

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**



Вчена рада Поліського  
національного університету  
протокол від «16» 04 2023 р. № 10

Голова вченої ради

 Олег СКИДАН

Освітня програма вводиться у дію  
з 01 вересня 2023 р.

**ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА**

**«МЕНЕДЖМЕНТ»**

**«MANAGEMENT»**

Третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти  
Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
Кваліфікація: доктор філософії з менеджменту

Житомир – 2023 р.

## ЛИСТ-ПОГОДЖЕННЯ освітньо-наукової програми

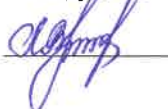
**ВНЕСЕНО:**

**ПРОЄКТНА ГРУПА**


Кафедра менеджменту та маркетингу  
протокол від "15" 03 2023 р. № 11


Гарант ОП (керівник проєктної групи)  
 Ірина КРАВЧУК, д.е.н., професор

**Завідувач кафедри:**

 Людмила ТАРАСОВИЧ

**Члени проєктної групи:**

 Тетяна ЗІНЧУК, д.е.н., професор

 Людмила ТАРАСОВИЧ, к.е.н., доцент


 Оксана ПРИСЯЖНЮК, к.е.н., доцент

**ПОГОДЖЕНО:**

**Навчально-методична комісія  
факультету економіки та менеджменту**

протокол від «27» 03 2023 р. № 5


Голова навчально-методичної комісії

 Оксана ПРОКОПЧУК

**Вчена рада факультету  
економіки та менеджменту**

протокол від «28» 03 2023 р. № 5

Голова вченої ради факультету

 Олександр ОПАЛОВ

**Навчально-науковий центр  
організації освітнього процесу**

Керівник

 Тетяна УСІЮК

**Навчально-науковий центр  
забезпечення якості освіти**

Керівник

 Наталія СТЕПАНЕНКО

## ПЕРЕДМОВА ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

Освітньо-наукова програма розроблена на основі Стандарту вищої освіти України зі спеціальності 073 Менеджмент галузі знань 07 Управління та адміністрування третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 24.12.2021 р., № 1436.

Освітньо-наукову програму розроблено проєктною групою у складі:

Прізвище та ім'я	Науковий ступінь, шифр та назва наукової спеціальності	Вчене звання (за кафедрою)	Посада та назва підрозділу (за основним місцем роботи)
<i>Керівник проєктної групи (гарант освітньої програми)</i>			
Кравчук Ірина	д.е.н., 08.00.03 Економіка та управління національним господарством	професор кафедри менеджменту організацій і адміністрування	професор кафедри менеджменту та маркетингу
<i>Члени проєктної групи</i>			
Зінчук Тетяна	д.е.н., 08.00.03 Економіка та управління національним господарством	професор кафедри зовнішньоекономічної діяльності підприємств	завідувач кафедри міжнародних економічних відносин та європейської інтеграції
Тарасович Людмила	к.е.н., 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)	доцент кафедри маркетингу	завідувач кафедри менеджменту та маркетингу
Присяжнюк Оксана	к.е.н., 08.00.04 Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)	доцент кафедри менеджменту організацій	доцент кафедри менеджменту та маркетингу

Зовнішні стейкхолдери, залучені до розробки освітньої програми:

Прізвище, ім'я, по-батькові	Місце роботи, посада
Ходаківська Ольга Василівна	Заступник директора з науково-проектної роботи ННЦ «Інститут аграрної економіки», д.е.н., професор
Черевко Георгій Владиславович	Завідувач кафедри економіки Львівського національного університету природокористування, д.е.н., професор, Заслужений діяч науки і техніки України
Яценко Ольга Миколаївна	Професор кафедри міжнародної торгівлі і маркетингу ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», д.е.н., професор
Харчишина Олена Володимирівна	Голова ГО «Дорадчий центр», м. Житомир, д.е.н.
Ракович Олександр Іванович	Генеральний директор ТОВ ТК «Полісся – Продукт», доктор філософії
Сабадаш Ігор Іванович	Директор КНП «Житомирський обласний онкологічний диспансер» Житомирської обласної ради, магістр менеджменту

## 1. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ

### 1.1. Загальна характеристика

<b>Повна назва закладу вищої освіти</b>	Поліський національний університет
<b>Повна назва структурного підрозділу</b>	Кафедра менеджменту та маркетингу
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	Менеджмент
<b>Рівень вищої освіти</b>	Третій (освітньо-науковий) рівень
<b>Ступінь вищої освіти</b>	Доктор філософії
<b>Галузь знань</b>	07 Управління і адміністрування
<b>Спеціальність</b>	073 Менеджмент
<b>Форма здобуття освіти</b>	Денна
<b>Освітня кваліфікація</b>	Доктор філософії з менеджменту
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитована
<b>Професійна кваліфікація</b>	не присвоюється
<b>Кваліфікація в дипломі</b>	Ступінь вищої освіти – доктор філософії Галузь знань – 07 Управління та адміністрування Спеціальність – 073 Менеджмент
<b>Цикл/рівень вищої освіти</b>	НРК України – 8 рівень, FQ-EHEA – третій цикл, EQF-LLL – 8 рівень
<b>Обсяг освітньої програми, термін навчання, передумови</b>	60 кредитів ЄКТС, термін навчання в аспірантурі – 4 роки наявність ступеня спеціаліста або магістра Умови вступу визначаються правилами прийому на навчання до аспірантури та докторантури Поліського національного університету ( <a href="http://surl.li/eqmsk">http://surl.li/eqmsk</a> ).
<b>Термін дії освітньої програми</b>	до 01.07.2026 р.
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>	<a href="https://polissiauniver.edu.ua/">https://polissiauniver.edu.ua/</a>

### 1.2. Мета освітньої програми

Мета освітньо-наукової програми – підготовка висококваліфікованих фахівців у галузі управління та адміністрування, здатних ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризуються невизначеністю умов і вимог.

### 1.3. Характеристика освітньої програми

<b>Опис предметної області</b>	<b>Об'єкт вивчення:</b> управління організаціями та їх підрозділами. <b>Цілі навчання:</b> підготовка фахівців, здатних продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової
--------------------------------	---

	<p>та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.</p> <p><b>Теоретичний зміст предметної області:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту;</li> <li>- концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;</li> <li>- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</li> </ul> <p><b>Методи, методики та технології:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методи і методики дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові);</li> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи створення і розвитку організаційної культури, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо);</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, СППР (система підтримки прийняття рішень), сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).</li> </ul> <p><b>Інструменти та обладнання:</b> інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-наукова, дослідницька. Акцент на дослідження різнопрофільних систем менеджменту, управління науковими проєктами, адміністрування в різних галузях, науково-педагогічної діяльності.
<b>Основний фокус освітньої програми</b>	Наукові дослідження у галузі управління та адміністрування за спеціальністю «Менеджмент». Ключові слова: менеджмент, управління, адміністрування, наукові дослідження, продукування нових ідей, приріст знань викладання, наукова спільнота.
<b>Унікальність освітньої програми</b>	Програма акцентована на проведення досліджень з реалізації інноваційних технологій управління розвитком соціально-економічних систем в умовах глобалізації та євроатлантичної інтеграції України, інтелектуалізації менеджменту організацій, галузей, територій, національної економіки.

<b>1.4. Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Придатність до працевлаштування</b>	<p>Працевлаштування на підприємствах будь-якої організаційно-правової форми (комерційні, некомерційні, державні, муніципальні) та за будь-якими видами економічної діяльності. Робочі місця в науковій, управлінській та освітній галузях; на викладацьких та інших посадах у ЗВО; в органах державного управління і місцевого самоврядування, у сфері бізнесу.</p> <p>Випускник здатний виконувати таку професійну роботу за такими угрупованнями (відповідно до ДК 003: 2010):</p> <p>2310 викладач університету та інших навчальних закладів;</p> <p>2310.1 професор та доцент;</p> <p>2310.2 асистент, викладач вищого навчального закладу;</p> <p>2310.3 інші викладачі університетів та вищих навчальних закладів;</p> <p>2359.1 науковий співробітник, науковий співробітник-консультант;</p> <p>21795 науковий співробітник (економіка, управління);</p> <p>12-1210.1 керівник підприємства, установи та організації;</p> <p>24380 генеральний директор (голова, президент, інший керівник) об'єднання підприємств, голова правління;</p> <p>1210.1 директор науково-дослідного інституту.</p> <p>Випускник може обіймати інші посади відповідно до професійних назв робіт, що характеризується спеціальними компетентностями.</p> <p>Випускники аспірантури можуть працевлаштовуватися в профільних міністерствах, закладах вищої освіти, на підприємствах різних форм власності та видів економічної діяльності.</p>
<b>Академічні права випускників</b>	Здобуття наукового ступеня доктора наук та додаткових кваліфікацій у системі освіти дорослих.
<b>Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітніми програмами відповідної спеціальності, та їх результатів навчання</b>	Для здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 Менеджмент можуть вступати особи, які здобули освітній ступінь магістра. Програма фахових вступних випробувань для осіб, що здобули попередній ступінь вищої освіти за іншими спеціальностями, передбачає перевірку набуття особою компетентностей та результатів навчання, що визначені стандартом вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент для другого (магістерського) рівня вищої освіти.

<b>1.5. Викладання, навчання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	<p>Викладання проводиться на основі поєднання аудиторної та самостійної роботи на засадах проблемно-орієнтованого та інтерактивного навчання з використанням сучасних освітніх технологій та методик (лекції-дискусії, семінарські та практичні заняття, наукові семінари самостійна робота з інформаційними джерелами, консультації викладачів, дистанційне навчання в системі Moodle, самонавчання під час підготовки до занять), а саме:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- комбінація лекцій та практичних занять, виконання проектів, аналітичних дослідницьких робіт;</li> <li>- проблемно-орієнтоване навчання, самонавчання;</li> <li>- навчання з використанням елементів дистанційних та інтерактивних технологій;</li> <li>- залучання до консультування аспірантів відомих фахівців у галузі науки і практики</li> </ul>
<b>Оцінювання</b>	<p><b>Освітня складова програми.</b> Система контролю опанування аспіратами дисциплін освітньо-наукової програми складається з поточного та підсумкового видів контролю. Поточний контроль має на меті отримання оперативних даних про рівень знань аспірантів і якість сформованих ними компетентностей. Він передбачає застосування комплексу методів: усне опитування, тестовий контроль, виконання проектних завдань тощо. Підсумковий контроль знань у вигляді екзамену / заліку проводиться як форма оцінювання рівня засвоєння аспірантом теоретичного і практичного матеріалу з навчальної дисципліни.</p> <p><b>Наукова складова програми.</b> Оцінювання наукової діяльності аспірантів здійснюється на основі кількісних та якісних показників, що характеризують підготовку наукових праць, участь у наукових конференціях, підготовку дисертації відповідно до затвердженого індивідуального плану наукової роботи аспіранта. Звіти аспірантів, за результатами виконання індивідуального плану, що півроку затверджуються на засіданні кафедри, науково-технічній раді Науково-інноваційного інституту, засіданні комісії з проведення атестації аспірантів.</p>
<b>1.6. Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	<p>Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної</p>

	діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p>ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p>ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.</p>
<b>Спеціальні (фахові) компетентності (СК)</b>	<p>СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.</p> <p>СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.</p> <p>СК03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти.</p> <p>СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.</p> <p><i>Додаткові спеціальні компетентності, визначені освітньою програмою</i></p> <p>СК5. Здатність до розробки технологій обґрунтування управлінських рішень в менеджменті з використанням сучасного інструментарію штучного інтелекту, інноваційних методів формування дизайну комунікативного профілю.</p> <p>СК6. Здатність до організації високоінтелектуальних механізмів комунікацій, розробки спеціалізованих контентів, використання креативних рішень в організаційній взаємодії.</p>
<b>1.7. Програмні результати навчання (РН)</b>	
	РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

	<p>PH02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.</p> <p>PH03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямках.</p> <p>PH04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.</p> <p>PH05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.</p> <p>PH06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямків з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.</p> <p>PH07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.</p> <p>PH08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.</p> <p style="text-align: center;"><i>Додаткові результати навчання, визначені освітньою програмою</i></p> <p>PH09. Застосовувати сучасні інструменти цифровізації в управлінні соціально-економічними системами, формувати комунікативне середовище професійного менеджменту, розробляти інноваційні механізми ефективної організаційної взаємодії.</p>
<b>1.8. Академічна мобільність</b>	
<b>Національна академічна мобільність</b>	Реалізується на підставі укладених університетом угод про співробітництво з вищими навчальними закладами України та науковими установами.

	<p>використовуються індивідуальні запрошення та інші механізми наукового стейкхолдерства. Поліський національний університет для реалізації права на національну академічну мобільність уклав договори про академічну мобільність для навчання та проведення досліджень з: ДЕУ «Інститут економіки та прогнозування НАНУ (м. Київ), Національним університетом біоресурсів і природокористування (м. Київ), ННЦ «Інститут аграрної економіки НААНУ, Білоцерківським національним аграрним університетом, Сумським національним аграрним університетом, Львівським національним аграрним університетом, Чернівецьким національним університетом ім. Юрія Федьковича, ДУ «Житомирська політехніка», Житомирським державним університетом імені Івана Франка та ін.</p>
<p><b>Міжнародна академічна мобільність</b></p>	<p>Реалізується у закладах вищої освіти (наукових установах) поза межами України на основі укладених університетом угод про академічну мобільність для навчання та проведення досліджень з: Університетом Александраса Стулгінскіса (м. Каунас, Литва), IPB University та University Nasional (Індонезія), Польською фундацією «Інститут Міжнародного Академічного та Наукового Співробітництва» (ІМАНС) (Варшава, Польща), Гнезінською Вищою школою Міленіум (Гнезіно, Польща), Академією Ігнатіанум у Кракові (Краків, Польща), ТОВ Біовета Україна (представництво Bioveta, a.s. (Чехія) в Україні), Університетом економіки в Бидгощі (University of Economy in Bydgoszcz) (Бидгощ, Польща).</p>
<p align="center"><b>1.9. Обсяг кредитів ECTS, необхідний для здобуття відповідного ступеня вищої освіти (вимоги Стандарту)</b></p>	

Обсяг освітньої програми доктора філософії: освітньо-наукова програма 60 кредитів ЄКТС.

## 2. Перелік компонент освітньої програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент освітньої програми

Код компонента	Компоненти освітньої програми	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
<b>ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ</b>			
<b>1.1. Цикл загальнонаукової підготовки</b>			
OK1	Філософія науки та інновацій	4	Екзамен
<b>1.2. Цикл мовної підготовки</b>			
OK2	Фахова іноземна мова	6	Екзамен
<b>1.3. Цикл універсальної підготовки</b>			
OK3	Інтелектуальна власність та захист авторських прав	4	Екзамен
OK4	Методологія та організація наукових досліджень в менеджменті	4	Залік
OK5	Інформаційні технології та системний аналіз матеріалів наукових досліджень	4	Залік
OK6	Сучасні методики викладання у вищій школі та педагогічна майстерність	4	Залік
OK7	Управління науковими проектами та фінансування досліджень	4	Екзамен
<b>1.4. Цикл професійної підготовки</b>			
OK8	Менеджмент (поглиблене вивчення)	5	Екзамен
OK9	Менеджмент наукової діяльності	6	Екзамен
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент</b>		42	
<b>II. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ</b>			
VK1	Глобальні проблеми сучасного світу	5	Залік
VK2	Міжнародний менеджмент		
VK3	Управління розвитком соціо-економіко-еколого-територіальних систем		
VK4	Системний менеджмент		
VK5	Лайф-менеджмент Дисципліна з каталогу університету		
VK6	Моделювання систем	5	Залік
VK7	Математичне обґрунтування управлінських рішень в умовах ризику		
VK8	Методологія вироблення й прийняття управлінських рішень		
VK9	Діджитал-менеджмент наукових досліджень		
VK10	SMART-технології в менеджменті Дисципліна з каталогу університету		
VK11	Управління комунікаціями наукових досліджень	5	Залік
VK12	Методика та стратегія залучення грантових ресурсів		
VK13	Контент-менеджмент		
VK14	Менеджмент знань та лідерство		
VK15	Менеджмент ділової досконалості Дисципліна з каталогу університету		
<b>Загальний обсяг вибіркового компонента</b>		14	
<b>Загальний обсяг компонент I, II</b>		56	

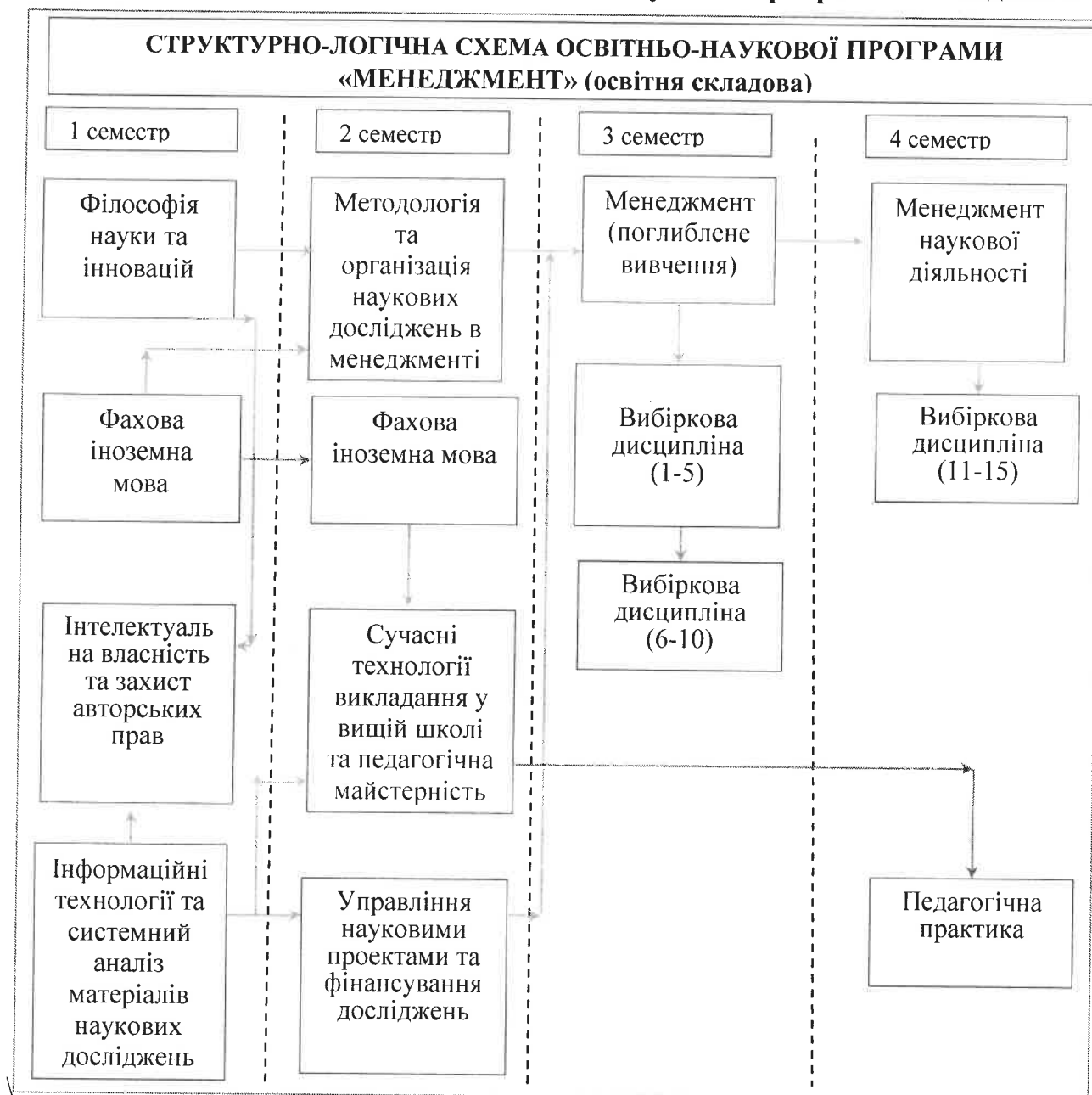
	<b>ІІІ. ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА</b>		
ПП	Педагогічна практика	4	Диф. залік
	<b>Всього:</b>	4	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ:</b>		<b>60</b>	

## 2.2. Наукова складова

Наукова складова ОНП передбачає проведення здобувачем власного наукового дослідження під керівництвом обраного відповідно напрямку досліджень наукового керівника та оформлення результатів у вигляді дисертації. Наукова складова ОНП оформляється у вигляді індивідуального плану наукової роботи аспіранта, в якому зазначаються тема дисертації, мета, об'єкт, предмет, методи дослідження, план дисертаційної роботи, загальний план наукової роботи аспіранта, що включає: види, зміст наукової роботи і терміни її виконання. Індивідуальний план наукової роботи є обов'язковим до виконання і використовується для оцінювання успішності запланованої наукової роботи. Невиконання індивідуального плану наукової роботи або порушення строків її виконання без поважних причин, передбачених законодавством, може бути підставою для ухвалення вченою радою рішення про відрахування аспіранта. Публікація наукових статей аспірантом у фахових виданнях Україна та зарубіжних виданнях, що розміщуються на платформах WoS (Scopus), апробація результатів досліджень у вигляді участі у конференціях, наукових форумах різних рівнів є невід'ємною науковою складовою плану роботи аспіранта.

Підготовка в аспірантурі завершується наданням висновку про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації.

### 2.3. Структурно-логічна схема освітньо-наукової програми «Менеджмент»



### Послідовність вивчення компонент освітньої програми

Код. навчальн. дисципліни	Назва дисципліни	Кільк. кредит ЄКТС	Заг. обсяг год.	Форма підсум. контр.
<b>1-й семестр</b>				
OK1	Філософія науки та інновацій	4	120	Екзамен
OK2	Фахова іноземна мова	3	90	Залік
OK3	Інтелектуальна власність та захист авторських прав	4	120	Екзамен
OK5	Інформаційні технології та системний аналіз наукових досліджень	4	120	Залік
<b>Всього за 1 семестр</b>		<b>15</b>	<b>450</b>	
<b>2-й семестр</b>				
OK4	Методологія та організація наукових досліджень в менеджменті	4	120	Залік
OK2	Фахова іноземна мова	3	90	Екзамен
OK6	Сучасні методики викладання у вищій школі та педагогічна майстерність	4	120	Залік
OK7	Управління науковими проектами та фінансування досліджень	4	120	Екзамен
<b>Всього за 2 семестр</b>		<b>15</b>	<b>450</b>	
<b>3-й семестр</b>				
OK8	Менеджмент (поглиблене вивчення)	5	150	Екзамен
BK1	Глобальні проблеми сучасного світу	5	150	Залік
BK2	Міжнародний менеджмент			
BK3	Управління розвитком соціо-економіко-еколого-територіальних систем			
BK4	Системний менеджмент			
BK5	Лайф-менеджмент			
BK6	Дисципліна з каталогу університету Моделювання систем	5	150	Залік
BK7	Математичне обґрунтування управлінських рішень в умовах ризику			
BK8	Методологія вироблення й прийняття управлінських рішень			
BK9	Діджитал-менеджмент наукових досліджень			
BK10	SMART-технології в менеджменті			
Дисципліна з каталогу університету				
<b>Всього за 3 семестр</b>		<b>15</b>	<b>450</b>	

4-й семестр				
ОК9	Менеджмент наукової діяльності	5	150	Екзамен
ВК11	Управління комунікаціями наукових досліджень	5	150	Залік
ВК12	Методика та стратегія залучення грантових ресурсів			
ВК13	Контент-менеджмент			
ВК14	Менеджмент знань та лідерство			
ВК15	Менеджмент ділової досконалості			
	Дисципліна з каталогу університету			
ПП	Педагогічна практика	4	120	Диф. Залік
	<b>Всього за 4 семестр</b>	<b>15</b>	<b>450</b>	
	<b>Всього</b>	<b>60</b>	<b>1800</b>	

### 3. Форми атестації здобувачів вищої освіти

<p><b>Форми атестації здобувачів вищої освіти</b></p>	<p>Атестація здобувачів освітнього ступеня доктора філософії здійснюється у формі публічного захисту дисертації. Здобувач вважається атестованим за освітньою складовою програми за умови успішного складання поточного та підсумкового контролю з дисциплін, передбачених освітньо-науковою програмою та індивідуальним навчальним планом аспіранта.</p>
<p><b>Вимоги до дисертації на здобуття ступеня доктора філософії</b></p>	<p>Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання актуального наукового завдання в сфері менеджменту, або на межі кількох галузей, результати якого становлять оригінальний внесок в теорію і практику відповідної галузі (галузей) та оприлюднені в публікаціях.</p> <p>Вимоги до дисертаційного дослідження:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– аспірант проводить наукові дослідження відповідно до індивідуального плану наукової роботи, що затверджується Вченою радою;</li> <li>– дисертація – це творча самостійна науково-дослідна робота, що виконується аспірантом під керівництвом наукового керівника;</li> <li>– вона має бути результатом закінченої творчої розробки і свідчити про те, що автор володіє сучасними методами досліджень та спроможний самостійно вирішувати професійно-наукові задачі, які мають теоретичне та практичне значення в галузі управління та адміністрування;</li> <li>– дисертація викладається українською мовою. В ній повинні бути чіткі, зрозумілі формулювання положень, отриманих результатів тощо;</li> <li>– за всі відомості, викладені в дисертації, порядок використання фактичного матеріалу та іншої інформації під час її написання, обґрунтованість висновків та положень, які в ній захищаються, несе відповідальність безпосередньо аспірант – автор дисертації;</li> <li>– проходження попередньої експертизи роботи;</li> <li>– оформлення дисертації має відповідати діючим вимогам;</li> <li>– експертні комісії установ, де виконувалась дисертація, вивчають питання про наявність або відсутність у ній текстових запозичень, використання ідей, наукових результатів і матеріалів інших авторів без посилання на джерело;</li> </ul> <p>Електронний примірник дисертації розміщується на офіційному веб-сайті Поліського університету у розділі “Спеціалізовані вчені ради” (Режим доступу: <a href="https://cutt.ly/k9mOkKX">https://cutt.ly/k9mOkKX</a>).</p>
<p><b>Вимоги до публічного захисту (демонстрації)</b></p>	<p>Вимоги щодо процедури та особливих умов проведення публічного захисту визначаються МОН України та Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти.</p>

#### 4. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

<p><b>Принципи та процедури забезпечення якості вищої освіти</b></p>	<p>Принципи забезпечення якості вищої освіти:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– відповідність національним та європейським стандартам якості вищої освіти;</li> <li>– автономність Університету, як відповідального за забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти;</li> <li>– системність та процесний підхід до управління якістю освітнього процесу;</li> <li>– комплексність в управлінні процесом контролю якості освітньої діяльності та якості вищої освіти;</li> <li>– системність у здійсненні моніторингових процедур з якості;</li> <li>– безперервність підвищення якості вищої освіти.</li> </ul> <p>Процедури забезпечення якості вищої освіти:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітньої програми;</li> <li>– щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті Університету, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;</li> <li>– забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників;</li> <li>– забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за освітньою програмою;</li> <li>– забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;</li> <li>– забезпечення публічності інформації про освітню програму, ступінь вищої освіти та кваліфікацію;</li> <li>– забезпечення дотримання академічної доброчесності працівниками та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату;</li> <li>– інші процедури та заходи.</li> </ul>
<p><b>Моніторинг та періодичний перегляд освітньої програми</b></p>	<p>Освітня програма має відповідати вимогам стандарту вищої освіти. Періодичний перегляд освітньої програми здійснюється за критеріями, які формулюються у результаті зворотного зв'язку із науково-педагогічними працівниками, студентами, випускниками, роботодавцями, а також внаслідок прогнозування розвитку галузі, потреб суспільства.</p>
<p><b>Щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти</b></p>	<p>Система оцінювання здобувачів вищої освіти включає здійснення таких контрольних заходів: вхідного, поточного, модульного (рубіжного), підсумкового та відстроченого контролю.</p>
<p><b>Щорічне оцінювання науково-педагогічних працівників</b></p>	<p>Оцінювання науково-педагогічних працівників проводиться на підставі ключових показників, визначених з урахуванням їх посадових обов'язків (виконання навчальної, методичної, наукової, організаційної роботи та інших трудових обов'язків).</p>

<p><b>Підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників</b></p>	<p>Педагогічні і науково-педагогічні працівники підвищують кваліфікацію та проходять стажування в Україні або за кордоном не рідше одного разу на п'ять років. В Університеті реалізуються власні програми підвищення кваліфікації (семінари, тренінги, вебінари, «круглі столи» тощо). Працівникам, які пройшли стажування або підвищення кваліфікації, видається відповідний документ.</p>
<p><b>Наявність необхідних ресурсів для організації освітнього процесу</b></p>	<p>Ресурсами для організації освітнього процесу за освітньою програмою є:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– стандарт вищої освіти;</li> <li>– індивідуальний навчальний план;</li> <li>– робочі програми навчальних дисциплін;</li> <li>– програма педагогічної практики;</li> </ul> <p>інші ресурси (підручники і навчальні посібники; інструктивно-методичні матеріали до семінарських, практичних і лабораторних занять; завдання для самостійної роботи тощо).</p> <p>Відповідно до Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності дотримуються вимоги до кадрового, матеріально-технічного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності.</p>
<p><b>Наявність інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом</b></p>	<p>Ефективному управлінню освітньою діяльністю сприяють:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Єдина державна електронна база з питань освіти;</li> <li>– пакет «Деканат», який включає модуль «Навчальний план», модуль «Навчальний процес» і модуль «Розклад»;</li> <li>– система дистанційного навчання на платформі Moodle для організації самостійної роботи студентів;</li> <li>– електронний архів;</li> <li>– кампусна комп'ютерна мережа, яка складається з 2 корпоративних мереж, що включають 7 локальних мереж і 36 точок бездротового доступу до мережі Інтернет;</li> <li>– інші інформаційні системи.</li> </ul>
<p><b>Забезпечення публічності інформації про освітню програму, ступінь вищої освіти та кваліфікацію</b></p>	<p>Публічність інформації про освітню програму, ступінь вищої освіти та кваліфікацію забезпечується шляхом:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оприлюднення інформації на офіційному веб-сайті Університету;</li> <li>– розміщення інформації на інформаційних стендах;</li> <li>– в інший спосіб відповідно до чинного законодавства.</li> </ul>
<p><b>Забезпечення дотримання академічної доброчесності</b></p>	<p>Процедури та заходи забезпечення дотримання академічної доброчесності:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– розробка та введення в дію Положення про академічну доброчесність, запобігання та виявлення плагіату в Університеті;</li> <li>– проведення комплексу відповідних профілактичних заходів в Університеті;</li> <li>– здійснення контролю за дотриманням академічної доброчесності працівниками та здобувачами вищої освіти, у т. ч. шляхом перевірки на плагіат, із використанням відповідної програми, дисертацій, монографій, підручників і посібників, рукописів статей і тез доповідей тощо;</li> <li>– у разі виявлення академічного плагіату автори несуть відповідальність відповідно до чинного законодавства.</li> </ul>

## 5. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТЕЙ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ДЕСКРИПТОРАМ НРК

Таблиця 1

## Матриця відповідності компетентностей доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» та компетентностей за НРК (за 9-м рівнем)

- **Інтегральна компетентність спеціальності:** здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.

Класифікація компетентностей за НРК	Знання	Уміння	Комунікація	Відповідальність і автономія
	ЗН1	УМ1 УМ2 УМ3	К1 К2	ВА1 ВА2
<b>Загальні компетентності</b>				
ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми	ЗН1	УМ1 УМ3	К2	ВА2
ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел	ЗН1	УМ2 УМ3		ВА1 ВА2
ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.		УМ3	К1 К2	ВА1
ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів	ЗН1	УМ1	К1	ВА1 ВА2
<b>Спеціальні (фахові) компетентності</b>				
СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках.	ЗН1	УМ1 УМ3	К1	ВА1

СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацюовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.			К1 К2	
СК03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти.		УМ1	К2	ВА2
СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності	ЗН1	УМ2		ВА1
СК05. Здатність до розробки технологій обґрунтування управлінських рішень в менеджменті з використанням сучасного інструментарію штучного інтелекту, інноваційних методів реалізації функцій менеджменту, формування комунікативних алгоритмів взаємодії.		УМ2 УМ3	К2	ВА2
СК06. Здатність до організації високоінтелектуальних механізмів комунікацій, формування спеціалізованих контентів, використання креативних рішень в організаційній взаємодії.		УМ2		ВА2

### 6. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

Позначки програмних компетентностей та освітніх компонентів	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9
ЗК01	X						X	X	X
ЗК02					X	X		X	
ЗК03		X		X			X		
ЗК04	X		X					X	X
СК01				X				X	X
СК02		X			X				X
СК03	X					X		X	
СК04			X				X		X
СК05					X		X	X	X
СК06					X		X		X

### 7. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньої програми

Позначки програмних результатів навчання та освітніх компонентів	OK1	OK2	OK3	OK4	OK5	OK6	OK7	OK8	OK9
РН01					X				X
РН02		X					X		X
РН03					X			X	X
РН04			X				X		X
РН05	X			X		X		X	
РН06					X		X		X
РН07							X	X	X
РН08		X				X		X	
РН09					X				X

Гарант ОНП



Ірина КРАВЧУК