

МОН УКРАЇНИ

ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
(ПОЛІСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ)

ВИТЯГ З ПРОТОКОЛУ

15.04.2025 р. № 21

м. Житомир

розширеного засідання кафедри менеджменту та маркетингу

Голова засідання – Людмила ТАРАСОВИЧ

Секретар – Наталія РОСПАТНЮК

Присутні: зав. кафедри, к.е.н., доцент Людмила ТАРАСОВИЧ, д.е.н., професор Ірина КРАВЧУК, д.е.н., професор Віталій ЗІНОВЧУК, к.е.н., доцент Олена БЕЗДІТКО, к.е.н., доцент Інна ВОЛКОВА, к.е.н., доцент Антоніна ЗЕЛІНСЬКА, к.е.н., доцент Світлана ЛАВРИНЕНКО, к.е.н., доцент Микола МІСЕВИЧ, к.е.н. Алла ПИВОВАР, к.е.н., доцент Оксана ПРИСЯЖНЮК, к.е.н., доцент Анастасія ЛЕСЬ, к.е.н., доцент Анастасія РАЩЕНКО, к.е.н., ст. лаборант Наталія РОСПАТНЮК.

Усього: 14 членів кафедри.

Стейкхолдери ОПП «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» (платформа Zoom): Зоя ГАЛУШКА – д.е.н., професор, завідувач кафедри економічної теорії, менеджменту і адміністрування Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича; Галина ЛЕВКІВ – професор кафедри менеджменту Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького, д.е.н., професор; Микола ОРЛИКОВСЬКИЙ – декан філії Гнезнінської вищої школи «Міленіум» в Вангровцю (Польща), к.е.н., доцент; Марія МІСЮРОВА – заступник міського голови Житомирської міської ради з питань діяльності виконавчих органів ради; Володимир ТРОКОЗ – комерційний директор АТ «Рудь», к.е.н.; Олександр РАКОВИЧ – генеральний директор ТОВ ТК «Полісся – Продукт», доктор філософії; Максим ТКАЧЕВСЬКИЙ – директор ТОВ «Перша Вентиляційна Компанія», м. Житомир. Науково-педагогічні працівники ЗВО та наукових установ, які є стейкхолдерами ОП «Менеджмент» за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» галузі знань «Бізнес, адміністрування та право» першого (бакалаврського) та третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти і взяли участь у дискусії: Наталія ПАВЛЕНЧИК –

завідувач кафедри економіки та менеджменту Львівського державного університету фізичної культури ім. Івана Боберського, д.е.н., професор; Алла ЧИКУРКОВА – завідувач кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування ЗВО «Подільський державний університет», д.е.н., професор; Богдан БАТЮК – завідувач кафедри менеджменту Львівського національного університету ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького, к.е.н., доцент; Алла СОКОЛОВА – завідувач відділу аграрної економіки, інформаційно-консультаційної роботи та інноваційно-інвестиційного розвитку Волинської державної сільськогосподарської дослідної станції Інституту сільського господарства Карпатського регіону НААН, к.е.н., доцент; Ружена ЛЯШЕНКО – в.о. голови правління ПрАТ «Фаворит компанії», м. Житомир; Василь БЛИЧ – керівник відокремленого підрозділу Всеукраїнської мережі «Еко-лавка», магістр МВА (бізнес та адміністрування); Микола ЗОСЬ-КІОР – професор кафедри менеджменту ім. І.А. Маркіної Полтавського державного аграрного університету, д.е.н., професор; Роман ЛОГОША – завідувач кафедри аграрного менеджменту та маркетингу Вінницького національного аграрного університету, д.е.н., професор; Ольга ЯЦЕНКО – професор кафедри міжнародної торгівлі і маркетингу ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», д.е.н., професор.

Тетяна УСЮК – к.е.н., доцент, керівник навчально-наукового центру організації освітнього процесу; Наталія СТЕПАНЕНКО – к.е.н., доцент, керівник навчально-наукового центру якості освіти; Ольга НИКОЛЮК – професор кафедри комп'ютерних технологій і моделювання систем, д.е.н., професор; Олександр ОПАЛОВ – декан факультету економіки та менеджменту, к.е.н., доцент.

Здобувачі вищої освіти: Максим Гнітецький, Олексій ПОТУЖНИЙ, Анастасія СИКАЛО, Ольга СТОРОЖУК, Данііл МАТВЄЄВ, Олексій СПІРІН.

Випускники освітньої програми: Тетяна МАРТИНЕНКО, Михайло РАТНИКОВ, Олег ШЕВЧУК, Олександр ГРАБОВСЬКИЙ, Віктор БЕВЗА.

Усього учасників засідання – 45 осіб.

Порядок денний:

1. Перегляд та оновлення:

- ОП «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» з урахуванням пропозицій стейкхолдерів.

СЛУХАЛИ:

Людмилу ТАРАСОВИЧ, завідувача кафедри менеджменту та маркетингу, яка поінформувала присутніх про результати перегляду та оновлення освітніх програм за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес,

адміністрування та право». Зазначено, що перегляд та оновлення освітніх програм здійснюються відповідно до вимог законодавства України у сфері вищої освіти, рекомендацій МОН України та Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, а також з урахуванням сучасних тенденцій розвитку менеджменту, потреб роботодавців і вимог ринку праці.

Зав. кафедри поінформувала, що проекти освітніх програм були оприлюднені на офіційному вебсайті Поліського національного університету для громадського обговорення, що забезпечило відкритість процедури їх перегляду та можливість для зацікавлених сторін ознайомитися зі змістом і надати пропозиції та рекомендації щодо вдосконалення. Надані пропозиції та рекомендації опрацьовано проектними групами та враховано під час удосконалення змісту ОК, їх логічної послідовності, визначених компетентностей і ПРН. Наголосила, що залучення стейкхолдерів до перегляду освітніх програм є важливою складовою забезпечення їх якості та актуальності, оскільки дає змогу враховувати зміни у професійному середовищі, актуальні потреби роботодавців і очікування здобувачів вищої освіти.

Оксану ПРИСЯЖНЮК, гаранта ОПП «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти, яка ознайомила присутніх із проектом ОПП «Менеджмент» 2025 року, зокрема з її загальною характеристикою, метою, змістом, визначеними загальними та спеціальними компетентностями, програмними результатами навчання, а також структурно-логічною послідовністю вивчення освітніх компонентів. Зазначено, що у січні–березні 2025 року проведено системне обговорення проекту програми із зацікавленими сторонами. До обговорення залучалися представники академічної спільноти, роботодавці, здобувачі вищої освіти та інші стейкхолдери. Надані пропозиції та рекомендації були опрацьовані проектною групою та враховані під час підготовки оновленої редакції програми.

Гарант поінформувала присутніх про основні зміни, внесені до освітньої програми порівняно з редакцією 2024 року, та обґрунтувала їх доцільність з урахуванням результатів обговорення зі стейкхолдерами. Також повідомила про надходження рецензій на освітню програму, зазначивши, що надані експертні оцінки та рекомендації враховано під час її подальшого вдосконалення.

ВИСТУПИЛИ:

Ірина КРАВЧУК, д.е.н., професор, професор кафедри, член проектної групи, деталізувала зміни, представлені гарантом освітньої програми, щодо оптимізації структури компетентностей та програмних результатів навчання. У процесі аналізу проектною групою встановлено, що окремі додаткові компетентності та програмні результати навчання мають близький зміст, частково дублюють один одного та забезпечуються спорідненими освітніми компонентами. З метою усунення змістових повторів, підвищення структурної цілісності освітньої програми та забезпечення однозначного взаємозв'язку між компетентностями,

програмними результатами навчання й освітніми компонентами проєктною групою запропоновано інтегрувати три додаткові компетентності у дві комплексні компетентності та три програмні результати навчання у два узагальнені результати навчання. Зазначені зміни спрямовані на підвищення логічної узгодженості освітньої програми, уникнення дублювання та забезпечення чіткішого формулювання компетентностей і програмних результатів навчання, які можуть бути належним чином сформовані та оцінені в межах визначених освітніх компонентів.

Світлана ЛАВРИНЕНКО, к.е.н., доцент, член проєктної групи, також обґрунтувала доцільність збереження в освітній програмі саме двох спеціальних компетентностей (СК11 та СК12) і двох програмних результатів навчання (РН14 та РН15). На її думку, такий підхід забезпечує чітке розмежування змістового наповнення компетентностей і результатів навчання, сприяє їх логічній узгодженості та дозволяє уникнути дублювання окремих положень. Крім того, запропонована структура відповідає принципам системності та послідовності формування фахових компетентностей здобувачів вищої освіти, забезпечуючи належний рівень відображення специфіки освітньої програми та вимог сучасної професійної діяльності.

Галина ЛЕВКІВ, д.е.н., професор, подякувала за запрошення до складу зовнішніх стейкхолдерів освітньої програми, висловила підтримку щодо її реалізації. Зазначила, що в умовах кризових явищ інноваційний підхід до управління є важливою передумовою забезпечення стійкості та конкурентоспроможності підприємств. Серед переваг освітньої програми відзначила її відповідність актуальним потребам ринку праці, узгодженість визначених компетентностей із програмними результатами навчання та їх забезпечення відповідними освітніми компонентами. Крім того, стейкхолдер відзначила збалансоване поєднання професійних і соціально-комунікативних компетентностей, що сприяє комплексній підготовці майбутніх менеджерів та формуванню здатності ефективно виконувати управлінські функції в різних організаційних умовах.

Зоя ГАЛУШКА, д.е.н., професор, відзначила такі сильні сторони освітньої програми: сучасний зміст із акцентом на діджитал-менеджмент, управління проєктами та стратегічними змінами; чітке визначення інтегральних, загальних і фахових компетентностей; практичну спрямованість підготовки; наявність можливостей для міжнародної академічної мобільності на основі чинних угод із закладами вищої освіти. Водночас професор запропонувала деталізувати зміст варіативної частини освітньої програми, конкретизувати цифрові інструменти, що використовуються в освітньому процесі, та розширити інформацію щодо можливостей міжнародного працевлаштування випускників. Зазначені пропозиції рекомендовано врахувати під час подальшого вдосконалення освітньої програми. Подякувала колективу кафедри за постійну участь у спільних професійних заходах.

Марія МІСЮРОВА, заступник міського голови Житомирської міської ради з питань діяльності виконавчих органів ради, наголосила на актуальності формування у здобувачів компетентностей у сфері сталого управління організаціями, стратегічного планування та розвитку територій. Відзначила необхідність розвитку здатності майбутніх менеджерів аналізувати потенціал територій, формувати стратегічне бачення їх розвитку та забезпечувати ефективне позиціонування територіальних громад і регіонів на внутрішньому та зовнішньому ринках.

Володимир ТРОКОЗ, комерційний директор АТ «Рудь», к.е.н., наголосив на необхідності посилення фінансової складової професійної підготовки магістрів менеджменту. Зокрема, зазначив доцільність формування у здобувачів компетентностей щодо ефективного управління та розподілу фінансових ресурсів, оцінювання ризиків і дохідності управлінських та інвестиційних проєктів, а також застосування сучасних фінансових інструментів під час обґрунтування управлінських рішень. Стейкхолдер підкреслив, що розвиток зазначених компетентностей сприятиме формуванню у майбутніх менеджерів здатності оцінювати фінансові наслідки управлінських рішень, здійснювати обґрунтований вибір альтернатив та забезпечувати ефективне використання ресурсів організації. Крім того, було наголошено на продовженні співпраці з бізнесом у частині забезпеченості практикоорієнтованості освітньої діяльності. Подякував за можливість бути головою комісії з атестації магістрів зі спеціальності D3 «Менеджмент».

Олександр РАКОВИЧ, генеральний директор ТОВ ТК «Полісся-Продукт», доктор філософії, зазначив, що в умовах євроінтеграційного курсу України, економічної нестабільності, наслідків пандемії та повномасштабної війни зростає потреба у фахівцях, здатних забезпечувати ефективне управління організаціями, їх стійкість та розвиток в умовах невизначеності. Стейкхолдер позитивно оцінив спрямованість освітньої програми на формування актуальних для ринку праці компетентностей. Особливо відзначив можливість підготовки здобувачів до управління бізнесом на інноваційній основі із застосуванням маркетингових, цифрових та інноваційних підходів, а також стратегічних підходів до управління людськими ресурсами. На його думку, зазначені компетентності відповідають сучасним вимогам бізнес-середовища та сприяють підвищенню конкурентоспроможності випускників. Подякував кафедрі за запрошення на різні професійноорієнтовані заходи, що відбуваються в рамках реалізації освітнього процесу.

Максим ТКАЧЕВСЬКИЙ, директор ТОВ «Перша Вентиляційна Компанія» зазначив, що підтримує висловлені позиції присутніх щодо логічної структурованості освітньої програми та її орієнтованості на формування у здобувачів компетенцій, що відповідають вимогам ринку праці. Наголосив на актуальності та практичній спрямованості програми, формуванні стратегічного мислення, навичок управління проєктами, маркетингом, персоналом, розробки та

реалізації ефективної бізнес-моделі та моделювання бізнес-процесів, а також можливості формування здобувачами індивідуальної освітньої траєкторії. Відзначив важливість співпраці з кафедрою та підтримав упровадження освітньої програми.

Алла СОКОЛОВА та Микола ЗОСЬ-КІОР висловили спільну підтримку освітньої програми, позитивно оцінивши її зміст та спрямованість на формування у здобувачів комплексу загальних і фахових компетентностей, необхідних для здійснення професійної діяльності. Роман ЛОГОША також наголосив на досить потужній підготовці магістрів і їх активності у спільних заходах. В цілому підтримав освітню програму.

Здобувачі вищої освіти Анастасія СИКАЛО, Ольга СТОРОЖУК, Данііл МАТВЄЄВ позитивно оцінили зміст освітньої програми та зазначили, що вивчення передбачених нею освітніх компонентів сприяє формуванню актуальних і затребуваних на ринку праці професійних навичок. Разом із тим здобувачі запропонували посилити практичну складову формування навичок командної роботи та ефективної професійної взаємодії, зокрема шляхом використання під час навчання командних проєктів, практичних завдань і кейсів, що моделюють реальні управлінські ситуації.

Наталія СТЕПАНЕНКО, керівник навчально-наукового центру якості освіти, наголосила на послідовній реалізації в ОПП «Менеджмент» принципів студентоцентрованого навчання та орієнтації на освітні потреби здобувачів вищої освіти. Вона позитивно оцінила механізми формування індивідуальної освітньої траєкторії, зокрема через широкий спектр вибіркового освітніх компонентів, що забезпечують гнучкість навчання та врахування професійних інтересів студентів. Відзначено ефективність функціонування системи зворотного зв'язку, яка передбачає регулярне врахування результатів опитувань здобувачів освіти, ініціатив органів студентського самоврядування та рекомендацій стейкхолдерів під час перегляду й оновлення освітньої програми. На її думку, поєднання студентоцентрованого підходу, реальної вибіркової освітніх компонентів і системного моніторингу освітніх потреб сприяє підвищенню якості освітнього процесу, забезпечує його адаптивність до сучасних викликів та підтримує безперервне вдосконалення освітньо-професійної програми.

Тетяна УСЮК, керівник навчально-наукового центру організації освітнього процесу, висловила вдячність представникам академічної спільноти, роботодавцям, випускникам та здобувачам освіти за активну участь у громадському обговоренні програми та конструктивні пропозиції щодо її вдосконалення. Вона відзначила, що кафедра менеджменту та маркетингу послідовно реалізує принципи відкритості й прозорості у процесах забезпечення якості освіти, систематично організовуючи публічні консультації щодо змісту та розвитку освітніх програм. Особливу увагу було звернуто на важливість широкого залучення зовнішніх стейкхолдерів, що дозволяє поєднати внутрішню

експертизу університету з незалежним професійним баченням представників ринку праці та галузевої спільноти. На її переконання, результати такого діалогу створюють підґрунтя для ухвалення обґрунтованих рішень щодо модернізації освітньої програми, оновлення її освітніх компонентів, удосконалення практичної підготовки здобувачів та забезпечення відповідності програми актуальним потребам роботодавців.

УХВАЛИЛИ:

1. Запропоновані стейкхолдерами пропозиції урахувати.
2. За результатами проведеного обговорення порушити клопотання перед Вченою радою Поліського університету про розгляд проекту ОП «Менеджмент» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю ДЗ «Менеджмент» галузі знань Д «Бізнес, адміністрування та право» 2025 року набору з відповідними змінами і доповненнями.
3. Порушити клопотання про внесення відповідних змін в робочий навчальний план 2025–2026 н.р.

Результати голосування:

«За» – одноголосно.

Голова засідання



Людмила ТАРАСОВИЧ

Секретар



Юлія ВЕРХОВЛЮК