



Поліський національний!  
Життя там, де Ти!



# ВИБОРЧА ПРОГРАМА

кандидата на посаду ректора  
Поліського національного університету

**МАРТИНЧУКА Івана Володимировича**



## Шановні колеги та студентство!

Розбудова Університету як шлях, на якому важлива спільна візія поступу, а також системні дієві кроки, що об'єднуюватимуть університетські спільноти у досягненні стратегічної мети, передбачає розробку концепції сили та єдності, поглиблюючи розуміння важливості співробітництва широкого кола стейкхолдерів у різних сферах життєдіяльності. Історія успіху, безальтернативно ґрунтуючись на тяглоті досягнень багатьох поколінь освітян та науковців Університету, спонукає до пошуку сучасних моделей суспільно орієнтованого навчання, впровадження освітніх програм, спрямованих на задоволення як запитів реалізації індивідуальної траєкторії розвитку здобувачів, так і викликів щодо ревіталізації громад та держави в цілому задля посилення їх спроможності для повоєнного відновлення та прогресу. Лідерство у служінні суспільству передбачає чутливість до актуальних викликів, а також здатність проактивно та фахово на них реагувати. Відтак, **Університет має стати регіональним ресурсним хабом, відкритим простором новаторства та акселератором ідей заради партнерства.** Пошук нових можливостей для розвитку Поліського національного є запорукою консолідації одностайності: освітян, науковців, студентства, бізнес-спільнот та громадських організацій й державних інституцій навколо ідеї підготовки нової генерації фахівців, готових до змін і викликів сучасності.

Усвідомлюючи усю значимість та масштабність викликів і завдань, що за нинішніх непростих часів постають перед нашим Університетом, **я ухвалив глибоко усвідомлене та відповідальне рішення балотуватися на посаду ректора Поліського національного університету.** Моя програма спрямована рівною мірою як на збереження наших славних багаторічних традицій, так і на **динамічний розвиток** через підтримку освітніх ініціатив на засадах інтернаціоналізації, цифровізації, інклюзивності та безпечності університетського середовища. Вірю, що спільні зусилля талановитих, самодостатніх та цілеспрямованих освітян, науковців, здобувачів університету в атмосфері справедливості та партнерства неодмінно проростатимуть інноваційними ідеями та результативними проєктами як вагомий внесок у процеси відбудови України.

*З повагою,  
кандидат на посаду ректора,  
проректор з науково-педагогічної  
роботи, соціального та  
гуманітарного розвитку,  
кандидат економічних наук*

**Іван Мартинчук**

## Концепція сили та єдності



### Філософія управління:

Плекаємо традиції,  
генеруємо інновації



### Освітнянські цінності:

людиноцентричність,  
добросесність, згуртованість



### Фундаментальні цінності:

суспільна відповідальність,  
гідність, патріотизм



### Візія університету:

Університет – це відкрита просвітницька система із засадничими функціями реалізації партнерських відносин на всіх ієрархічних рівнях суспільства з метою формування та розвитку національного людського капіталу



### Місія університету:

впровадження сучасних моделей суспільно орієнтованого навчання, спрямованих на задоволення як запитів реалізації індивідуальної траєкторії розвитку здобувачів, так і викликів щодо ревіталізації громад та держави в цілому в контексті її стійкості за умов воєнного часу та повоєнного відновлення й прогресу



### Стратегічна мета:

динамічне багатовекторне лідерство університету як центру регіонального розвитку, реалізації національної ідеї, підготовки і формування еліти суспільства у період воєнного часу та повоєнної відбудови



## Фундаментальні постулати



**1. Системоутворюючим процесом університетського життя є освіта у широкому сенсі:** Університет має сприйматись як динамічний освітній простір, що здатен виконувати функцію «точки входу» у процес набуття знань та компетентностей для широкого кола здобувачів.



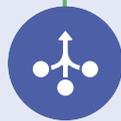
**2. Органічне поєднання соціальної місії Університету та ефективної бізнес-моделі:** синергія різновекторних запитів широкого кола стейкхолдерів покликана реалізувати якнайповніше ідею корпоративної соціальної відповідальності на засадах просвітництва, доброчесності, служіння суспільству.



**3. Університет вибудовується як регіональний ресурсний хаб,** відкритий простір новаторства та акселератор ідей заради партнерства, інклюзивності та сталого розвитку.



**4. Залученість у глобальний простір –** сучасний імператив аргументованої присутності Університету на міжнародних освітніх, наукових, професійних, громадських майданчиках.



**5. Консолідація однодумців:** освітян, студентства, науковців, бізнес-спільнот та державних інституцій громадських організацій навколо ідеї підготовки нової генерації фахівців, готових до змін і викликів сучасності.



## Стратегічні вектори зростання



## Пріоритети розвитку Університету



### Пріоритет №1. Сучасні освітні програми: навчання, що надихає

*Актуальні освітні продукти, практикоорієнтований підхід, участь в обговореннях із провідними експертами та інтеграція у дослідницьке середовище провідних компаній як драйвери індивідуальної траєкторії розвитку здобувачів.*

#### Інструменти та технології:

- інтеграція освіти та професійної діяльності
- модернізація та міждисциплінарність освітніх програм
- розвиток культури досконалості викладання
- освіта протягом життя
- гнучкі освітні формати
- створення особистісно-орієнтованої освітньої екосистеми
- технології розвитку критичного мислення та soft-skills
- навчальні продукти з опанування стандартів роботи із ШІ



## Пріоритети розвитку Університету



### Пріоритет №2. Наукове лідерство: дослідження, орієнтовані у майбутнє

*Сучасні дослідницькі інструменти, міжнародні грантові програми підтримки інновацій, модернізована дослідницька інфраструктура сприятимуть реалізації проєктів: від стартапів до партнерства з громадами*

#### Інструменти та технології:

- розвиток дослідницьких консорціумів
- багатовекторність досліджень
- менторська підтримка стартап-команд
- науково-дослідна співпраця з широким колом стейкхолдерів
- мотивація професійного розвитку та капіталізація наукового потенціалу
- інтеграція науки у національні пріоритети на основі STEM-підходів
- просування наукових результатів в міжнародних базах даних
- внутрішньоуніверситетський консалтинг щодо підготовки та підтримки грантових заявок



## Пріоритети розвитку Університету



### Пріоритет №3. Фінансова незалежність Університету: більше можливостей для результату

*Диверсифікація джерел фінансування та децентралізація управлінських рішень стануть рушієм осучаснення лабораторій, наповнення стипендіального фонду, монетизації інтелектуальних здобутків, що зміцнить наукові школи та забезпечить фінансову стабільність науковців.*

#### Інструменти та технології:

- перехід від прямого бюджетного фінансування до моделі автономного управління ресурсами
- комерціалізація розробок та трансфер технологій
- грантова діяльність
- сталий фонд (ендавмент) на основі залучення спонсорів, бізнесу та випускників для забезпечення стратегічної стійкості Університету
- освітній фандрейзинг
- надання платних послуг: навчання іноземних студентів, курси мікрокваліфікацій, консалтинг
- співпраця з бізнесом: створення науково-технологічних кластерів та спільних лабораторій
- іменні стипендії для довгострокової фінансової підтримки науки



## Пріоритети розвитку Університету



### Пріоритет №4. Міжнародне партнерство: синхронізація зі світом

*Міжнародний нетворкінг задля залученості до кращих світових практик: від стажувань за кордоном до прямого діалогу з лідерами думок формує простір рівних шансів, де доступ до ресурсів світового рівня стимулює особистісний розвиток та професійний вектор.*

#### Інструменти та технології:

- програми міжнародного освітньо-наукового обміну
- участь у процедурах міжнародної акредитації освітніх програм
- англомовні освітні програми
- опанування учасниками освітнього процесу іноземних мов на рівні ділової комунікації
- партнерства з провідними профільними університетами
- програми академічної мобільності та подвійних дипломів
- організація міжнародних шкіл для здобувачів освіти в контексті крос-культурності та міждисциплінарності
- участь у міжнародних рейтингах університетів
- транснаціоналізація освіти (спільні онлайн-курси з університетами-партнерами, віртуальні обміни, гібридні класи, спільні програми розвитку викладацької майстерності, COIL-проекти)



## Пріоритети розвитку Університету



### Пріоритет №5. Гнучке управління через цифровізацію: нова архітектура рішень для сучасного університету

*Модель делегованого лідерства у поєднанні з цифровою екосистемою освіти сформує нові стандарти академічної якості. Впровадження гнучких онлайн-моделей та передових платформ забезпечить дослідникам і студентам безбар'єрне середовище для розвитку.*

#### Інструменти та технології:

- інтеграція цифрових технологій у освітній, дослідницькі та управлінські процеси
- цифрові рішення для підтримки індивідуальних освітніх траєкторій: он-лайн платформи, цифрова бібліотека, чат-боти та AI-асистенти, VR/AR та симулятори, гейміфікація, проєктне навчання
- цифрові інструменти моніторингу дотримання стандартів академічної етики та академічної доброчесності
- цифровізація наукової комунікації на засадах принципів FAIR data
- цифровий університет – розробка онлайн-платформи для інтеграції в глобальну освітню мережу
- баланс самоврядних та адміністративних управлінських впливів
- системи KPI як ключових індикаторів ефективності діяльності викладачів
- Agile-підхід до реалізації освітніх компонентів, наукових та дослідницьких проєктів з таргетингом на запити цільових аудиторій
- Lean-менеджмент, що сприятиме фокусуванню на ефективному використанні ресурсів задля якості процесів
- Student Experience як інструмент аналізу траєкторії студента для усунення зайвих бар'єрів у навчанні та масштабування успішних практик

## Пріоритети розвитку Університету



### Пріоритет №6. Сучасна інфраструктура: територія комфорту та зростання

*Ми будемо університетське містечко майбутнього: від модерних лабораторій та хабів для творчості до зелених зон та коворкінгів. Це простір балансу між інтенсивним навчанням, науковим пошуком та якісним дозвіллям, де комфортне середовище стає фундаментом для здоров'я та всебічного розвитку особистості, де інклюзивна інфраструктура та екологічні локації надихають на здоровий рух та нові звершення.*

#### Інструменти та технології:

- сучасні аудиторії та лабораторії: інноваційні навчальні класи, дослідницькі хаби, цифрові студії, smart-лабораторії
- коворкінги та культурні простори: творчі платформи, зони колаборації, арт-простори, інтелектуальні центри
- безбар'єрний, ергономічний, безпечний та «зелений» кампус
- есо-friendly mind політика та енергоефективне середовище
- розвиток інклюзивних сервісів академічної менторської підтримки
- культура wellness, фізичне благополуччя, віталізація простору
- динамічна спортивна інфраструктура: створення нових спортивних зон, поліпшення спортивних об'єктів, модернізація спортивного обладнання
- покращення мережевої цифрової інфраструктури: бездротова швидкісна мережа Wi-Fi на всій території університету
- створення можливостей для дієвого професійного розвитку академічного та неакадемічного персоналу
- реалізація програм підтримки психологічного комфорту та здоров'я здобувачів та персоналу

## Пріоритети розвитку Університету



### Пріоритет №7. Єдність, довіра та розвиток спільнот: синергія вільних особистостей заради служіння суспільству

*Ми створюємо потужний альянс поступу однодумців у сфері освіти, бізнесу, науки та культури. Разом ми гартуємо генерацію агентів змін – соціально відповідальних професіоналів, що трансформують виклики сучасності у можливості.*

#### Інструменти та технології:

- підтримка студентського самоврядування: проактивне студентство; розвиток академічної демократії; посилення ролі студентських рад
- молодіжна політика: стратегія підтримки талантів та ініціативи
- підтримка спортивного руху для формування культури фізичного благополуччя
- розвиток практики волонтерства, традицій солідарності та етики згуртованості
- підтримка та патронат учасників бойових дій та їх родин
- розвиток освітньо-наукової дипломатії через системну взаємодію з органами влади, громадами та громадськими організаціям
- політика рівності й різноманіття шляхом упровадження механізмів підтримки жінок-науковців і представників меншин на всіх етапах освітньої траєкторії
- створення дієвої Асоціації випускників Університету
- розвиток інклюзивних наукових можливостей через розвиток навчально-дослідницьких програм реабілітації
- публісیتی та брендинг університету для підвищення впізнаваності та формування позитивного іміджу
- внутрішній маркетинг щодо формування корпоративної культури соціальної відповідальності

## Післяслово



Інтеграція ключових пріоритетів у дієвий процес життєдіяльності **Університету** покликана забезпечити його подальше становлення в якості модерного, безпечного та мотивуючого до зростання **місця сили** для усіх учасників та партнерів освітнього процесу.

Щире прагнення забезпечити актуальний рівень освіти відповідно до найкращих сучасних стандартів, професійний та особистісний розвиток учнівської молоді, студентства та освітян й науковців, сприяння трансферу знань та технологій, посилення присутності Університету у міжнародному просторі неодмінно реалізується в **унікальному бренді Поліського національного університету**, що традиційно означає власною місією розвиток через служіння особистості, регіону, державі.

**Поліський національний, життя там, де Ти!**



## Масштабуймо мрії разом!

 [martynchuk.ivan@gmail.com](mailto:martynchuk.ivan@gmail.com)

 [martynchukivan](https://www.instagram.com/martynchukivan)

 [ivan.martynchuk.5](https://www.facebook.com/ivan.martynchuk.5)