маркетинг	44
	ATL та BTL маркетингові технології	54
	Івент маркетинг	54
<b>Факультет інформаційних технологій, обліку та фінансів</b>		
Николюк О.М.	Інформаційні технології та системний аналіз в наукових дослідженнях	40
	Моделювання бізнес-процесів	52
	Менеджмент стартап проєктів	14
	Математичне обґрунтування управлінських рішень в умовах ризику	38
Ковальчук М.О.	Програмування ігрового середовища у бізнес-просторі	48
	Практикум з розвитку soft skills	16
	Мультиагентні віртуальні ігрові середовища	14
	3-D моделювання	14
<b>Факультет права, публічного управління та національної безпеки</b>		
Литвинчук А. І.	Загальна психологія	44
	Актуальна проблеми сучасної психології	114
	Загальна психологія	48
	Соціальна психологія	72
	Психологія реклами	30
Кулаковський Т. Ю.	Психологія бізнесу	52
	Відновлювані психотехнології у роботі психолога	82
	Психологія	48
	Психологія впливу	48
Кравчук І. І.	Міжнародне кримінальне право	30
Бондарчук Н.В.	Вступ до правничої професії	18
	Правові засади гендерної рівності	28
<b>Факультет лісового господарства та екології</b>		
Марков Ф.Ф.	Основи 3Д моделювання	66
	Фінансова грамотність	48
	Реконструкція садово-паркових об'єктів	22
	Ландшафтна графіка та скетчинг	60
Сірук Ю.В.	Лісова картографія з основами ГІС	30
	Інноваційні інформаційні технології у ЛМГ	16
Швець М.В.	Ведення лісового господарства в умовах війни	34
	Вертикальне озеленення	24
Федонюк Т.П.	Теоретичні та практичні засади сучасної екології	14
	ГІС в екології	52
Зимароєва А.А.	Методологія та організація наукових досліджень	48
	Екологічні стратегії збереження ландшафтного та біологічного різноманіття	50
	Екологія глобальних змін	36
<b>ВСЬОГО</b>		<b>3560</b>

## ПОКАЗНИК 2

Збільшення кількості здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік)

**Частка здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності, серед загальної кількості здобувачів вищої освіти складає не менше:**

***6% станом на 01 серпня 2024 року***

**Фактичне значення показника склало 6,6%**

В рамках програми міжнародної академічної мобільності «Садівництво в Японії», організованої Японським агентством міжнародного співробітництва (JICA, Японія) 65 здобувачів вищої освіти з 20.10.2023 по 15.02.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках реалізації програми міжнародної академічної мобільності «Школа соціального підприємництва IBS Spring 2024», організованої Інститутом Д-ра Яна Урбана Сандаля (м. Осло, Норвегія) 16 здобувачів вищої освіти з 07.02.2024 по 17.04.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках реалізації програми міжнародної академічної мобільності «Європейська зелена угода», організованою Сільськогосподарським університетом ім. Гуго Коллонтая (UR) у м. Краків (Польща) у співпраці із Українським університетом в Європі (UUE-F) 10 здобувачів вищої освіти з 29.05.2024 по 10.07.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках програми міжнародної академічної мобільності «Передача досвіду щодо планування розвитку та відновлення міст України», що реалізується в рамках проекту 24-PKVV-UM-001 «Зміцнення спроможності та передача знань університетам для розвитку постраждалих територій України», організованою Чеським технічним університетом 47 здобувачів вищої освіти з 15.08.2024 по 04.10.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках програми міжнародної академічної мобільності «Школа соціального підприємництва IBS Autumn 2024» організованою Інститутом Д-ра Яна Урбана Сандаля (м. Осло, Норвегія) 20 здобувачів вищої освіти з 18.11.2024 по 21.02.2025 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках програми міжнародної академічної мобільності: «Innovative ways of farming in the European Union», організованою Сільськогосподарським університетом ім. Гуго Коллонтая (URK) (м. Краків, Польща) 51 здобувач вищої освіти з 29.11.2024 по 31.12.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

В рамках міжнародної програми розмовної англійської мови та культурного обміну Вірджинія Тех (США) SpeakUp for Ukraine 8 здобувачів вищої освіти з 01.10.2024 по 14.11.2024 приймали участь у заходах в дистанційному форматі.

57 здобувачів вищої освіти з метою отримання досвіду професійної діяльності в галузі майбутньої спеціальності та формування фахових компетентностей і навичок у реальних, у тому числі виробничих, умовах проходили закордонну практику у Німеччині тривалістю більше одного місяця.

Загалом, у 2024 році 274 здобувача вищої освіти університету приймали участь у різних формах академічної мобільності.

### ПОКАЗНИК 3

Збільшення кількості штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік)

**Частка** штатних науково-педагогічних та наукових працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік), **серед загальної кількості** штатних науково-педагогічних та наукових працівників **складає не менше:**

*9% станом на 01 вересня 2024 року*

**Фактичне значення показника склало 31,2%**

Протягом 2024 року 89 штатних науково-педагогічних та наукових працівників, що становить 31,2% від загальної їх кількості, взяли участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік).

Найбільше стажувань НПП університету пройшли в Польщі (43 чол.) за програмами: «Інтерактивні технології змішаного навчання при підготовці здобувачів освіти технічних та природничих спеціальностей в країнах Європейського Союзу та України», «Інноваційні цифрові інструменти для дистанційного навчання при підготовці здобувачів освіти в країнах Європейського Союзу та України», «Науково-дослідний інститут Люблінського науково-технологічного парку», «Академічна доброчесність та тайм-менеджмент при підготовці наукових робіт: зарубіжний та вітчизняний досвід», а також в Чехії (43 чол.) за напрямками «Передача досвіду з планування розвитку та реконструкції для міст України» (Чеський технічний університет, інститут розвитку Масарика, м. Прага), Громадська академія наук, м. Лодзь (Польща), ISMA Вища школа менеджменту інформаційних систем, м. Рига (Латвія), Університет Масарика, м. Брно (Чехія).

НПП пройшли онлайн курс розмовної англійської мови та програми трансдисциплінарного обміну у дистанційній формі в університеті Virginia Tech (Політехнічного інституту і університету штату Вірджинія).

Також науково-педагогічні працівники університету в 2024 році проходили стажування, організовані університетами Норвегії, Латвії, Литви, Естонії, Румунії, Італії, Словаччини, Швейцарії.

#### ПОКАЗНИК 4

Збільшення кількості навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання

Частка навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним обладнанням складає не менше

*60% за підсумками 2024 року*

Станом на 01 січня 2025 року аудиторний фонд університету налічує 169 приміщень. При цьому мультимедійним обладнанням або іншим спеціальним обладнанням, яке забезпечує виконання функцій мультимедійного обладнання, оснащено 121 аудиторію, що складає 71,6%.

#### Оснащеність аудиторного фонду Поліського національного університету мультимедійним обладнанням

Мультимедійне обладнання	Одиниць	Навчальних аудиторій, одиниць	% забезпечення
Проектор мультимедійний	84	169	49,7
Телевізор	37		21,9
Всього	121		71,6

## ПОКАЗНИК 5

Збільшення кількості іноземців та осіб без громадянства серед здобувачів вищої освіти ЗВО, у тому числі громадян країн-членів ОЕСР

**Від загальної кількості іноземних студентів:**

*за підсумками 2024 року – 7%*

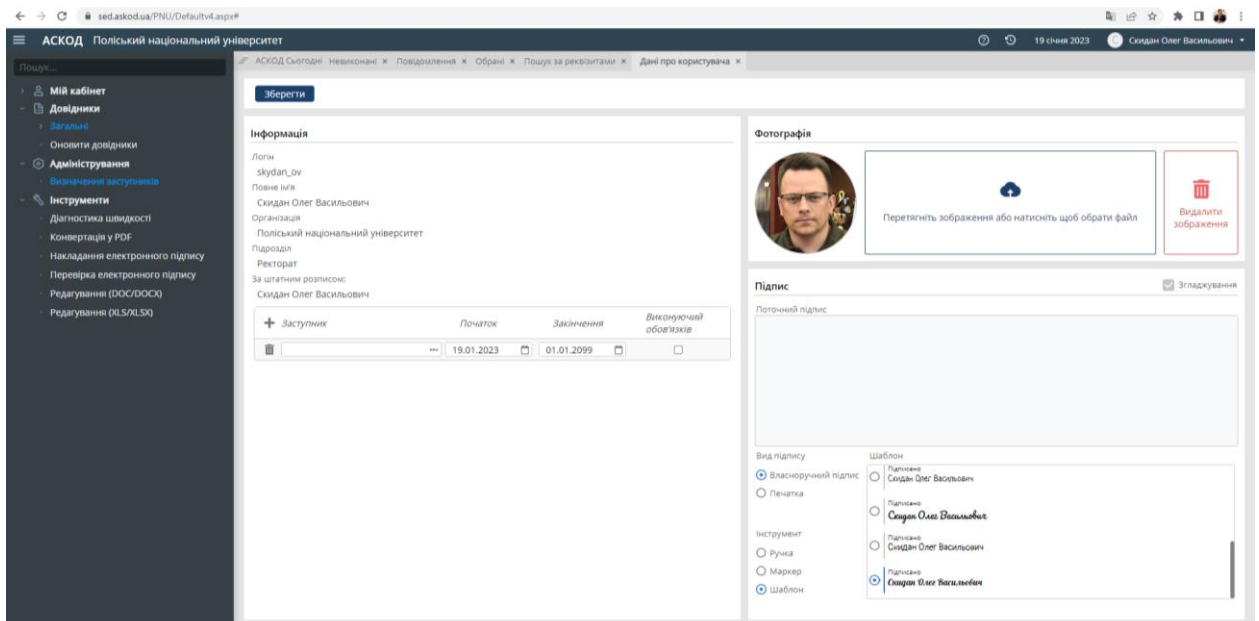
**Протягом 2024 року в Поліському національному університеті навчалося 4 іноземних студенти з Ізраїлю**

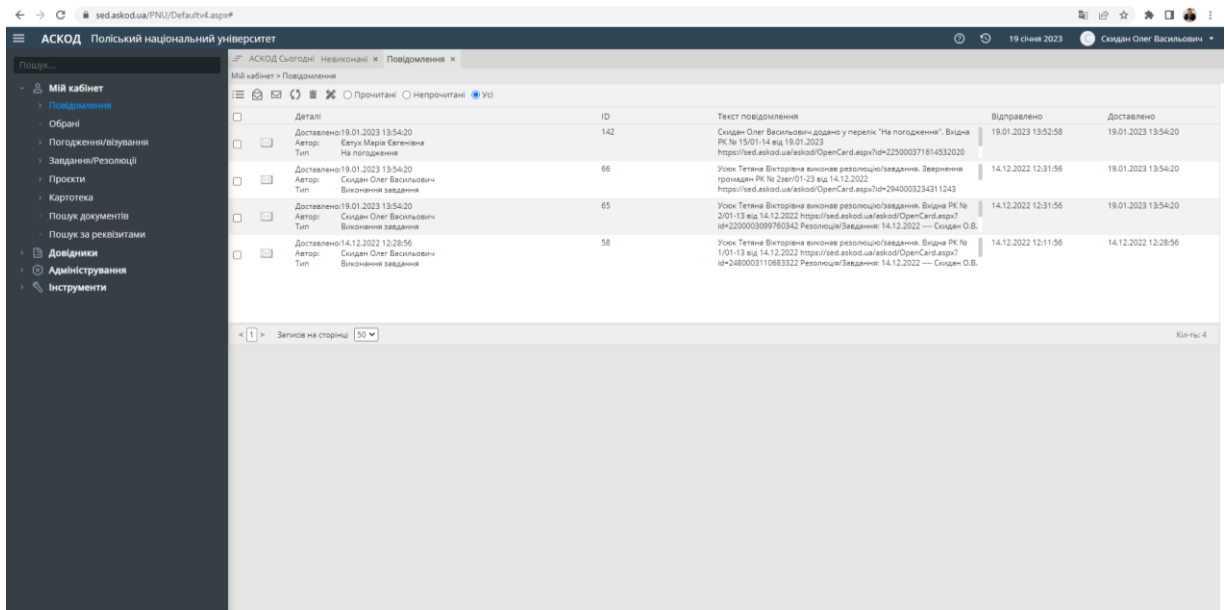
## ПОКАЗНИК 6

Запровадження комплексної автоматизації управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу.

*Розроблено та запущено в експлуатацію систему автоматизованого управління закладом вищої освіти, включаючи систему електронного документообігу до 01 січня 2023 року*

Введено в дію систему електронного документообігу університету на базі АСКОД.





	A	B	C	D	E	F	G
1	<b>Оргструктура</b>						
2							
3	<b>Поліський національний університет</b>						
4		Код біля ШБ чи назви підрозділу заповнюємо, якщо він є, відповідно до інструкції з діловодства чи правил формування реєстраційного номера			якщо заповнено логін та пароль - створюємо обліковий запис для входу в систему, інакше - залишасмо в довіднику оргструктури, але авторизуватись в СЕД людина не зможе		
5	№ з/п	Прізвище ім'я по батькові	Посада	e-mail	Логін	Пароль	Примітки
6	<b>Ректорат</b>				<b>Послання для входу в СЕД: <a href="https://sed.askod.ua/PNU">https://sed.askod.ua/PNU</a></b>		
7		Скидан Олег Васильович	Ректор	<a href="mailto:oleh.skydan@polissiauniver.edu.ua">oleh.skydan@polissiauniver.edu.ua</a>	skydan_ov	1 2 3 4	
8		Романчук Людмила Донатівна	Проректор з наукової роботи та інноваційного розвитку	<a href="mailto:ludmyla.romanchuk@polissiauniver.edu.ua">ludmyla.romanchuk@polissiauniver.edu.ua</a>	romanchuk_ld	1 2 3 4	
9		Демяненко Юрій Володимирович	Проректор з питань економічного розвитку та безпеки	<a href="mailto:yurii.demianenko@polissiauniver.edu.ua">yurii.demianenko@polissiauniver.edu.ua</a>	demianenko_yuv	1 2 3 4	
10		Мартинчук Іван Володимирович	Проректор з науково-педагогічної роботи, соціального та гуманітарного розвитку	<a href="mailto:ivan.martynchuk@polissiauniver.edu.ua">ivan.martynchuk@polissiauniver.edu.ua</a>	martynchuk_iv	1 2 3 4	
11		Пonomarenko Ірина Михайлівна	Помічник проректора з питань економічного розвитку та безпеки	<a href="mailto:iryna.ponomarenko@polissiauniver.edu.ua">iryna.ponomarenko@polissiauniver.edu.ua</a>	ponomarenko_im	1 2 3 4	
12		Кільницька Олена Сергіївна	Учений секретар	<a href="mailto:olena.kilnitska@polissiauniver.edu.ua">olena.kilnitska@polissiauniver.edu.ua</a>	kilnitska_os	1 2 3 4	
13	<b>Деканати</b>						
14	<b>06 - деканат агрономічного факультету</b>						
15	6.1.	Саяк Олександр Анатолійович	Декан агрономічного факультету	<a href="mailto:oleksandr.saiuk@polissiauniver.edu.ua">oleksandr.saiuk@polissiauniver.edu.ua</a>	saiuk_oa	1 2 3 4	
16	6.2.	Павлюк Ірина Олександрівна	Фахівець II категорії деканату агрономічного факультету	<a href="mailto:iryna.pavliuk@polissiauniver.edu.ua">iryna.pavliuk@polissiauniver.edu.ua</a>	nivina_om	1 2 3 4	
17	<b>07 - деканат технологічного факультету</b>						
18		Трохименко Віта Зигмундівна	В.о. декана технологічного факультету	<a href="mailto:vita.trokhymenko@polissiauniver.edu.ua">vita.trokhymenko@polissiauniver.edu.ua</a>	trokhymenko_vz	1 2 3 4	
19		Подорожна Тетяна Василівна	Фахівець II категорії деканату технологічного факультету	<a href="mailto:tetiana.podorozhna@polissiauniver.edu.ua">tetiana.podorozhna@polissiauniver.edu.ua</a>	podorozhna_tv	1 2 3 4	

## ПОКАЗНИК 7

Запроваджено системи ключових показників ефективності в контрактах заступників керівника ЗВО та керівників структурних підрозділів

**До 01 жовтня 2021 року видано наказ ректора про запровадження системи ключових показників ефективності в закладі вищої освіти.**

**01 жовтня 2021 року**

Наказом ректора Поліського національного університету № 151/од від 28.09.2021 «Про ключові показники ефективності діяльності проректорів та керівників структурних підрозділів» запроваджено відповідну систему показників.

МОН УКРАЇНИ  
**ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
(ПОЛІСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ)

Код ЄДРПОУ 00493681

### НАКАЗ

28.09.2021

м. Житомир

№ 151/од

Про ключові показники ефективності діяльності проректорів та керівників структурних підрозділів університету

З метою підвищення ефективності реалізації Стратегії розвитку Поліського національного університету до 2025 року та забезпечення формування і реалізації якісних управлінських рішень,

#### **НАКАЗУЮ:**

1. Запровадити систему ключових показників ефективності діяльності проректорів та керівників структурних підрозділів університету (Додаток 1).

2. Контроль за повнотою та своєчасністю виконання зазначених у наказі показників здійснювати під час поточних та річних звітів, а також при розгляді відповідних питань на засіданнях вченої ради, робочих та дорадчих органів.

Ректор університету



Олег СКИДАН



## Додаток 1

Ключові показники ефективності діяльності проректорів та керівників структурних підрозділів Поліського національного університету

№ п/п	Ключовий показник		Строк досягнення, інформування	Відповідальні посадові особи
	Назва	Значення		
1	2	3	4	5
1	<b>Показники загального значення</b>			
1.1	Виконання завдань, досягнення стратегічних цілей, визначених Стратегією розвитку Поліського національного університету до 2025 року	За затвердженими цілями і завданнями	щорічне інформування відповідно до визначених завдань і цілей	Проректори, керівники навчально-наукових центрів, директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
1.2	Забезпечення повномасштабного розвитку системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти у всіх її складових	За затвердженими завданнями	щорічне інформування відповідно до визначених завдань і цілей	Степаненко Н.І., Усюк Т.В., Бугайчук В.В., декани, завідувачі кафедр
1.3	Забезпечення результативної участі університету в національних (ТОП-200) та міжнародних рейтингових вимірюваннях (QS, THE, U-Multirank та інших)	За визначеними цілями	щорічно за визначеними термінами подання даних	Проректори, керівники навчально-наукових центрів, директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
1.4	Забезпечення «нульової толерантності» до фактів порушення академічної доброчесності шляхом проведення перевірок, зокрема і по кожному відповідному зверненню, та притягнення до академічної відповідальності винних осіб		постійно	Ігнатюк М.В., Усюк Т.В., Степаненко Н.І., декани, завідувачі кафедр
1.5	Запровадження у повному обсязі комплексної автоматизації управління університетом, включаючи систему електронного документообігу	за затвердженими показниками	не пізніше 01.01.2023	Молодецька К.В., проректори, декани, інші відповідальні посадові особи

2	Показники кадрового потенціалу			
2.1	Питома вага штатних науково-педагогічних працівників (НПП), зокрема:			
2.1.1	- з науковими ступенями та вченими званнями	не менше 90%	31 грудня щорічно	Романчук Л.Д., директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
2.1.2	- які мають не менше 5-ти публікацій у періодичних виданнях, що індексуються БД Scopus та/або WoS	За підсумками 2022 року	Не менше 30%	Романчук Л.Д., директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
		За підсумками 2023 року	Не менше 40%	
		За підсумками 2024 року	Не менше 50%	
		За підсумками 2025 року	Не менше 60%	
2.1.3	- є членами редакційних колегій наукових видань (журналів), що індексуються у наукометричних базах даних Scopus та/або Web of Science	не менше 5%	31 грудня щорічно	
2.1.4	- які мають сертифікати відповідності знання іноземної мови на рівні не нижче B2 або диплом про вищу освіту за відповідним мовним профілем	не менше 40%	31.12.2022	Усюк Т.В., Степаненко Н.І., Поплавський П.Г., декани, завідувачі кафедр
		не менше 45%	31.12.2023	
		не менше 50%	31.12.2024	
		не менше 55%	31.12.2025	
2.3	Кількість штатних науково-педагогічних працівників, які є керівниками студентів-переможців Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей або інших авторитетних конкурсів наукових робіт та олімпіад	За підсумками 2022 року	7% від числа штатних НПП	Романчук Л.Д., керівники навчально-наукових центрів, директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
		За підсумками 2023 року	8% від числа штатних НПП	
		За підсумками 2024 року	9% від числа штатних НПП	
		За підсумками 2025 року	10% від числа штатних НПП	
2.4	Частка штатних науково-педагогічних працівників, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності	На 01 вересня 2022 року	5%	Кошулько О.П., Поплавський П.Г., керівники навчально-наукових центрів, директори науково-
		На 01 вересня 2023 року	7%	
		На 01 вересня 2024 року	9%	

	(тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік), серед загальної кількості штатних науково-педагогічних показників	На 01 вересня 2025 року	11%	інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
3	<b>Показники оприлюднення результатів наукових досліджень та захисту інтелектуальної власності</b>			
3.1	Кількість публікацій у виданнях, які індексуються у наукометричних базах Web of Science та/або Scopus на одного штатного наукового та науково-педагогічного працівника	збільшення не менше ніж на 15%	31 грудня щорічно	Романчук Л.Д., директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
3.2	Зростання кількості створених та належним чином оформлених об'єктів інтелектуальної власності, в порівнянні з відповідним показником 2020 року	За підсумками 2022 року	На 20%	Романчук Л.Д., керівники навчально-наукових центрів, директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр
		За підсумками 2023 року	На 30%	
		За підсумками 2024 року	На 40%	
		За підсумками 2025 року	На 50%	
4	<b>Показники формування контингенту осіб, що навчаються</b>			
4.1	Щорічне збільшення серед здобувачів вищої освіти кількості іноземців та осіб без громадянства, у тому числі громадян країн-членів ОЕСР	За підсумками 2022 року	3%	Усюк Т.В., Кошулько О.П., Поплавський П.Г., декани, завідувачі кафедр
		За підсумками 2023 року	5%	
		За підсумками 2024 року	7%	
4.2	Питома вага осіб, зарахованих на магістерські програми (за всіма формами навчання та джерелами фінансування) з числа випускників інших закладів вищої освіти, що здобули в них вищу освіту за ступенем бакалавра	не менше 7%	31.12.2022	Усюк Т.В., декани, завідувачі кафедр
		не менше 8%	31.12.2023	
		не менше 9%	31.12.2024	
		не менше 10%	31.12.2025	
5	<b>Показники організації навчального процесу та академічної мобільності здобувачів освіти</b>			
5.1	Збільшення кількості освітніх (освітньо-наукових) програм та кількості здобувачів на них	За затвердженими цілями	щорічне інформування	Усюк Т.В., Степаненко Н.І., декани, завідувачі кафедр
5.2	Збільшення частки аудиторних годин у їх загальній кількості, викладення яких здійснюється англійською (німецькою, французькою)	2021/2022	5%	Усюк Т.В., Поплавський П.Г., декани, завідувачі кафедр
		2022/2023	6%	
		2023/2024	7%	
		2024/2025	8%	

	мовою, за підсумками навчального року	2025/2026	9%	
5.3	Частка здобувачів вищої освіти, які брали участь у програмах міжнародної академічної мобільності (тривалістю не менше 1 місяця, за календарний рік)	не менше 2%	01.08.2022	Усюк Т.В., Кошулько О.П., Поплавський П.Г., декани, завідувачі кафедр
		не менше 4%	01.08.2023	
		не менше 6%	01.08.2024	
		не менше 8%	01.08.2025	
6	<b>Показники фінансового та інфраструктурного забезпечення діяльності</b>			
6.1	Збільшення обсягу доходів до спеціального фонду від виконання наукових та науково-технічних робіт (надання наукових послуг, включаючи послуги з наукового обслуговування) за рахунок усіх позабюджетних джерел в порівнянні з відповідним показником 2020 року	За підсумками 2022 року	На 20%	Проректори, керівники навчально-наукових центрів, директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр, інші відповідальні посадові особи
		За підсумками 2022 року	На 30%	
		За підсумками 2022 року	На 40%	
6.2	Зростання обсягу доходу університету за рахунок усіх джерел фінансування в порівнянні з відповідним показником 2020 року	За підсумками 2022 року	На 20%	Проректори, керівники навчально-наукових центрів, директори науково-інноваційних інститутів, декани, завідувачі кафедр, інші відповідальні посадові особи
		За підсумками 2023 року	На 30%	
		За підсумками 2024 року	На 40%	
6.3	Частка навчальних аудиторій, які оснащені мультимедійним або іншим відповідним обладнанням складає	За підсумками 2022 року	Не менше 30%	Демяненко Ю.В., Савченко Р.О.
		За підсумками 2023 року	Не менше 40%	
		За підсумками 2024 року	Не менше 50%	
		За підсумками 2024 року	Не менше 60%	

## ПОКАЗНИК 8

Зростання обсягу доходів до спеціального фонду від виконання наукових та науково-технічних робіт (надання наукових послуг, включаючи послуги з наукового обслуговування) за рахунок усіх позабюджетних джерел **в порівнянні з відповідним показником 2020 року:**  
**за підсумками 2024 року – на 40 %**

### 2201040 Наукова і науково-технічна діяльність закладів вищої освіти та наукових установ

Протягом 2024 р. надходження до спеціального фонду бюджету університету склали 32587,8 млн. грн., що у **44 рази більше** відповідного показника 2020 року.

#### Надходження коштів спеціального фонду Поліського національного університету (наука) у 2020 та 2024 роках

Найменування	2020 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.	Відхилення	
			тис. грн.	%
<i>Надходження бюджетних установ від додаткової (господарської) діяльності</i>	740,6	3150,6	2410,0	<i>в 4,3 р.б.</i>
<i>Надходження від благодійних внесків, дарунків, грантів</i>	-	29437,2	29437,2	100
<i>Разом надходжень спеціального фонду</i>	740,6	32587,8	31847,2	<i>в 44 р.б.</i>

## ПОКАЗНИК 9

Зростання кількості створених та належним чином оформлених об'єктів інтелектуальної власності, **в порівнянні з відповідним показником 2020 року:**  
**за підсумками 2024 року – на 40 %**

**Фактичне значення показника склало 53,8%**

Рік	2020 рік	2024 рік	2024 рік до 2020 року, %
Патенти на корисні моделі та винаходи	119	81	68,1
Авторські свідоцтва	26	142	546,2
Всього	145	223	53,8

## ПОКАЗНИК 10

Зростання обсягу доходу закладу вищої освіти за рахунок усіх джерел фінансування в порівнянні з відповідним показником 2020 року: **за підсумками 2024 року – на 40 %**

Протягом 2024 р. надходження до спеціального фонду бюджету університету склали 96,5 млн. грн., що на **62,9%** більше відповідного показника 2020 року.

### Надходження коштів спеціального фонду Поліського національного університету у 2020 та 2024 роках

Найменування	2020 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.	Відхилення	
			тис. грн.	%
<b>Плата за послуги, що надаються бюджетними установами згідно з їх основною діяльністю</b>	<b>46342,2</b>	<b>82492,2</b>	<b>36150,0</b>	<b>78</b>
плата за денну форму навчання	27517,4	51153,3	23635,9	86
плата за заочну форму навчання	18274,5	30345,8	12071,3	66
аспірантура	179,9	760,0	580,1	322
навчання на курсах	370,4	233,1	-137,3	-37
<b>Надходження бюджетних установ від додаткової (господарської) діяльності</b>	<b>7897,4</b>	<b>12895,6</b>	<b>4998,2</b>	<b>63</b>
проживання в гуртожитку	6083,8	11174,5	5090,7	84
навчально-наукова-виробнича клініка дрібних тварин	446,2	818,9	372,7	84
лабораторія тваринництва	39,3	40,7	1,4	4
ботанічного саду, теплиці	123,6	9,1	-114,5	-93
дослідне поле	633,1	229,6	-403,5	-64
видавнича діяльність (копіцентр)	123,6	361,8	238,2	193
інші надходження	447,8	261	-186,8	-42
<b>Плата за оренду майна бюджетних установ</b>	<b>98,4</b>	<b>99,6</b>	<b>1,2</b>	<b>1</b>
<b>Надходження від благодійних внесків, дарунків, грантів</b>	<b>1881,3</b>	<b>1001,4</b>	<b>-879,9</b>	<b>-47</b>
<b>Надходження відсотків від депозиту</b>	<b>3012,5</b>	<b>-</b>	<b>-3012,5</b>	<b>-100</b>
<b>Надходження за бюджетною програмою 2201389 «Виконання зобов'язань України у сфері міжнародного науково-технічного та освітнього співробітництва, участь у рамковій програмі Європейського Союзу з досліджень та інновацій»*</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Субвенція</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Разом надходжень спеціального фонду</b>	<b>59231,8</b>	<b>96488,8</b>	<b>37257,0</b>	<b>63</b>

Протягом 2024 р. надходження до спеціального фонду бюджету (наукова і науково-технічна діяльність) університету склали 32587,8 млн. грн., що у **44 рази більше** відповідного показника 2020 року.

**Надходження коштів спеціального фонду  
Поліського національного університету (наука) у 2020 та 2024 роках**

Найменування	2020 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.	Відхилення	
			тис. грн.	%
<i>Надходження бюджетних установ від додаткової (господарської) діяльності</i>	740,6	3150,6	2410,0	<b>в 4,3 р.б.</b>
<i>Надходження від благодійних внесків, дарунків, грантів</i>	-	29437,2	29437,2	100
<b>Разом надходжень спеціального фонду</b>	<b>740,6</b>	<b>32587,8</b>	<b>31847,2</b>	<b>в 44 р.б.</b>

Загальний обсяг надходжень коштів спецфонду Поліського національного університету у 2024 році склав 129 076,6 тис.грн., що у **2,2 рази більше** відповідного показника 2020 року.

**Загальний обсяг надходжень коштів спецфонду Поліського  
національного університету у 2020 та 2024 роках**

Найменування	2020 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.	Відхилення	
			тис. грн.	%
<i>Надходження до спеціального фонду</i>	740,6	32587,8	31 847,2	<b>в 44 р.б.</b>
<i>Надходження до спеціального фонду (наука)</i>	59231,8	96488,8	37 257,0	62,9
<b>Всього</b>	<b>59972,4</b>	<b>129 076,6</b>	<b>69 104,2</b>	<b>в 2,2 р.б.</b>

В цілому обсяг доходів загального та спеціального фондів Поліського національного університету у 2024 році порівняно з 2020 роком зріс на 46,5%.

**Загальний обсяг доходів Поліського національного  
університету у 2020 та 2024 роках**

Найменування	2020 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.	Відхилення	
			тис. грн.	%
<i>Надходження до загального фонду</i>	100 853,6	106 582,2	5 728,6	5,7
<i>Надходження до спеціального фонду</i>	59 972,4	129 076,6	69 104,2	<b>в 2,2 р.б.</b>
<b>Всього</b>	<b>160 826</b>	<b>235 658,8</b>	<b>74 832,8</b>	<b>46,5</b>

Ректор університету



Олег СКИДАН