

## РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Публічне управління та адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» Поліського національного університету на 2025–2026 н.р.

Освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що реалізується у Поліському національному університеті, є актуальною та відповідає сучасним викликам розвитку публічного сектору, зокрема в умовах цифрової трансформації, євроінтеграційних процесів та реформування системи державного управління. Програма орієнтована на підготовку конкурентоспроможних фахівців, здатних ефективно функціонувати в системі органів державної влади, місцевого самоврядування, а також у сфері публічних і суспільно значущих організацій. Її зміст відповідає сучасним тенденціям розвитку галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право» та забезпечує поєднання управлінських, правових і економічних компонентів підготовки.

Структура освітньо-професійної програми є логічною, послідовною та збалансованою. Вона передбачає формування як загальних, так і фахових компетентностей через вивчення фундаментальних дисциплін (основи публічного управління, економічна теорія, право, менеджмент), а також професійно-орієнтованих курсів, що відображають сучасну практику публічного адміністрування.

Зміст програми забезпечує формування у здобувачів вищої освіти здатності:

- здійснювати аналіз та оцінювання публічної політики;
- приймати обґрунтовані управлінські рішення;
- організовувати діяльність публічних організацій;
- ефективно взаємодіяти з різними групами стейкхолдерів;
- застосовувати сучасні інструменти менеджменту та цифрові технології у професійній діяльності.

Особливої уваги заслуговує включення до програми освітніх компонентів, пов'язаних із цифровим урядуванням, електронною демократією, відкритими даними та використанням інформаційно-комунікаційних технологій у публічному управлінні. Це сприяє підготовці фахівців, здатних працювати в умовах цифрової економіки та впроваджувати інноваційні рішення у діяльність органів влади.

Важливим елементом програми є розвиток соціально-комунікативних та лідерських компетентностей, формування навичок командної роботи, ведення переговорів, публічних виступів та управління конфліктами. Програма також

передбачає формування етичних засад професійної діяльності, принципів добросовісності, відповідальності та орієнтації на публічні інтереси. Практична підготовка здобувачів реалізується через систему навчальних та виробничих практик, що дозволяє закріпити теоретичні знання та сформувані необхідні професійні навички. Доцільним є також використання сучасних методів навчання, таких як кейс-стаді, проектна діяльність, інтерактивні заняття.

Програма формує системне бачення функціонування публічного сектору, сприяє розвитку професійного мислення та забезпечує готовність випускників до ефективної діяльності в умовах змінного середовища. Отже, освітньо-професійна програма «Публічне управління та адміністрування» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» у Поліському національному університеті є сучасною, якісною та такою, що відповідає вимогам ринку праці, і може бути рекомендована до реалізації у 2025-2026 навчальному році.

### Рецензент

Завідувач кафедри  
економічної теорії, менеджменту і адміністрування  
Чернівецького національного університету  
імені Юрія Федьковича,  
доктор економічних наук, професор



Галушка З. І.

Підпис *Галушка З* засвідчую  
Учений секретар Чернівецького національного  
університету імені Юрія Федьковича  
*Сиротська П. С.*

