

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра менеджменту та маркетингу



ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. декана факультету
економіки та менеджменту

 Людмила ТАРАСОВИЧ
31.08.2026

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Інвестиційний менеджмент»

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність: D3 Менеджмент

Освітня програма: Менеджмент

Житомир – 2026



Розробник: Плотнікова Марія Федорівна, к.е.н., доцент кафедри економіки, підприємництва та туризму.

Інформація про викладача

Викладач (-і)	Плотнікова Марія Федорівна
Профайл викладача (-ів)	Лінк на сторінку кафедри економіки, підприємництва та туризму на сайті університету: http://surl.li/eyiwrh
Контактна інформація	Номер телефону – (0412) 47-21-45, контактний E-mail – mariia.plotnikova@polissiauniver.edu.ua
Сторінка курсу в Moodle	Платформа Moodle університету: http://m.polissiauniver.edu.ua/course/edit.php?id=1951
Консультації	Графік проведення консультацій: вівторок та четвер о 11.10–12.00

Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційний менеджмент» затверджена на засіданні кафедри економіки, підприємництва та туризму

Протокол від “28” серпня 2026р. № 3
завідувач кафедри – Наталія НАЛІНКЕВИЧ

Погоджено із гарантом освітньої програми «Менеджмент»

Оксана ПРИСЯЖНЮК

Схвалено навчально-методичною комісією (НМК) факультету економіки та менеджменту

Протокол від “31” серпня 2026р. № 1
Голова НМК Оксана ПРОКОПЧУК

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма	заочна форма
Загальна кількість кредитів – 4 Годин – 120 змістових модулів – 2	Галузь знань <i>D Бізнес, адміністрування та право</i>	Обов'язкова	
	Спеціальність <i>D3 Менеджмент</i>	Рік підготовки:	
		2-й	2-й
		Семестр	
		3-й	3-й
		Лекції	
	Рівень вищої освіти: <i>Другий (магістерський)</i>	16 год.	4 год
		Практичні	
		16 год.	4 год.
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		88 год.	112 год.
		Індивідуальні завдання:	
		-	-
		Форма підсумкового контролю:	
		екзамен	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: формування системи знань і практичних навичок щодо прийняття та реалізації інвестиційних рішень, управління інвестиційними ресурсами, оцінювання ефективності інвестиційних проєктів, управління ризиками та інвестиційними портфелями в умовах невизначеності, цифровізації та сталого розвитку; розвиток здатності ідентифікувати інвестиційні проблеми організації, обирати адекватний управлінський інструментарій, генерувати підприємницькі ідеї, обґрунтовувати інноваційні інвестиційні рішення та планувати їх впровадження як стратегічні зміни для забезпечення сталого розвитку організації. Формування здатності приймати, обґрунтовувати та забезпечувати реалізацію інвестиційних управлінських рішень у непередбачуваних умовах із дотриманням вимог чинного законодавства, етичних міркувань і соціальної відповідальності, а

також комплексно планувати ресурсне забезпечення інвестиційної діяльності організації (підрозділу).

Дисципліна «Інвестиційний менеджмент» базується на знаннях, уміннях і компетентностях, сформованих здобувачами на попередньому рівні вищої освіти, та забезпечує їх подальше поглиблення й інтеграцію у процесі прийняття та обґрунтування складних інвестиційних рішень. **Передумовами вивчення дисципліни** є опанування таких освітніх компонентів: «Менеджмент», «Економіка і фінанси підприємства», «Статистика та бізнес-аналітика», «Стратегічний менеджмент», «Бізнес-менеджмент», «Діджитал-менеджмент», «Маркетинговий менеджмент».

Завдання:

- вивчення теоретичних засад інвестиційного менеджменту;
- опанування методів планування інвестиційної діяльності;
- формування навичок оцінювання інвестиційних проєктів і ризиків;
- засвоєння особливостей управління фінансовими та реальними інвестиціями;
- набуття навичок формування інвестиційного портфеля;
- застосування сучасних цифрових, інноваційних та ESG-інструментів інвестування;
- формування здатності ідентифікувати й структурувати інвестиційні проблеми організації, обрати методи та інструментарій їх вирішення;
- набуття навичок генерування підприємницьких ідей, розроблення, ресурсного обґрунтування та управління інвестиційними проєктами;
- формування здатності визначати стратегічні й тактичні орієнтири інвестиційної діяльності відповідно до місії, бачення, цілей і напрямів розвитку організації;
- формування здатності обґрунтовувати, планувати та впроваджувати інноваційні інвестиційні рішення як стратегічні зміни для забезпечення сталого розвитку організації.
- формування здатності приймати, обґрунтовувати та забезпечувати реалізацію інвестиційних управлінських рішень у непередбачуваних умовах з урахуванням вимог чинного законодавства, етичних міркувань і соціальної відповідальності;
- набуття навичок планування інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення інвестиційної діяльності організації (підрозділу).

Процес вивчення дисципліни спрямований на формування елементів таких **компетентностей:**

а) інтегральної:

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачають проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначеності умов і вимог.

б) загальних (ЗК):

ЗК 05. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).

ЗК 06. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 07. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

в) спеціальних/фахових (СК):

СК 01. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.

СК 02. Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.

СК 04. Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.

СК 07. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.

СК 09. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК 12. Здатність управляти стратегічними змінами із застосуванням інноваційних технологій для забезпечення сталого розвитку організації.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПРН01. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН02. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН04. Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.

ПРН05. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.

ПРН06. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).

ПРН15. Вміти обґрунтовувати, планувати та впроваджувати стратегічні зміни й інноваційні управлінські рішення для забезпечення сталого розвитку організації.

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен

Знати: економічну сутність, принципи, функції та види інвестиційної діяльності; нормативно-правові основи здійснення інвестиційної діяльності в Україні; особливості функціонування інвестиційного ринку та його основних сегментів; методичні підходи до планування інвестиційної діяльності та розроблення бізнес-планів; методи прогнозування потреби в інвестиційних ресурсах і формування бюджету капітальних вкладень; критерії та методи прийняття інвестиційних рішень; методи оцінювання інвестиційної привабливості



підприємств та інвестиційних проєктів; сутність, класифікацію та механізми управління інвестиційними ризиками; принципи формування та оптимізації інвестиційного портфеля; особливості фінансових та реальних інвестицій як об'єктів управління; сучасні цифрові технології та інноваційні інструменти в інвестиційному менеджменті; принципи ESG-інвестування та концепцію сталого розвитку в інвестиційній діяльності; особливості міжнародного інвестування та залучення іноземного капіталу; сучасні тенденції розвитку інвестиційного менеджменту в умовах глобалізації та повоєнного відновлення економіки України. Здобувач також повинен знати підходи до ідентифікації та структурування інвестиційних проблем організації; критерії вибору концепцій, методів та інструментарію інвестиційного менеджменту відповідно до цілей і міжнародних стандартів; механізми впровадження інноваційних інвестиційних рішень як стратегічних змін. Вимоги чинного законодавства, етичні засади та принципи соціальної відповідальності під час прийняття і реалізації інвестиційних рішень; складові та методи планування інформаційного, методичного, матеріального, фінансового і кадрового забезпечення інвестиційної діяльності організації (підрозділу).

Вміти: аналізувати інвестиційне середовище та оцінювати кон'юнктуру інвестиційного ринку; визначати інвестиційні потреби підприємства та обґрунтовувати напрями інвестування; формувати та оптимізувати структуру джерел фінансування інвестиційної діяльності; здійснювати розрахунок потреби в інвестиційних ресурсах і складати бюджети капітальних вкладень; приймати інвестиційні рішення на основі аналізу економічної доцільності інвестицій; застосовувати методи дисконтування грошових потоків та оцінювати вартість інвестиційних ресурсів; ідентифікувати, оцінювати та мінімізувати інвестиційні ризики; формувати інвестиційний портфель з урахуванням критеріїв дохідності, ризику та ліквідності; оцінювати інвестиційні якості цінних паперів та інших фінансових інструментів; розробляти програми реального інвестування та здійснювати оцінювання їх ефективності; використовувати сучасні інформаційні технології, цифрові платформи та аналітичні інструменти для прийняття інвестиційних рішень; застосовувати принципи ESG та критерії сталого розвитку при обґрунтуванні інвестиційних проєктів; здійснювати моніторинг реалізації інвестиційних проєктів та оцінювати результати інвестиційної діяльності; обґрунтовувати управлінські рішення щодо інвестування в умовах ризику, невизначеності та динамічних змін зовнішнього середовища. Здобувач повинен уміти ідентифікувати інвестиційну проблему організації та обґрунтовувати метод її вирішення; критично обирати й застосовувати аналітичний інструментарій у непередбачуваних умовах; генерувати підприємницьку ідею, розробляти й управляти інвестиційним проєктом; планувати ресурси та впровадження інноваційного інвестиційного рішення як стратегічної зміни з урахуванням показників сталого розвитку. Приймати, обґрунтовувати та забезпечувати реалізацію інвестиційних управлінських рішень у непередбачуваних умовах, перевіряючи їх відповідність законодавству, етичним вимогам і принципам соціальної відповідальності; розробляти та реалізовувати комплексний план

інформаційного, методичного, матеріального, фінансового і кадрового забезпечення інвестиційної діяльності організації (підрозділу).

Під час вивчення навчальної дисципліни «Інвестиційний менеджмент» здобувачі вищої освіти зможуть отримати додатково такі **soft skills**:

- критичне та аналітичне мислення (здатність аналізувати інвестиційні альтернативи, оцінювати дохідність, ризики та ресурсні обмеження);
- прийняття рішень в умовах невизначеності (уміння обґрунтовувати вибір інвестиційного рішення за неповної інформації та мінливого середовища);
- креативність та підприємливість (здатність генерувати інвестиційні й підприємницькі ідеї та знаходити інноваційні джерела їх фінансування);
- комунікаційні навички та аргументація (уміння презентувати інвестиційні пропозиції, захищати результати розрахунків і вести професійну дискусію);
- командна робота та міжфункціональна взаємодія (здатність узгоджувати інвестиційні рішення з фінансовими, маркетинговими, проєктними й операційними підрозділами);
- стратегічне та проєктне мислення (здатність пов'язувати інвестиційні рішення з місією, цілями, стратегією та планами розвитку організації);
- управління часом і відповідальність за результат (уміння визначати пріоритети, планувати етапи аналізу та дотримуватися строків підготовки інвестиційного проєкту);
- адаптивність і готовність до змін (здатність коригувати інвестиційні рішення відповідно до змін ринкового, технологічного та регуляторного середовища);
- етичність і соціальна відповідальність (готовність ураховувати правові, соціальні, екологічні та ESG-наслідки інвестиційних рішень);
- навички самоосвіти та професійного розвитку (готовність опановувати сучасні цифрові платформи, аналітичні методи й фінансові інструменти).

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні засади планування та обґрунтування інвестиційних рішень

Тема 1. Основи інвестиційного менеджменту

1. Економічна сутність, види інвестицій та їх роль у розвитку підприємства.
2. Сутність, мета, функції, принципи, об'єкти та суб'єкти інвестиційного менеджменту.
3. Інвестиційне середовище, невизначеність і ризики та їх вплив на прийняття управлінських рішень.
4. Критичний вибір концепцій, методів та аналітичного інструментарію інвестиційного менеджменту з урахуванням цілей організації, міжнародних стандартів, правових і етичних засад та соціальної відповідальності.

Тема 2. Планування інвестиційної діяльності

1. Сутність, завдання та система планування інвестиційної діяльності підприємства.
2. Бізнес-планування інвестиційних рішень: призначення, структура та зміст бізнес-плану.
3. Інвестиційні проекти: сутність, класифікація, життєвий цикл, методи оцінювання та відбору.
4. Генерування й первинний відбір підприємницьких ідей; розроблення концепції інвестиційного проекту, визначення цілей, результатів, ресурсів, стейкхолдерів і механізмів управління реалізацією.

Тема 3. Менеджмент інвестиційних ресурсів

1. Склад, класифікація та визначення потреби в інвестиційних ресурсах підприємства.
2. Власні, позикові й залучені джерела фінансування та оптимізація їх структури.
3. Управління вартістю інвестиційного капіталу та формування бюджету капітальних вкладень.
4. Планування ефективного використання і розвитку ресурсів та комплексного інформаційного, методичного, матеріального, фінансового й кадрового забезпечення інвестиційної діяльності організації (підрозділу).

Тема 4. Інвестиційні рішення

1. Сутність інвестиційних рішень, комплексне обстеження підприємства та аналіз інвестиційного ринку.
2. Оцінювання інвестиційної привабливості підприємства та інформаційне забезпечення прийняття рішень.
3. Ідентифікація і структурування інвестиційних проблем, формування альтернатив та критеріїв їх вибору.
4. Доказове обґрунтування й забезпечення реалізації інвестиційного, зокрема інноваційного, рішення у непередбачуваних умовах з урахуванням законодавства, етичних критеріїв і соціальної відповідальності.

Тема 5. Оцінювання ефективності інвестиційних проектів

1. Концепція вартості грошей у часі, майбутня й теперішня вартість грошових потоків.
2. Статичні методи оцінювання ефективності інвестиційних проектів.
3. Динамічні методи оцінювання ефективності інвестицій: NPV, IRR, PI та DPP.
4. Аналіз чутливості, сценарний аналіз та оцінювання стійкості інвестиційних проектів.

Змістовий модуль 2. Управління інвестиційними ризиками, портфелями та сучасними формами інвестування

Тема 6. Управління інвестиційними ризиками

1. Економічна природа та класифікація ризиків інвестиційної діяльності.
2. Ідентифікація інвестиційних ризиків і якісні та кількісні методи їх оцінювання.



3. Інструменти управління ризиками: диверсифікація, страхування, резервування та хеджування.
4. Формування системи ризик-менеджменту інвестиційної діяльності підприємства.

Тема 7. Управління портфелем інвестицій

1. Сутність, види та принципи формування інвестиційного портфеля підприємства.
2. Теоретичні засади портфельного інвестування та співвідношення дохідності, ризику й ліквідності.
3. Методи оптимізації структури інвестиційного портфеля.
4. Моніторинг ефективності та реструктуризація інвестиційного портфеля в умовах змін ринкового середовища.

Тема 8. Фінансові інвестиції та управління цінними паперами

1. Фінансові інвестиції в системі інвестиційної діяльності підприємства.
2. Фінансові інструменти інвестування та ринок цінних паперів.
3. Методи оцінювання інвестиційних якостей цінних паперів.
4. Формування та реалізація політики управління фінансовими інвестиціями підприємства.

Тема 9. Управління реальними інвестиціями підприємства

1. Сутність і форми реальних інвестицій; інвестування в основний капітал та інноваційний розвиток підприємства.
2. Політика управління реальними інвестиціями, формування інвестиційної програми та планування капітальних вкладень.
3. Оцінювання ефективності, ризиків і ліквідності реальних інвестиційних проєктів.
4. Управління реальним інвестиційним проєктом упродовж життєвого циклу: організація, контроль, координація ресурсів і відповідальності та комплексне планування його інформаційного, методичного, матеріального, фінансового й кадрового забезпечення.

Тема 10. Сучасні тенденції розвитку інвестиційного менеджменту

1. Цифровізація інвестиційної діяльності: штучний інтелект, цифрові платформи, великі дані та інформаційно-аналітичні технології.
2. ESG-інвестування та інтеграція принципів сталого розвитку в інвестиційні процеси.
3. Міжнародне інвестування, залучення іноземного капіталу та трансформація інвестиційного менеджменту в умовах глобалізації й повоєнного відновлення України.
4. Обґрунтування, планування та впровадження інноваційного інвестиційного рішення як стратегічної зміни: ESG-показники, ресурси, стейкхолдери та управління опором змінам.

4. Структура навчальної дисципліни

Структура курсу	Кількість годин							
	Денна форма				Заочна форма			
	Усього	у тому числі			Усього	у т. ч.		
		лекції	практ.	сам.р.		лекції	практ.	сам.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні засади планування та обґрунтування інвестиційних рішень								
Тема 1. Основи інвестиційного менеджменту.	13	2	2	9	15	2	2	11
Тема 2. Планування інвестиційної діяльності.	13	2	2	9	15	2	2	11
Тема 3. Менеджмент інвестиційних ресурсів.	13	2	2	9	11	-	-	11
Тема 4. Інвестиційні рішення.	13	2	2	9	11	-	-	11
Тема 5. Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів.	13	2	2	9	11	-	-	11
<i>Разом за змістовним модулем 1</i>	<i>65</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	<i>45</i>	<i>63</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>55</i>
Змістовий модуль 2. Управління інвестиційними ризиками, портфелями та сучасними формами інвестування								
Тема 6. Управління інвестиційними ризиками.	13	2	2	9	11	-	-	11
Тема 7. Управління портфелем інвестицій.	11	2	2	7	11	-	-	11
Тема 8. Фінансові інвестиції та управління цінними паперами.	13	-	2	11	11	-	-	11
Тема 9. Управління реальними інвестиціями підприємства.	9	2	-	7	11	-	-	11
Тема 10. Сучасні тенденції розвитку інвестиційного менеджменту.	9	-	-	9	13	-	-	13
<i>Разом за змістовним модулем 2</i>	<i>55</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>43</i>	<i>57</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>57</i>
Усього годин	120	16	16	88	120	4	4	112

5. Теми практичних занять

Назва теми	Кількість годин	
	денна форма	заочна форма
Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні засади планування та обґрунтування інвестиційних рішень		
Тема 1. Основи інвестиційного менеджменту.	2	2
Тема 2. Планування інвестиційної діяльності.	2	2
Тема 3. Менеджмент інвестиційних ресурсів.	2	-
Тема 4. Інвестиційні рішення.	2	-
Тема 5. Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів.	2	-
Змістовий модуль 2. Управління інвестиційними ризиками, портфелями та сучасними формами інвестування		
Тема 6. Управління інвестиційними ризиками.	2	-
Тема 7. Управління портфелем інвестицій.	2	-
Тема 8. Фінансові інвестиції та управління цінними паперами.	2	-
Тема 9. Управління реальними інвестиціями підприємства.	-	-
Тема 10. Сучасні тенденції розвитку інвестиційного менеджменту.	-	-
Всього	16	4

6. Самостійна робота

Назва теми та план заняття	Кількість годин	
	Денна форма	Заочна форма
Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні засади планування та обґрунтування інвестиційних рішень		
Тема 1. Основи інвестиційного менеджменту. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Опрацювати теоретичні засади інвестиційної діяльності та інвестиційного менеджменту; охарактеризувати види інвестицій і сучасні підходи до управління інвестиційною діяльністю; проаналізувати фактори невизначеності та ризики в інвестиційній сфері. <i>Методичні рекомендації:</i> Систематизувати понятійний апарат, побудувати класифікаційну схему інвестицій і на прикладі обраного підприємства визначити об'єкти, суб'єкти, цілі та принципи інвестиційного менеджменту. Виокремити щонайменше п'ять чинників інвестиційного середовища та пояснити їхній вплив на управлінські рішення. <i>Форма подання:</i> Аналітична доповідь, есе або презентація з таблицею класифікації, прикладами та обґрунтованими висновками. <i>Очікуваний результат:</i> Структурований огляд теоретичних положень і карта	9	11

факторів невизначеності та ризику.		
Тема 2. Планування інвестиційної діяльності. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Вивчити методи інвестиційного планування; проаналізувати структуру бізнес-плану інвестиційного проєкту; підготувати приклад інвестиційного проєкту та охарактеризувати його життєвий цикл. <i>Методичні рекомендації:</i> Сформулювати проблему, мету, очікувані результати й обмеження проєкту, визначити ключових стейкхолдерів і ресурси. Подати послідовність етапів життєвого циклу, обґрунтувати методи планування та розробити укрупнену структуру бізнес-плану. <i>Форма подання:</i> Доповідь, есе або презентація з паспортом інвестиційного проєкту та схемою його життєвого циклу. <i>Очікуваний результат:</i> Концепція інвестиційного проєкту, придатна для подальшого фінансового й ризикового аналізу.	9	11
Тема 3. Менеджмент інвестиційних ресурсів. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Дослідити джерела формування інвестиційних ресурсів підприємства; проаналізувати структуру капіталу; розрахувати потребу в інвестиційних ресурсах і сформувати бюджет капітальних вкладень. <i>Методичні рекомендації:</i> Визначити склад фінансових, матеріальних, інформаційних і людських ресурсів для обраного проєкту. Порівняти власні, позикові та залучені джерела фінансування за вартістю, доступністю, ризиком і впливом на фінансову стійкість; обґрунтувати пропоновану структуру капіталу. <i>Форма подання:</i> Доповідь, есе або презентація з розрахунковою таблицею потреби в ресурсах і бюджетом капітальних вкладень. <i>Очікуваний результат:</i> Комплексний ресурсний план інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення інвестиційної діяльності організації (підрозділу) (РН13).	9	11
Тема 4. Інвестиційні рішення. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Вивчити методи оцінювання інвестиційної привабливості підприємств; проаналізувати показники обраного суб'єкта господарювання; сформувати та обґрунтувати альтернативні інвестиційні рішення. <i>Методичні рекомендації:</i> Виконати діагностику інвестиційної проблеми, визначити критерії порівняння альтернатив і сформувати доказову базу рішення. Перевірити обрану альтернативу на реалістичність, відповідність законодавству, етичним принципам і вимогам соціальної відповідальності; визначити етапи та відповідальних за реалізацію. <i>Форма подання:</i> Доповідь, есе або презентація; аналітична записка та управлінський меморандум. <i>Очікуваний результат:</i> Аналітична записка з діагностикою проблеми, порівнянням альтернатив та обґрунтуванням інноваційного рішення; управлінський меморандум з правовою й етичною перевіркою, оцінкою соціальної відповідальності та планом реалізації в непередбачуваних умовах.	9	11
Тема 5. Оцінювання ефективності інвестиційних проєктів. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Розрахувати показники ефективності інвестиційного проєкту за методами NPV, IRR, PI, PP і DPP; провести аналіз чутливості та сценарний аналіз. <i>Методичні рекомендації:</i> Сформувати вихідні дані щодо початкових інвестицій, грошових потоків, ставки дисконту й горизонту планування. Показати формули	9	11

та проміжні розрахунки, інтерпретувати кожний показник, визначити критичні змінні й оцінити базовий, оптимістичний та песимістичний сценарії. <i>Форма подання:</i> Розрахунково-аналітична робота, доповідь або презентація з таблицями та висновком щодо доцільності проєкту. <i>Очікуваний результат:</i> Обґрунтоване рішення про прийняття, доопрацювання або відхилення інвестиційного проєкту.		
Змістовий модуль 2. Управління інвестиційними ризиками, портфелями та сучасними формами інвестування		
Тема 6. Управління інвестиційними ризиками. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Дослідити класифікацію інвестиційних ризиків і методи їх оцінювання; проаналізувати інструменти мінімізації; розробити пропозиції щодо формування системи ризик-менеджменту інвестиційної діяльності підприємства. <i>Методичні рекомендації:</i> Ідентифікувати ризики обраного проєкту, визначити їх причини, наслідки, ймовірність і рівень впливу. Скласти реєстр та матрицю ризиків, обрати способи реагування (унікнення, зниження, передавання або прийняття), визначити власників ризиків і показники моніторингу. <i>Форма подання:</i> Доповідь, есе або презентація з реєстром ризиків, картою ризиків і планом реагування. <i>Очікуваний результат:</i> Проєкт системи ризик-менеджменту для обраного інвестиційного рішення.	9	11
Тема 7. Управління портфелем інвестицій. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Вивчити принципи портфельного інвестування; сформулювати умовний інвестиційний портфель та оцінити його дохідність і ризик; проаналізувати підходи до моніторингу й реструктуризації портфеля. <i>Методичні рекомендації:</i> Визначити профіль інвестора, мету, горизонт і допустимий рівень ризику. Обрати активи, встановити їх частки, розрахувати очікувану дохідність портфеля, пояснити ефект диверсифікації та сформулювати правила ребалансування за зміни ринкових умов. <i>Форма подання:</i> Розрахунково-аналітична робота, доповідь або презентація зі структурою портфеля та поясненням управлінського рішення. <i>Очікуваний результат:</i> Збалансований модельний портфель і регламент його моніторингу та реструктуризації.	7	11
Тема 8. Фінансові інвестиції та управління цінними паперами. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Дослідити сучасний ринок фінансових інструментів; проаналізувати інвестиційні характеристики акцій, облігацій та інших цінних паперів; оцінити інвестиційну привабливість фінансових активів. <i>Методичні рекомендації:</i> Порівняти щонайменше три фінансові інструменти за дохідністю, ризиком, ліквідністю, строком і умовами обігу. Виконати оцінювання вартості обраної акції або облігації, зіставити розрахункову та ринкову ціну й обґрунтувати рекомендацію інвестору. <i>Форма подання:</i> Доповідь, есе або презентація з порівняльною матрицею та розрахунком вартості фінансового активу. <i>Очікуваний результат:</i> Аргументований висновок щодо доцільності включення фінансового інструмента до інвестиційного портфеля.	11	11
Тема 9. Управління реальними інвестиціями підприємства. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Проаналізувати реальні інвестиції підприємства; дослідити механізм формування інвестиційної програми та бюджету капітальних вкладень; оцінити ефективність і ризики реальних	7	11

інвестиційних проєктів. <i>Методичні рекомендації:</i> Визначити можливі напрями реального інвестування, сформувати перелік проєктних заходів і ранжувати їх за стратегічною відповідністю, ефективністю, ризиком та ресурсними обмеженнями. Розробити укрупнений графік реалізації, бюджет, систему відповідальності й контрольні показники. <i>Форма подання:</i> Доповідь, есе або презентація з проєктом програми реального інвестування та бюджетом капітальних вкладень. <i>Очікуваний результат:</i> Узгоджена програма реальних інвестицій із планом реалізації, моніторингу та контролю.		
Тема 10. Сучасні тенденції розвитку інвестиційного менеджменту. <i>Завдання для самостійного опрацювання:</i> Вивчити сучасні цифрові технології в інвестиційному менеджменті; проаналізувати ESG-інвестування та міжнародні інвестиційні процеси; дослідити перспективи інвестиційної діяльності в умовах повоєнного відновлення України. <i>Методичні рекомендації:</i> Обрати одну сучасну тенденцію (штучний інтелект, великі дані, цифрові платформи, ESG-інвестування, міжнародне фінансування або інвестиції у відновлення), оцінити її можливості, обмеження й ризики для підприємства. Визначити етапи впровадження, ресурси, відповідальних, строки та вимірювані показники результативності. <i>Форма подання:</i> Аналітична доповідь, есе або презентація з дорожньою картою впровадження стратегічної зміни. <i>Очікуваний результат:</i> Дорожня карта стратегічної зміни з етапами, відповідальними, ресурсами, ризиками та вимірюваними ESG-показниками.	9	13
Всього	88	112

7. Методи навчання

Методи організації навчання: лекції проблемного характеру, лекція-диспут із обговоренням проблемних питань та аргументацією позицій, практичні заняття, консультації, самостійна робота, написання модульної контрольної роботи, робота з навчально-методичною літературою та інформаційними ресурсами.

Загальні методи навчання: проблемного викладу, інформаційно-рецептивний, репродуктивний, евристичний; проблемно пошуковий, дослідницький, спонукальний.

Спеціальні методи навчання: кейс метод, робота в малих групах, вирішення аналітичних, ситуаційних та творчих завдань, презентації, модульне навчання, виконання індивідуальних науково-дослідних завдань. Застосовуються також проєктний метод, симуляція інвестиційного комітету, захист інвестиційного рішення, експертне взаємооцінювання та робота з цифровими аналітичними інструментами. Аналіз етичних дилем і правових обмежень інвестування, підготовка управлінського меморандуму та комплексне ресурсне планування інформаційного, методичного, матеріального, фінансового і кадрового забезпечення інвестиційного проєкту.

Елементи і прийоми: критичне мислення, рефлексія, дискусія, мозковий штурм, тренінг, колаборативне та інтерактивне навчання, індивідуальне

опанування, діалогово-комунікаційні та медіа прийоми, інтерактивні та електронні методи, зокрема, «peer-to-peer».

8. Форми контролю і методи оцінювання

Основними видами контролю результатів навчання під час вивчення дисципліни є: поточний і підсумковий.

Результати поточного контролю здобувачів вищої освіти при виконанні практичних завдань оцінюються за 5-бальною системою та фіксуються викладачем у «Журналі обліку роботи викладача». У рамках здійснення поточного контролю передбачено обов'язкове виконання контрольних робіт за двома змістовними модулями. Контрольна робота за змістовим модулем здійснюється у формі тестових завдань після завершення вивчення навчального матеріалу кожного змістового модуля. Оцінка за кожну модульну контрольну роботу виставляється за 5-ти бальною шкалою (від 0 до 5 балів).

Самостійно-індивідуальне завдання оцінюється від 0 до 5 балів. Критерії оцінювання самостійно-індивідуального завдання: за повнотою виконання завдання, правильністю застосування методів, якістю аналітичного обґрунтування, самостійністю висновків, дотриманням вимог до оформлення та академічної доброчесності. Підсумковий контроль у формі екзамену проводиться для всіх без винятку здобувачів вищої освіти (незалежно від сумарної кількості балів, отриманих за результатами поточного контролю за семестр). До підсумкового контролю допускаються здобувачі вищої освіти, які виконали всі види обов'язкових робіт, передбачених робочою програмою.

Заходи підсумкового контролю проводяться з використанням тестових технологій, що охоплюють програму навчальної дисципліни. Загальна підсумкова оцінка (сума балів) з навчальної дисципліни складається з оцінки поточного контролю результатів навчання впродовж семестру та оцінки результатів навчання при проведенні контрольних заходів під час підсумкового контролю. Максимальна можлива кількість балів, отриманих на екзамені – 40.

9. Питання для підсумкового контролю

1. Економічна сутність інвестицій та їх роль у розвитку підприємства.
2. Інвестиційна діяльність підприємства: зміст, принципи та основні напрями.
3. Класифікація інвестицій та їх характеристика.
4. Сутність, мета та функції інвестиційного менеджменту.
5. Об'єкти та суб'єкти інвестиційного менеджменту.
6. Особливості інвестиційного середовища підприємства.
7. Критичний вибір наукового, методичного й аналітичного інструментарію для обґрунтування інвестиційного рішення в непередбачуваних умовах.
8. Сутність і завдання інвестиційного планування.
9. Система планування інвестиційної діяльності підприємства.
10. Бізнес-план як інструмент інвестиційного планування.

11. Структура та зміст бізнес-плану інвестиційного проєкту.
12. Інвестиційний проєкт: поняття, ознаки та життєвий цикл.
13. Класифікація інвестиційних проєктів.
14. Методи оцінювання та відбору інвестиційних проєктів.
15. Поняття інвестиційних ресурсів та їх класифікація.
16. Власні джерела формування інвестиційних ресурсів підприємства.
17. Позикові та залучені джерела фінансування інвестиційної діяльності.
18. Методи прогнозування потреби в інвестиційних ресурсах.
19. Формування оптимальної структури інвестиційного капіталу.
20. Управління вартістю інвестиційних ресурсів.
21. Бюджет капітальних вкладень та особливості його формування.
22. Планування та здійснення інформаційного, методичного, матеріального, фінансового і кадрового забезпечення інвестиційної діяльності організації (підрозділу).
23. Сутність і види інвестиційних рішень.
24. Інформаційне забезпечення процесу прийняття інвестиційних рішень.
25. Методи комплексного обстеження підприємства як об'єкта інвестування.
26. Інвестиційний ринок та його характеристика.
27. Показники оцінювання інвестиційної привабливості підприємства.
28. Методичні підходи до оцінювання інвестиційної привабливості підприємств.
29. Ідентифікація та структурування інвестиційної проблеми організації; обґрунтування методів її вирішення.
30. Прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації інвестиційних управлінських рішень у непередбачуваних умовах з урахуванням вимог законодавства, етичних міркувань і соціальної відповідальності.
31. Концепція вартості грошей у часі.
32. Майбутня та теперішня вартість грошових потоків.
33. Дисконтування та компаундування в інвестиційному аналізі.
34. Статичні методи оцінювання ефективності інвестиційних проєктів.
35. Метод визначення періоду окупності інвестицій.
36. Метод розрахунку облікової норми прибутковості.
37. Чиста приведена вартість (NPV): економічний зміст та порядок розрахунку.
38. Внутрішня норма дохідності (IRR): сутність та практичне застосування.
39. Індекс прибутковості (PI): методика розрахунку та інтерпретація результатів.
40. Дисконтований період окупності (DPP): особливості використання.
41. Аналіз чутливості інвестиційного проєкту.
42. Сценарний аналіз інвестиційних проєктів.
43. Сутність та класифікація інвестиційних ризиків.
44. Фактори виникнення інвестиційних ризиків.
45. Методи ідентифікації інвестиційних ризиків.
46. Якісні методи оцінювання інвестиційних ризиків.
47. Кількісні методи оцінювання інвестиційних ризиків.
48. Методи мінімізації інвестиційних ризиків.

49. Страхування як інструмент управління інвестиційними ризиками.
50. Система ризик-менеджменту в інвестиційній діяльності підприємства.
51. Сутність і види інвестиційного портфеля.
52. Принципи формування інвестиційного портфеля.
53. Співвідношення дохідності та ризику інвестиційного портфеля.
54. Методи оптимізації інвестиційного портфеля.
55. Моніторинг та реструктуризація інвестиційного портфеля.
56. Фінансові інвестиції та їх місце в системі інвестиційної діяльності.
57. Основні фінансові інструменти інвестування.
58. Ринок цінних паперів та його роль в інвестиційній діяльності.
59. Акції як об'єкт інвестування.
60. Облігації як об'єкт інвестування.
61. Методи оцінювання інвестиційних якостей цінних паперів.
62. Управління фінансовими інвестиціями підприємства.
63. Економічна сутність та форми реальних інвестицій.
64. Управління реальними інвестиціями підприємства.
65. Формування програми реального інвестування.
66. Бюджетування капітальних вкладень у системі реального інвестування.
67. Оцінювання ефективності реальних інвестиційних проєктів.
68. Оцінювання ризиків та ліквідності реальних інвестицій.
69. Організація реалізації інвестиційних проєктів.
70. Контроль та моніторинг реалізації інвестиційних проєктів.
71. Цифровізація інвестиційного менеджменту та її вплив на прийняття інвестиційних рішень.
72. Використання штучного інтелекту та цифрових платформ в інвестиційній діяльності.
73. ESG-інвестування: сутність, принципи та значення.
74. Інтеграція принципів сталого розвитку в інвестиційну діяльність підприємства.
75. Міжнародне інвестування та його особливості.
76. Форми та механізми залучення іноземного капіталу.
77. Сучасні тенденції розвитку інвестиційного менеджменту в умовах глобалізації.
78. Особливості інвестиційної діяльності в процесі повоєнного відновлення економіки України.
79. Інвестиційна політика підприємства та механізм її реалізації.
80. Генерування підприємницької ідеї, обґрунтування структури та механізмів управління інвестиційним проєктом.
81. Інвестиційна привабливість галузей економіки та фактори її формування.
82. Обґрунтування, планування та впровадження інноваційного інвестиційного рішення як стратегічної зміни для забезпечення сталого розвитку організації.

10. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Поточний контроль										Підсумковий контроль (екзамен)	Сума балів
Змістовий модуль 1					Змістовий модуль 2						
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10		
0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	
Контрольна робота за змістовним модулем 1 – 0-5					Контрольна робота за змістовним модулем 2 – 0-5					40	0-100

Оцінювання кожного з виконаних практичних завдань здійснюється за такими критеріями:

5 балів – оцінюється робота здобувача вищої освіти, який у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно та аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних запитань і практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу, вільно послуговується науковою термінологією, розв'язує задачі стандартним або оригінальним способом, наводить аргументи на підтвердження власних думок, здійснює аналіз та робить висновки.

4 бали – оцінюється робота здобувача вищої освіти, який достатньо володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає, в основному розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу, розв'язує задачі стандартним способом, послуговується науковою термінологією. Але при висвітленні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки.

3 бали – оцінюється робота здобувача вищої освіти, який відтворює значну частину навчального матеріалу, висвітлює його основний зміст, виявляє елементарні знання окремих положень, записує основні формули, рівняння, закони. Не здатний до глибокого, всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, не користується необхідною літературою, допускає істотні неточності й помилки.

2 бали – оцінюється робота здобувача вищої освіти, який не володіє навчальним матеріалом у достатньому обсязі, проте фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає окремі питання навчальної дисципліни, не розкриває зміст теоретичних питань і практичних завдань.

1 бал – оцінюється робота здобувача вищої освіти, який не в змозі викласти зміст більшості питань теми та курсу, володіє навчальним матеріалом на рівні розпізнавання явищ, допускає істотні помилки, відповідає на запитання, що потребують однозначної відповіді.

0 балів – оцінюється робота здобувача вищої освіти, який не володіє навчальним матеріалом і не в змозі його висвітлити, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

Під час оцінювання знань і вмінь здобувачів можуть бути враховані результати навчання, отримані у неформальній освіті. Для цього, здобувач освіти, що має підтвердження про результати навчання у неформальній освіті (сертифікат, диплом чи інший документ), звертається із письмовою заявою в деканат факультету і складає підсумковий контроль предметній комісії. Наявність підтверджуючих документів є підставою для зарахування окремої теми лекційного чи практичного заняття, змістовного модуля чи всього навчального матеріалу дисципліни за умови, що програма неформальної освіти повністю відповідає робочій програмі дисципліни.

Шкала оцінювання: університетська (100-бальна) та національна

Сума балів за всі види навчальної діяльності	для екзамену, диференційованого заліку, курсового проєкту (роботи) практики
90-100	Відмінно
75-89	Добре
60-74	Задовільно
менше 60	Незадовільно

11. Політики дисципліни

Політики навчальної дисципліни «Інвестиційний менеджмент» вибудовуються із урахуванням норм законодавства України щодо академічної доброчесності, у тому числі щодо використання штучного інтелекту, та регламентних документів щодо організації навчання у Поліському національному університеті.

Політика щодо відвідування: відвідування навчальних занять є важливою складовою успішного опанування дисципліни. У разі пропуску заняття здобувач самостійно опрацьовує матеріал і виконує передбачені завдання. Під час поточного оцінювання враховуються активна участь в аналізі інвестиційних кейсів, виконанні розрахунково-аналітичних завдань, обговоренні альтернатив та захисті інвестиційних рішень; саме відвідування лекцій не оцінюється.

Політика щодо дедлайнів: розрахункові, аналітичні та самостійні роботи подаються у встановлені терміни. Якщо своєчасне виконання неможливе через поважні обставини, здобувач завчасно повідомляє викладача й узгоджує новий строк. Роботи, подані із запізненням без поважних причин, оцінюються відповідно до встановлених критеріїв із урахуванням повноти та своєчасності виконання.

Політика щодо академічної доброчесності та використання штучного інтелекту: розрахунки, аналітичні висновки й обґрунтування інвестиційних рішень мають бути самостійними, а використані джерела – належно зазначеними. Інструменти штучного інтелекту можуть застосовуватися для пошуку ідей, структурування інформації або перевірки викладу, якщо це дозволено завданням; здобувач зобов'язаний перевірити достовірність результатів, зазначити факт такого використання та не підміняти ним власні розрахунки й аргументацію.

Політика щодо комунікації із викладачем: комунікація здійснюється на засадах взаємної поваги, професійної етики та партнерства через офіційну електронну пошту, систему дистанційного навчання й під час консультацій. Здобувачі мають право отримувати роз'яснення щодо вихідних даних, методик розрахунку, критеріїв оцінювання та доопрацювання інвестиційних проєктів.

12. Ключові терміни навчальної дисципліни

№	Термін	Відповідник англійською мовою
1	Інвестиції	Investments
2	Інвестиційний менеджмент	Investment Management
3	Інвестиційний проєкт	Investment Project
4	Інвестиційна привабливість	Investment Attractiveness
5	Інвестиційні ресурси	Investment Resources
6	Капітальні вкладення	Capital Investment
7	Грошовий потік	Cash Flow
8	Чиста приведена вартість	Net Present Value
9	Внутрішня норма дохідності	Internal Rate of Return
10	Індекс прибутковості	Profitability Index
11	Дисконтований період окупності	Discounted Payback Period
12	Інвестиційний ризик	Investment Risk
13	Інвестиційний портфель	Investment Portfolio
14	Диверсифікація	Diversification
15	ESG-інвестування	ESG Investing

13. Рекомендована література

Основна

1. Бланк І. О., Гуляєва Н. М., Вавдійчик І. М. *Інвестиційний менеджмент*. Ч. 1. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. 504 с.
2. Захарченко В. І., Ковтуненко К. В., Лаптева В. В. *Інноваційно-інвестиційний менеджмент* : навч. посіб. Київ : Гельветика, 2024. 148 с.
3. *Інвестиційний менеджмент* : навч. посіб. (практикум) / С. В. Качула, М. Халатур, Г. Є. Павлова, Л. В. Лисяк, Н. П. Дуброва. Дніпро : Моноліт, 2022. 204 с.
4. *Інвестиційний менеджмент* : навч. посіб. / уклад.: О. В. Козирєва, В. А. Євтушенко, М. М. Кудінова, Н. В. Глебова. Харків : Харків. нац. ун-т ім. В. Н. Каразіна, 2023. 268 с.
5. Микитюк П. П., Микитюк Ю. І., Микитюк В. П. *Інвестиційний менеджмент* : підручник / за ред. П. П. Микитюка. Тернопіль : ЗУНУ, 2025. 321 с.
6. Ситник Л. С. *Інвестиційний менеджмент* : навч.-практ. посіб. 2-ге вид., допов. і перероб. Вінниця, 2025. 206 с.
7. Слободянюк О., Кібік О., Котлубай В., Корнілова О., Примаченко І. *Інвестиційний менеджмент* : навч.-метод. посіб. Одеса : Фенікс, 2024. 129 с.
8. Штефан Н. М. *Інвестиційний менеджмент* : навч. посіб. Дніпро : НТУ «Дніпровська політехніка», 2024. 123 с.



Додаткова

9. Плотнікова М. Ф., Присяжнюк О. Ф., Булуй О. Г. Інтеграція проєктно-інвестиційного менеджменту в умовах цифровізації енергетичного сектору. *Підприємництво та інновації*. 2026. № 41. С. 104–112. DOI: <https://doi.org/10.32782/2415-3583/41.15>. URL: <https://www.ei-journal.in.ua/index.php/journal/issue/view/59>.

10. Присяжнюк О. Ф., Булуй О. Г., Плотнікова М. Ф. Інноваційне підприємництво як вектор стратегічного розвитку бізнесу, його проєктної та інвестиційної діяльності. *Приазовський економічний вісник*. 2026. № 3 (47). С. 52–61. DOI: <https://doi.org/10.32782/2522-4263/2026-3-7>. URL: <https://pev.kpu.zp.ua/vypusk-47>.

11. Булуй О. Г., Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф. Стратегічне управління інвестиційними проєктами енергетичних компаній на засадах діджиталізації. *Збірник наукових праць Таврійського державного агротехнологічного університету імені Дмитра Моторного (економічні науки)*. 2026. № 3 (60). С. 23–33. DOI: <https://doi.org/10.32782/2519-884X-2026-60-3>. URL: <https://oj.tsatu.edu.ua/index.php/zbirnyk/issue/view/77>.

12. Плотнікова М. Ф., Присяжнюк О. Ф., Булуй О. Г. Бізнес-планування як інструмент стратегічного розвитку інноваційно-інвестиційної активності малого бізнесу в агроінженерії. *Східна Європа: економіка, бізнес та управління*. 2026. № 2 (51). С. 100–109. DOI: <https://doi.org/10.32782/easterneurope.51-14>. URL: <https://www.easterneurope-ebm.in.ua/index.php/vipusk-51-2026>.

13. Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф., Муренко С. О. Роль проєкт-менеджменту в управлінні закладами культури та запровадженні подієвого туризму. *Наука і техніка сьогодні*. 2022. № 3 (3). С. 136–151.

14. Електронні інформаційні ресурси

14. Репозитарій Поліського національного університету. URL: <http://ir.polissiauniver.edu.ua>.

15. Інвестиції у бізнес. URL: <https://laba.ua/lecture/3087-investiciji-v-biznes>.

16. Фінансове моделювання. URL: <https://laba.ua/lecture/480-finansovoe-modelirovanie>.

17. Міжнародна освітня платформа Coursera (Specializations: Innovation: From Creativity to Entrepreneurship by University of Illinois) URL: <https://www.coursera.org/>.

19. Інвестиції для початківців. Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua/prometheus-plus/investments-for-beginners-basic/>.

20. Primavera P6: інформаційна система управління проєктами. URL: <https://www.primavera.com>.

21. Міністерство економіки України. URL: <https://me.gov.ua>.

22. Національна онлайн-платформа Дія.Освіта (Модулі: «Створення стартапу», «Залучення венчурного капіталу»). URL: <https://osvita.diia.gov.ua/>.