

ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Факультет економіки та менеджменту

Кафедра економічної теорії, інтелектуальної власності та публічного управління

Силабус навчальної дисципліни

«Управління науковими проєктами та фінансування досліджень»

1. Профіль дисципліни

Освітньо-наукова програма «Менеджмент»	Освітній ступінь – третій (освітньо-науковий) Галузь знань: 07 Управління та адміністрування Спеціальність: 073 Менеджмент Кількість кредитів – 4 Загальна кількість годин – 120 Рік підготовки, семестр – 1 -й, семестр 2-й Компонента освітньої програми: обов'язкова Цикл підготовки: професійний Мова викладання: українська
-------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. Інформація про викладача

Викладач (-і)	Першко Лариса Олександрівна
Профайл викладача (-ів)	https://tinyurl.com/yvtza3ey
Контактна інформація	+380982542626 Larisa_pershko@ukr.net
Сторінка курсу в Moodle	https://tinyurl.com/s5berbh2
Консультації	Онлайн консультація через Zoom, Viber щопонеділка з 13.00 до 17.00

3. Анотація до дисципліни

Мета: формування у здобувачів сучасних теоретичних і практичних знань, умінь і навичок з питань методології управління науковими проєктами та фінансування досліджень та вміння застосовувати її на всіх стадіях життєвого циклу управління проєктами. Вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів цілісної системи знань щодо оволодіння методичним інструментарієм підготовки проєктних пропозицій та грантових заявок; навичками залучення джерел їх фінансування; формування міждисциплінарних проєктних команд; здійснення ефективного проєктного менеджменту та сприяння академічній мобільності науковців.

Завдання полягає у формуванні цілісних знань та професійних практик у здобувачів необхідних для управління науковими проєктами та фінансування досліджень шляхом отримання програмних компетентностей у галузі дослідницько-інноваційної та проєктної діяльності; оволодіння ними методичним інструментарієм розробки, фінансування та виконання наукових проєктів, програм та грантів.

Процес вивчення дисципліни спрямований на формування елементів таких **компетентностей**:

Загальних (ЗК):

ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми

ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.

Спеціальних/фахових (СК):

СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або скласти пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

СК05. Здатність до розробки технологій обґрунтування управлінських рішень в менеджменті з використанням сучасного інструментарію штучного інтелекту, інноваційних методів формування дизайну комунікативного профілю.

СК06. Здатність до організації високоінтелектуальних механізмів комунікацій, розробки спеціалізованих контентів, використання креативних рішень в організаційній взаємодії.

Програмні результати навчання (РН):

РН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефхівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.

РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; скласти пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.

РН07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен:

знати: інструментарій креативного мислення та основ проектного менеджменту, технології обґрунтування проектних пропозицій та грантових заявок в системі освітніх і наукових грантів на національному та міжнародному рівні; критерії оцінювання проектної діяльності, комерціалізації результатів наукової творчості та розвитку можливостей інтеграції аспіранта у світовий науковий простір; інструменти фінансування наукових проектів залежно від специфіки наукових досліджень;

вміти: використовувати сучасні методи академічного письма в науковій творчості з дотриманням принципів академічної доброчесності; інтерпретувати результати наукових досліджень в межах обраних напрямів проектної діяльності; організувати процес фінансування наукових проєктів та визначити оптимальну структуру джерел їх фінансування; використовувати дієві інструменти та заходи управління ризиками наукових проєктів.

4. Організація навчання

4.1. Обсяг дисципліни

Вид заняття	Загальна кількість годин
	Денна
Лекції	20
Практичні / лабораторні	20
Самостійна робота	80

4.2. Зміст навчальної дисципліни

№ з/п	Тема	Структура курсу	Кількість годин
			денна форма
1	Т1	Управління інтеграцією проєкту 1. Поняття «проєкт» і «управління проєктами» 2. Методологія управління проєктами 3. Класифікація проєктів 4. Оточення та учасники проєкту 5. Життєвий цикл проєкту	18
2	Т2	Організація управління науковими проєктами 1. Характеристика системи управління науковими проєктами та її основних складових. 2. Структуризація в системі управління науковими проєктами. 3. Процедури управління науковими проєктами.	24
3	Т3	Управління комунікаціями проєкту. 1. Формування команди проєкту 2. Людський чинник в управлінні проєктами 3. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера 4. Етапи формування проєктних груп 5. Координаційна група проєкту	18
4	Т4	Управління ресурсами наукового проєкту 1. Методологія структуризації робіт наукового проєкту. 2. Визначення складу і тривалості виконання робіт проєкту. 3. Прогнозування обсягів залучення ресурсів проєкту. 4. Вибір джерел ресурсного забезпечення наукового проєкту.	18
5	Т5	Організація процесу фінансування наукових проєктів 1. Способи фінансування досліджень – державне та міжнародне фінансування, фінансування неприбутковими організаціями 2. Особливості формування кошторису (бюджету) при поданні заявки на фінансування. 3. Оцінювання проєктів індикатори ефективності реалізації проєктів	24

6	Т6	Управління ризиками наукових проєктів 1.Сутність і класифікація ризиків проєктів. 2.Етапи управління ризиками проєкту. 3.Способи зниження та протидії ризикам проєктів.	18
Усього годин			120

4.3. Форми контролю і методи оцінювання

Основними видами контролю результатів навчання під час вивчення дисципліни «Управління науковими проєктами та фінансування досліджень» є: поточний, проміжний і підсумковий.

Поточний контроль здійснюється у формі: формувального оцінювання; тестового контролю; інтерактивних методів: дискусії та дебати, робота в групах, мозковий штурм; оцінювання участі в інтерактивних симуляціях, кейсах та групових дискусіях.

Проміжний контроль: індивідуальне есе/аналітичний звіт; оцінювання виконаних практичних завдань на основі аналітики або аналізу масивів даних; аудиторні письмові контрольні роботи або комп'ютерне тестування.

Після вивчення курсу застосовується *підсумкове оцінювання* у формі екзамену. Підсумкова оцінка визначається як середнє арифметичне значення оцінювання знань і вмінь здобувача вищої освіти за поточний та підсумковий контроль за 5-бальною системою з наступним переведенням в 100-бальну.

Загальна підсумкова оцінка (сума балів) з навчальної дисципліни складається з оцінки поточного контролю результатів навчання впродовж семестру та оцінки результатів навчання при проведенні контрольних заходів під час підсумкового контролю. Максимальну кількість балів за поточний та періодичний контроль і під час підсумкового контролю визначає викладач. Максимальна можлива кількість балів, отриманих на екзамені – 40.

Оцінювання кожного з виконаних практичних завдань здійснюється за такими критеріями:

5 балів – здобувач вищої освіти у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно та аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних запитань та практичного завдання, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу, вільно послуговується науковою термінологією, розв'язує практичне завдання стандартним або оригінальним способом, наводить аргументи на підтвердження власних думок, здійснює аналіз та робить висновки;

4 бали – здобувач вищої освіти достатньо володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає, в основному розкриває зміст теоретичних запитань та практичного завдання, використовуючи при цьому обов'язкову літературу, розв'язує задачі стандартним способом, послуговується науковою термінологією. Але при висвітленні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки;

3 бали – здобувач вищої освіти відтворює значну частину навчального матеріалу, висвітлює його основний зміст, виявляє базові знання окремих положень, наводить приклади типових бухгалтерських проведення, проводить

прості розрахунки. Не здатний до глибокого, всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, не користується необхідною літературою, допускає істотні неточності та помилки;

2 бали – здобувач вищої освіти не володіє навчальним матеріалом у достатньому обсязі, проте фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає окремі питання навчальної дисципліни, не розкриває зміст теоретичних питань і практичного завдання;

1 бал – здобувач вищої освіти не в змозі викласти зміст більшості питань теми та курсу, володіє навчальним матеріалом на рівні розпізнавання явищ, допускає істотні помилки, відповідає на запитання, що потребують однослівної відповіді;

0 балів – здобувач вищої освіти не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його висвітлити, не розуміє змісту теоретичних питань та практичного завдання.

Під час оцінювання знань і вмінь здобувачів можуть бути враховані результати навчання, отримані у неформальній освіті. Для цього, здобувач освіти, що має підтвердження про результати навчання у неформальній освіті (сертифікат, диплом чи інший документ), звертається із письмовою заявою в деканат факультету і складає підсумковий контроль предметної комісії. Наявність підтверджуючих документів є підставою для зарахування окремої теми лекційного чи практичного заняття, змістовного модуля чи всього навчального матеріалу дисципліни за умови, що програма неформальної освіти відповідає робочій програмі дисципліни.

Розподіл балів, які отримують здобувачі освіти

Поточний та періодичний контроль						Підсумковий контроль (екзамен)	Сума балів
Змістовний модуль 1			Змістовний модуль 2				
T1	T2	T3	T4	T5	T6	40	100
5	5	5	5	5	5		
Контрольна робота за змістовним модулем 1 – 5			Контрольна робота за змістовним модулем 2 – 5				

Шкала оцінювання: національна та шкала університету

Сума балів за шкалою університету (за всі види освітньої діяльності)	Оцінка за національною шкалою	
	для екзамену, диференційованого заліку, курсового проекту (роботи) практики	для заліку
90-100	Відмінно	Зараховано
75-89	Добре	
60-74	Задовільно	
менше 60	Незадовільно	Не зараховано

5. Політики дисципліни

1. *Політика щодо дедлайнів та перескладання*: Усі завдання, передбачені програмою, мають бути виконані у встановлений термін. Ліквідація заборгованості відбувається протягом одного тижня після встановленого терміну. При цьому оцінка знижується на 10%. Здобувачам вищої освіти після аудиторних занять надається право підвищувати свій рейтинг лише під час підсумкового оцінювання.

2. *Політика щодо академічної доброчесності*: Усі письмові роботи перевіряються на наявність вихідних даних щодо джерел використаної інформації і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час модульних контрольних робіт заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, тестування за допомогою *Google-form*).

3. *Політика щодо відвідування*: Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за активність на яких нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування тощо) навчання може відбуватись в он-лайн формі за погодженням із гарантом ОП.

4. *Самостійна робота*: включає в себе теоретичне вивчення питань, що стосуються тем лекційних занять, які не ввійшли в теоретичний курс, або ж були розглянуті дуже стисло, їх поглиблене опрацювання за рекомендованою літературою, а також виконання домашніх навчально-дослідних завдань з метою закріплення теоретичного матеріалу та отриманні емпіричних даних.

6. Рекомендована література

Основна

1. Керівництво з управління проектами розвитку: інтерактивний навч. посіб./за заг. ред. І. Є. Цепенди, С. О. Кропельницької. Івано-Франківськ: Прикарпат.нац. університет імені Василя Стефаника, 2021. 352 с.
2. Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф., Булуй О. Г. Управління проектами: навч. посіб. Житомир : ФОП Гембарський О.П., 2024. 312 с.
3. Майорова Т.В., Ляхова О. О.Проектне фінансування: підручник. Київ : КНЕУ, 2021. 761 с.
4. Стандарт з управління проектами та Настанова до зводу знань з управління проектами (РМВОК). 2022. URL: <https://pmiukraine.org/pmbok7/>
5. Якименко І. Управління науковими проектами : навч. посіб. / І. Якименко, Є. Штефан, В. Лук'янихін. Київ: НУХТ, 2022. 139 с. URL : https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstreamdownload/123456789/90462/1/Lukianyhin_Management_ofscientific.pdf2.
6. Публічне управління та адміністрування: навч. посіб. / Якобчук В.П. та ін. ; за заг. ред. В.П. Якобчук. Київ : Вид-во Ліра-К, 2024. 476 с.

Додаткова

1. Блага Н. В. Управління проектами: навч. посіб. Львів : ЛДУВС, 2021. 152 с.
2. Довженко В.А., Першко Л.О., Сус Ю.Ю. Планування фінансових ресурсів територіальних громад в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення

України. *Проблеми сучасних трансформацій*. 2024. (№ 13). С. 34-45. URL : <https://reicst.com.ua/pmtl/article/view/2024-13-02-02/2024-13-02-02>

3. Дурова, Н. В., Першко, Л.О. Геоінформаційні технології територіальних громад в умовах діджиталізації. *Академічні візії*, 2024. (32). URL : <https://tinyurl.com/yyttr494>

4. Коул Роб, Едвард Скотчер (2020) Блискучий Agile: практич. посіб. для проект-менеджерів із використанням Agile, Scrum, Kanban, пер. з англ. Л. Кухарчук. Харків: «Ранок»: Фабула. 192 с.

5. Пол Дж. Філдінг Як керувати проектами. Основні навички проектного менеджменту: вчасні результати в межах бюджету. Харків: «Ранок: Фабула». 2020. 240 с.

6. Складові системи планування проекту. Управління проектами. Букліб by Magister.ua. URL: <https://buklib.net/books/21936/> (дата звернення 11.02.24).

Електронні інформаційні ресурси

1. Конституція України від 28 червня 1996 р. Відомості Верховної Ради України. 1996. № 30. Ст. 141 (зі змінами, внесеними Законом України «Про внесення змін до Конституції України (щодо стратегічного курсу держави на набуття повноправного членства України в Європейському Союзі та в Організації Північноатлантичного договору)» від 07 лютого 2019 р. Відомості Верховної Ради України. 2019. № 9. Ст. 50).

2. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>.

3. Про наукову і науково-технічну діяльність : Закон України від 26.11.2015. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/848-19>.

4. Про освіту: Закон України від 05.09.2017. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19#Text>.

5. Державна служба статистики України: Офіційний сайт. URL : <http://www.ukrstat.gov.ua>.

6. План для Ukraine Facility. 2024-2027. URL: <https://www.ukrainefacility.me.gov.ua/wpcontent/uploads/2024/03/plan-ukraine-facility.pdf>

7. Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/722/2019#Text>

Викладач _____  _____ Лариса ПЕРІШКО

Гарант освітньо-наукової програми _____  _____ Ірина КРАВЧУК

Завідувач кафедри _____  _____ Валентина ЯКОБЧУК