

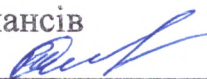
МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОЛІСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Кафедра фінансів і кредиту



ЗАТВЕРДЖУЮ

В. о. декана факультету
інформаційних технологій, обліку
та фінансів

 Олена РУСАК
31.08. 2026

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«Фінансовий менеджмент»

Рівень вищої освіти: другий (магістерський)

Галузь знань: D Бізнес, адміністрування та право

Спеціальність: D2 Фінанси, банківська справа, страхування та
фондовий ринок

Освітня програма: Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий
ринок

Житомир – 2026



Розробник: Куровська Наталія Олександрівна, к.е.н., доцент, доцент
кафедри фінансів і кредиту

Інформація про викладача

Викладач (-і)	Куровська Наталія Олександрівна
Профайл викладача (-ів)	Лінк на сторінку кафедри на сайті університету: https://surl.li/myvutw
Контактна інформація	nataliia.kurovska@polissiauniver.edu.ua
Сторінка курсу в Moodle	Платформа Moodle університету: https://surl.li/vmzjvn
Консультації	Очні та онлайн консультації через Zoom, Viber щосереди з 09.00 до 13.00

Робоча програма навчальної дисципліни “Фінансовий менеджмент”
затверджена на засіданні кафедри фінансів і кредиту.

Протокол від “26” серпня 2026 р. № 1

В.о. завідувача кафедри фінансів і кредиту Інна ШУБЕНКО

Погоджено із гарантом освітньої програми “Фінанси, банківська справа,
страхування та фондовий ринок”

Інна ШУБЕНКО

Схвалено навчально-методичною комісією (НМК) факультету
інформаційних технологій, обліку та фінансів

Протокол від “31” серпня 2026 р. № 1

Голова НМК Тетяна ГАЙДУЧОК

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма	заочна форма
Загальна кількість кредитів – 5 Годин – 150 змістових модулів – 2	Галузь знань <i>D Бізнес, адміністрування та право</i>	Обов'язкова	
		Рік підготовки:	
	Спеціальність <i>D 2 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок</i>	1-й	1-й
		Семестр	
		1-й	1-й
		Лекції	
	Рівень вищої освіти: <i>Другий (магістерський)</i>		6 год.
		Практичні	
			8 год.
		Лабораторні	
		Самостійна робота	
			136 год.
		Форма підсумкового контролю:	
		екзамен	

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета: послідовне формування у здобувачів вищої освіти системи теоретичних знань та практичних вмінь щодо формування та здійснення фінансового менеджменту у сфері фінансів, банківської справи, страхування та фондового ринку.

Завдання:

- ознайомитися з теоретичними, методологічними та організаційними основами управління фінансами підприємств;
- вивчити основні напрями роботи фінансового менеджера та організацію роботи фінансової служби підприємства;
- оволодіти методичними та практичними прийомами, необхідними для виконання функцій фінансового менеджера;
- засвоїти напрями управління обіговими коштами, необоротними активами, інвестиційним портфелем, капіталом, формуванням і використанням прибутку, фінансовими ризиками;

- оволодіти навичками формування та обґрунтування управлінських рішень у галузі фінансів.

Процес вивчення дисципліни спрямований на формування елементів таких компетентностей:

а) інтегральної:

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у професійній діяльності або у процесі навчання у сфері фінансів, банківської справи та страхування, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

б) загальних (ЗК):

ЗК4. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК5. Здатність приймати обґрунтовані рішення.

ЗК7. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.

в) спеціальних/фахових (СК/ФК):

СК1. Здатність використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

СК3. Здатність застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК4. Здатність оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК7. Здатність до пошуку, використання та інтерпретації інформації, необхідної для вирішення професійних і наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

СК8. Здатність застосовувати інноваційні підходи в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

Програмні результати навчання (ПРН):

ПР01. Використовувати фундаментальні закономірності розвитку фінансів, банківської справи та страхування у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності.

ПР04. Відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР09. Застосовувати управлінські навички у сфері фінансів, банківської справи та страхування.

ПР11. Застосовувати поглиблені знання в сфері фінансового, банківського та страхового менеджменту для прийняття рішень.

ПР12. Обґрунтувати вибір варіантів управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування та оцінювати їх ефективність з урахуванням цілей, наявних обмежень, законодавчих та етичних аспектів.

ПР13. Оцінювати ступінь складності завдань при плануванні діяльності та опрацюванні її результатів.

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен

знати: фундаментальні закономірності розвитку фінансів у поєднанні з дослідницькими і управлінськими інструментами для здійснення професійної та наукової діяльності фінансового менеджера; науковий, аналітичний і методичний інструментарій для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів;

вміти: застосовувати управлінські навички у сфері фінансів; оцінювати дієвість наукового, аналітичного і методичного інструментарію для обґрунтування управлінських рішень у сфері фінансів; відшуковувати, обробляти, систематизувати та аналізувати інформацію, необхідну для вирішення професійних та наукових завдань в сфері фінансів.

Під час вивчення навчальної дисципліни здобувачі вищої освіти зможуть отримати додатково такі soft skills:

- уміння професійної рефлексії (свідомий вибір теми дослідження та кар'єрні цілі);
- уміння застосовувати базові навички самоорганізації та тайм-менеджменту (планувати свій робочий та навчальний час);
- адаптивність та психологічна стійкість (здатність швидко інтегруватися в команду при виконанні колективних завдань);
- комунікаційні навички (уміння аргументовано презентувати результати фінансового менеджменту, вести професійні дискусії та працювати з фінансовою документацією);
- презентаційні навички (вміння структурувати свої думки та публічно виступати з доповідями чи захищати навчальні кейси);
- командна робота та колаборація (вміння взаємодіяти у малих навчальних групах під час виконання спільних проєктів, розподіляти ролі та нести відповідальність за спільний результат).

Пререквізити вивчення навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент» передбачають наявність загальних знань та компетентностей, набутих на попередньому рівні вищої освіти, зокрема здатність до критичного та аналогічного мислення, пошуку, систематизації й опрацювання інформації, застосування кількісних методів аналізу та використання цифрових технологій.

Постреквізити: знання, вміння та компетентності, набуті в результаті вивчення дисципліни є основою для опанування освітніх компонентів професійної підготовки за спеціальністю, зокрема ОК «Фондовий ринок і цифрові фінансові технології», «Фінансово-економічний моніторинг»,

підготовку міждисциплінарної курсової роботи, а також переддипломної практики.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства

Тема 1. Теоретичні засади та стратегічні орієнтири фінансового менеджменту

1. Сутність, мета, завдання та функції фінансового менеджменту.
2. Механізм фінансового менеджменту та система його забезпечення.
3. Фінансова стратегія підприємства: сутність, принципи формування та етапи реалізації.
4. Корпоративна соціальна відповідальність та ESG-орієнтири у системі фінансової стратегії підприємства.

Тема 2. Управління активами підприємства

1. Сутність, класифікація та політика управління необоротними активами підприємства.
2. Амортизаційна політика підприємства та її вплив на процес відтворення необоротних активів.
3. Політика управління оборотними активами підприємства та оцінювання її ефективності.
4. Управління дебіторською заборгованістю та виробничими запасами підприємства.

Тема 3. Управління капіталом підприємства

1. Капітал підприємства: економічна сутність, класифікація та основні напрями управління.
2. Політика управління власним капіталом та етапи її реалізації.
3. Стратегія залучення позикового капіталу та оптимізація структури капіталу підприємства.
4. Оцінювання середньозваженої вартості капіталу (WACC). Фінансова інклюзія як чинник розширення доступу підприємства до джерел фінансування.

Тема 4. Управління інвестиційною діяльністю підприємства

1. Сутність, форми та напрями інвестиційної діяльності підприємства.
2. Управління реальним інвестуванням та оцінювання ефективності інвестиційних проєктів.

3. Формування та управління портфелем фінансових інвестицій підприємства.

4. Оцінювання інвестиційної привабливості підприємства та перспектив залучення іноземних інвестицій.

Змістовий модуль 2. Тактичний інструментарій фінансового менеджменту

Тема 5. Фінансове планування та управління прибутком підприємства

1. Сутність, завдання, принципи та методи фінансового планування на підприємстві.

2. Політика формування, розподілу та використання прибутку підприємства.

3. Оцінювання ефективності формування та розподілу прибутку підприємства.

4. Дивідендна політика підприємства: види, моделі та фактори, що її визначають.

Тема 6. Управління грошовими потоками підприємства

1. Економічна сутність грошових потоків підприємства та їх класифікація.

2. Етапи управління грошовими потоками підприємства.

3. Оптимізація грошових потоків та забезпечення фінансової рівноваги підприємства.

4. Планування та прогнозування грошових потоків підприємства.

Тема 7. Управління фінансовими ризиками та антикризове фінансове управління

1. Сутність та класифікація фінансових ризиків підприємства.

2. Політика управління фінансовими ризиками підприємства.

3. Сучасні інструменти оцінювання та мінімізації фінансових ризиків.

4. Механізми та інструменти антикризового фінансового управління.

Тема 8. Фінансове забезпечення сталого розвитку підприємства

1. Концепція сталого розвитку та її інтеграція у систему фінансового менеджменту підприємства.

2. Сучасні напрями та інструменти «зеленого» фінансування підприємства.

3. Механізм фінансового забезпечення екологічних та ресурсоефективних проєктів підприємства.

4. Нефінансова звітність та ESG-підходи у підвищенні інвестиційної привабливості та ринкової вартості підприємства.



4. Структура навчальної дисципліни

Структура курсу	Кількість годин									
	Денна форма					Заочна форма				
	Усього	у тому числі				Усього	у тому числі			
		лекції	практ.	лаб.	сам.р.		лекції	практ.	лаб.	сам.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Змістовий модуль 1. Стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства										
Тема 1. Теоретичні засади та стратегічні орієнтири фінансового менеджменту						15		1		14
Тема 2. Управління активами підприємства						20	1	1		18
Тема 3. Управління капіталом підприємства						20	1	1		18
Тема 4. Управління інвестиційною діяльністю підприємства						20	1	1		18
Разом за змістовним модулем 1						75	3	4		68
Змістовий модуль 2. Тактичний інструментарій фінансового менеджменту										
Тема 5. Фінансове планування та управління прибутком підприємства						20	1	1		18
Тема 6. Управління грошовими потоками підприємства						20	1	1		18
Тема 7. Управління фінансовими ризиками та антикризове фінансове управління						20	1	1		18
Тема 8. Фінансове забезпечення сталого розвитку підприємства						15		1		14
Разом за змістовним модулем 2						75	3	4		68
Усього годин						150	6	8		136

5. Теми практичних занять

Назва теми	Кількість годин	
	денна	заочна
Змістовий модуль 1. Стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства		
Тема 1. Теоретичні засади та стратегічні орієнтири фінансового менеджменту		1
Тема 2. Управління активами підприємства		1
Тема 3. Управління капіталом підприємства		1
Тема 4. Управління інвестиційною діяльністю підприємства		1
Змістовий модуль 2. Тактичний інструментарій фінансового менеджменту		
Тема 5. Фінансове планування та управління прибутком підприємства		1
Тема 6. Управління грошовими потоками підприємства		1
Тема 7. Управління фінансовими ризиками та антикризове фінансове управління		1
Тема 8. Фінансове забезпечення сталого розвитку підприємства		1
Всього за модулем		8

5. Самостійна робота

Назва теми	Кількість годин	
	денна	заочна
Змістовий модуль 1. Стратегія управління фінансовими ресурсами підприємства		
Тема 1. Теоретичні засади та стратегічні орієнтири фінансового менеджменту Доповідь: «Роль фінансового менеджменту у забезпеченні стратегічного розвитку підприємства». Есе: «Фінансовий менеджер у системі стратегічного управління підприємством: сучасні функції та компетентності». Практикум: Скласти глосарій основних термінів і категорій фінансового менеджменту та розробити схему взаємозв'язку його основних функцій.		14
Тема 2. Управління активами підприємства Доповідь: «Управління активами як чинник забезпечення фінансової стійкості підприємства». Есе: «Оптимальна структура активів: універсальна модель чи індивідуальне рішення підприємства?». Практикум: Розрахувати показники ефективності використання активів підприємства.		18



Тема 3. Управління капіталом підприємства Доповідь: «Оптимізація структури капіталу підприємства: сучасні підходи та практичні інструменти». Есе: «Власний чи позиковий капітал: визначальні фактори фінансової стійкості підприємства». Практикум: Провести аналіз структури джерел фінансування підприємства та обґрунтувати оптимальне співвідношення власного і позикового капіталу.		18
Тема 4. Управління інвестиційною діяльністю підприємства Доповідь: «Інвестиційна діяльність як чинник довгострокового фінансового розвитку підприємства». Есе: «Чи завжди високорентабельний інвестиційний проєкт є найкращим для підприємства?». Практикум: Провести оцінювання інвестиційного проєкту.		18
Змістовий модуль 2. Тактичний інструментарій фінансового менеджменту		
Тема 5. Фінансове планування та управління прибутком підприємства Доповідь: «Фінансове планування як інструмент забезпечення прибутковості та фінансової стійкості підприємства». Есе: «Прибуток як результат діяльності чи стратегічний орієнтир підприємства?». Практикум: Визначити точку беззбитковості підприємства.		18
Тема 6. Управління грошовими потоками підприємства Доповідь: «Управління грошовими потоками як основа підтримання ліквідності та платоспроможності підприємства». Есе: «Чому прибуткове підприємство може мати дефіцит грошових коштів?».		18
Тема 7. Управління фінансовими ризиками та антикризове фінансове управління Доповідь: «Фінансовий ризик-менеджмент як складова системи управління підприємством в умовах невизначеності». Есе: «Фінансова криза: загроза для підприємства чи можливість для його трансформації?». Практикум: Здійснити ідентифікацію основних фінансових ризиків підприємства і розробити комплекс заходів щодо їх мінімізації.		18
Тема 8. Фінансове забезпечення сталого розвитку підприємства Доповідь: «Сучасні фінансові інструменти забезпечення сталого розвитку підприємства». Есе: «Фінансування сталого розвитку: додаткові витрати чи інвестиції у довгострокову конкурентоспроможність підприємства?». Практикум: Провести оцінювання фінансового забезпечення сталого розвитку підприємства.		14
Всього за модулем		136



7. Методи навчання

- вербальні методи (лекція, міні-лекція, пояснення);
- наочні методи (демонстрація, ілюстрація);
- практичні методи (виконання різних видів завдань прикладного характеру);
- ситуаційний метод;
- метод командної роботи, мозковий штурм;
- методи самостійної роботи (проведення розрахунків, підготовка доповідей).

8. Форми контролю і методи оцінювання

Основними видами контролю результатів навчання під час вивчення дисципліни “Фінансовий менеджмент” є: поточний і підсумковий. Поточний контроль здійснюється у формі усного та письмового опитування, тестування, виконання завдань самостійної роботи, підготовки презентацій, аналітичних оглядів, модульних контрольних робіт або вирішення фінансових задач і кейсів.

Після вивчення курсу застосовується підсумковий контроль у формі екзамену. Екзамен проводиться для всіх без винятку здобувачів вищої освіти (незалежно від кількості балів, отриманих за результатами поточного контролю за семестр). До підсумкового контролю з навчальної дисципліни допускаються здобувачі вищої освіти, які виконали всі види індивідуальних завдань та обов’язкових робіт (практичних завдань, кейсів тощо), передбачених робочою програмою. Екзамен охоплює різні способи контролю: вирішення тестів, обґрунтування теоретичного завдання та розв’язання задач. Білети екзамену містять 1 теоретичне питання та 2 практичних завдання, відповіді на які ґрунтуються на обсязі знань з усього курсу.

Підсумкова оцінка визначається шляхом оцінювання навчальних досягнень за 5-бальною системою з наступним переведенням у 60-бальну через множення середньоарифметичного значення на коефіцієнт переведення – 12 та підсумуванням з результатами підсумкового контролю (екзамен – максимум 40 балів).

9. Питання для підсумкового контролю

1. Сутність, мета, завдання та функції фінансового менеджменту підприємства.
2. Механізм фінансового менеджменту та система його забезпечення.
3. Фінансова стратегія підприємства: сутність, принципи формування та етапи реалізації.



4. Корпоративна соціальна відповідальність та ESG-орієнтири у системі фінансової стратегії підприємства.
5. Організація управління фінансами на підприємстві та напрями її удосконалення.
6. Сутність, класифікація та політика управління необоротними активами підприємства.
7. Амортизаційна політика підприємства та її вплив на процес відтворення необоротних активів.
8. Політика управління оборотними активами підприємства та оцінювання її ефективності.
9. Управління грошовими активами підприємства.
10. Управління виробничими запасами підприємства та оптимізація їх обсягу.
11. Управління дебіторською заборгованістю підприємства.
12. Оцінювання ефективності використання активів підприємства.
13. Капітал підприємства: економічна сутність, класифікація та основні напрями управління.
14. Політика управління власним капіталом підприємства та етапи її реалізації.
15. Стратегія залучення позикового капіталу підприємства.
16. Управління структурою капіталу та оптимізація джерел фінансування підприємства.
17. Управління вартістю капіталу підприємства та оцінювання середньозваженої вартості капіталу (WACC).
18. Фінансова інклюзія як чинник розширення доступу підприємства до джерел фінансування.
19. Сутність, форми та напрями інвестиційної діяльності підприємства.
20. Формування інвестиційної політики підприємства.
21. Управління реальним інвестуванням та оцінювання ефективності інвестиційних проєктів.
22. Методи оцінювання доцільності реалізації інвестиційних проєктів.
23. Формування та управління портфелем фінансових інвестицій підприємства.
24. Оцінювання інвестиційної привабливості підприємства.
25. Перспективи та механізми залучення іноземних інвестицій у діяльність підприємства.
26. Сутність, завдання, принципи та методи фінансового планування на підприємстві.
27. Фінансове планування у системі фінансового менеджменту підприємства.
28. Бюджетування як форма оперативного фінансового планування.



29. Політика формування, розподілу та використання прибутку підприємства.

30. Оцінювання ефективності формування та розподілу прибутку підприємства.

31. Управління формуванням прибутку та напрями підвищення прибутковості підприємства.

32. Дивідендна політика підприємства: види, моделі та фактори, що її визначають.

33. Економічна сутність грошових потоків підприємства та їх класифікація.

34. Система та етапи управління грошовими потоками підприємства.

35. Оптимізація грошових потоків та забезпечення фінансової рівноваги підприємства.

36. Планування та прогнозування грошових потоків підприємства.

37. Сутність, класифікація та оцінювання фінансових ризиків підприємства.

38. Політика управління фінансовими ризиками підприємства.

39. Сучасні інструменти оцінювання та мінімізації фінансових ризиків.

40. Методи нейтралізації та страхування фінансових ризиків підприємства.

41. Механізми та інструменти антикризового фінансового управління підприємством.

42. Діагностика фінансової кризи та банкрутства у системі антикризового фінансового управління.

43. Управління платоспроможністю та фінансовою стійкістю підприємства в умовах невизначеності.

44. Система раннього попередження та реагування на загрози фінансовій безпеці підприємства.

45. Концепція сталого розвитку та її інтеграція у систему фінансового менеджменту підприємства.

46. Фінансове забезпечення сталого розвитку підприємства: сутність, принципи та напрями.

47. Сучасні напрями та інструменти «зеленого» фінансування підприємства.

48. Механізм фінансового забезпечення екологічних та ресурсоефективних проєктів підприємства.

49. Зелені облігації, сталий кредит та інші сучасні інструменти фінансування сталого розвитку підприємства.

50. Нефінансова звітність та ESG-підходи у підвищенні інвестиційної привабливості та ринкової вартості підприємства.

51. Управління фінансовою безпекою підприємства та механізми її забезпечення.

52. Методи оцінювання фінансового стану підприємства у системі фінансового менеджменту.

53. Управління діловою активністю підприємства та оцінювання ефективності використання його ресурсів.

54. Управління фінансовими результатами підприємства в умовах невизначеності та ризику.

55. Управління фінансовими активами підприємства та оцінювання ефективності їх використання.

56. Управління зобов'язаннями підприємства та оптимізація їх структури.

57. Цифровізація фінансового менеджменту підприємства та використання сучасних інформаційних технологій у прийнятті фінансових рішень.

58. Сучасні підходи до управління фінансовими ресурсами підприємства в умовах цифрової трансформації.

59. Інтеграція ризик-менеджменту, фінансової безпеки та сталого розвитку у систему фінансового менеджменту підприємства.

60. Сучасні напрями розвитку фінансового менеджменту підприємства в умовах глобалізації, цифрової трансформації та сталого розвитку.

10. Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти

Розподіл балів оцінювання знань здобувачів вищої освіти у семестрі за видами навчальних занять з дисципліни «Фінансовий менеджмент»

Змістовний модуль 1						Змістовний модуль 2						Середн я оцінка за семестр	Поточни й контроль (5*12=60 балів)	Екзаме н (40 балів)	Підсумков а оцінка (60+40=10 0 балів)
практичні роботи				МК Р 1	Індив . сам. завд.	практичні роботи				МК Р 2	Індив . сам. завд.				
Т1	Т2	Т 3	Т 4			Т 5	Т 6	Т 7	Т 8						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-5	0-60	0-40	0-100

Оцінювання кожного з виконаних практичних завдань здійснюється за такими критеріями:

5 балів – здобувач вищої освіти у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно та аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу, вільно послуговується науковою термінологією, розв'язує задачі стандартним або оригінальним способом, наводить аргументи на підтвердження власних думок, здійснює аналіз та робить висновки;

4 бали – здобувач вищої освіти достатньо володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає, в основному розкриває зміст теоретичних запитань



та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу, розв'язує задачі стандартним способом, послуговується науковою термінологією. Але при висвітленні деяких питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки;

3 бали – здобувач вищої освіти відтворює значну частину навчального матеріалу, висвітлює його основний зміст, виявляє елементарні знання окремих положень, записує основні формули, рівняння, закони. Не здатний до глибокого, всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, не користується необхідною літературою, допускає істотні неточності та помилки;

2 бали – здобувач вищої освіти не володіє навчальним матеріалом у достатньому обсязі, проте фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає окремі питання навчальної дисципліни, не розкриває зміст теоретичних питань і практичних завдань;

1 бал – здобувач вищої освіти не в змозі викласти зміст більшості питань теми та курсу, володіє навчальним матеріалом на рівні розпізнавання явищ, допускає істотні помилки, відповідає на запитання, що потребують однослівної відповіді;

0 балів – здобувач вищої освіти не володіє навчальним матеріалом та не в змозі його висвітлити, не розуміє змісту теоретичних питань та практичних завдань.

Під час оцінювання знань і вмінь здобувачів можуть бути враховані результати навчання, отримані у неформальній освіті. Для цього, здобувач освіти, що має підтвердження про результати навчання у неформальній освіті (сертифікат, диплом чи інший документ), звертається із письмовою заявою в деканат факультету і складає підсумковий контроль предметній комісії. Наявність підтверджуючих документів є підставою для зарахування окремої теми лекційного чи практичного заняття, змістовного модуля чи всього навчального матеріалу дисципліни за умови, що програма неформальної освіти відповідає робочій програмі дисципліни.

Оцінювання результатів іспиту здійснюється за наступними критеріями:

35-40 балів – бездоганна відповідь;

25-34 бали – вірна відповідь, містить окремі неточності чи упущення;

15-24 бали – загалом правильна, однак неповна чи стисла відповідь;

5-14 балів – виконання завдань не повне або не точне.

0-4 бали – розкриття питань лише розпочато.

Шкала оцінювання: університетська (100-бальна) та національна

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Для екзамену, диференційованого заліку, курсового проєкту (роботи) практики
90-100	Відмінно
75-89	Добре
60-74	Задовільно
менше 60	Незадовільно

11. Політики дисципліни

Політики курсу “Фінансовий менеджмент” вибудовуються із урахуванням норм законодавства України щодо академічної доброчесності, у т. ч. щодо використання штучного інтелекту, та регламентних документів щодо організації навчання у Поліському університеті.

Політика щодо відвідування: задля успішного засвоєння теоретичних знань і формування психологічних компетентностей здобувачі освіти зобов’язані регулярно відвідувати заняття, брати активну участь у обговоренні ключових питань із теми, виконувати необхідний мінімум навчальної роботи.

Політика щодо дедлайнів: індивідуальні та самостійні роботи здобувачі освіти мають здавати вчасно, відповідно до плану заняття. За об’єктивних причин (наприклад, хвороба, участь у конференціях, тривога, відсутність світла тощо) термін зарахування навчальних завдань може бути подовжений за погодженням із викладачем курсу. Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, зараховуються зі зниженням оцінки.

Політика щодо комунікації із викладачем: у разі виникнення певних труднощів при вивченні дисципліни здобувач освіти може звертатися до викладача у години консультацій за додатковими роз’ясненнями.

Політика щодо дотримання академічної доброчесності: під час виконання навчальних завдань здобувачі вищої освіти зобов’язані дотримуватися принципів академічної доброчесності, самостійно виконувати передбачені програмою роботи, коректно використовувати та посилаючись на джерела інформації, дотримуватися норм авторського права. Використання інструментів штучного інтелекту допускається відповідно до визначених викладачем умов виконання конкретного завдання та не повинно підміняти самостійну навчальну діяльність здобувача. У разі використання технологій штучного інтелекту здобувач несе відповідальність за достовірність, коректність та академічну доброчесність поданих результатів.

12. Ключові терміни навчальної дисципліни

№	Термін	Відповідник англійською мовою
1	Фінансовий менеджмент	Financial Management
2	Фінансова стратегія підприємства	Corporate Financial Strategy
3	Фінансові ресурси підприємства	Corporate Financial Resources
4	Управління активами	Asset Management
5	Управління капіталом	Capital Management
6	Інвестиційний проєкт	Investment Project
7	Фінансове планування	Financial Planning
8	Управління прибутком	Profit Management
9	Грошовий потік	Cash Flow
10	Фінансовий ризик	Financial Risk

13. Рекомендована література

Основна

1. Солоджук Т. В. Фінансовий менеджмент. Навчальний посібник. Івано-Франківськ. 2023. 237 с. URL: <https://surl.li/cimmhs>

2. Шевченко Н. В., Мельник С. І. Фінансовий менеджмент : навчальний посібник у схемах і таблицях. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2022. 224 с. URL: <https://surl.li/scqlki>

Додаткова

3. Iryna Abramova, Larysa Nedilska, Nataliia Kurovska, Oleksandr Kovalchuk, Pavlo Poplavskyi. Modern state and post-war prospects of financial inclusion in Ukraine considering the eu experience. *Financial and credit activity problems of theory and practice*. 6 (53) 2023. P. 318-333. URL: <https://fkf.net.ua/index.php/fkf/article/view/4222> (Scopus).

4. Куровська Н. О. Новітні ініціативи соціального мікрокредитування / Фінансові інструменти сільського розвитку : кол. монографія / Віленчук О. М., Недільська Л. В., Ковальчук О. Д. та ін.; за заг. ред. Л. В. Недільської. Київ: Вид-во «SBA Print», 2026. С. 436-471.

5. Куровська Н. О. Роль соціальної відповідальності бізнесу у прискоренні капіталізації аграрного сектору економіки / Капіталізація аграрного сектору економіки: кол. моногр. за заг. ред. Л. В. Недільської. Житомир: О. О. Євєнок, 2021. С. 139-158.

6. Куровська Н. О., Недільська Л. В. Стратегічні напрями розвитку соціальної відповідальності бізнесу. *Бізнес Інформ*. 2022. № 5. С. 69-74. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-5-69-74>.



7. Куровська Н. О., Недільська Л. В., Литвинчук Н. С. Інноваційні підходи до вдосконалення фінансової стратегії розвитку підприємства. *Економічна парадигма*. 2026. (5(109), 224-230. <https://doi.org/10.25313/3083-7782-2026-5-90>.

8. Куровська Н. О., Пшенишна К. В. Перспективи залучення іноземних інвестицій в український бізнес. *Бізнес Інформ*. 2023. № 12. С. 89-95. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-12-89-95>.

9. Куровська Н. О., Сус Ю. Ю., Аврамчук Є. Є. Напрями вдосконалення фінансового планування діяльності підприємств малого та середнього бізнесу. *Наукові перспективи*. 2026. № 5(71). С. 4167-4178. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-5\(71\)-4167-4178](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2026-5(71)-4167-4178).

10. Недільська Л. В., Куровська Н. О. Модифікація оцінки інвестиційної привабливості підприємства. *Modern Economics*. 2021. № 28 (2021). С. 85-91. DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V28\(2021\)-11](https://doi.org/10.31521/modecon.V28(2021)-11)

11. Недільська Л., Швець Т. Фінансове планування: особливості та проблеми застосування. 100-річчя Поліського національного університету: здобутки, реалії, перспективи : збірник праць учасників Міжнародної науково-практичної конференції (1 листопада 2022 р.). Житомир : Поліський національний університет, 2022. С. 154-157.

12. Пустовгар С., Безвесільний К. Роль планування як функції менеджменту в управлінні підприємством. *Економіка та суспільство*. 2025. (74). URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-1519>.

13. Шубенко І. А., Куровська Н. О. Зелені облігації та інші інструменти сталого розвитку в ЄС: практика застосування та перспективи для післявоєнного відновлення України. *Бізнес інформ*. № 3. 2026. С. 137–147. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-3-137-147>.

14. Електронні інформаційні ресурси

1. Бібліотечно-інформаційний ресурс (книжковий фонд, періодика, фонди на електронних носіях тощо) бібліотеки Поліського університету. URL : <http://lib.polissiauniver.edu.ua/jirbis2/>

2. Бібліотечно-інформаційний ресурс Національної бібліотеки України ім. В. І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua/>

3. Верховна Рада України: офіційний сайт. URL: <http://www.rada.gov.ua/>.

4. Державна податкова служба України: офіційний сайт. URL: <https://tax.gov.ua/>

5. Державна служба фінансового моніторингу України: офіційний сайт. URL: <https://fiu.gov.ua/>.

6. Інституційний репозитарій Поліського університету (наукові статті, автореферати дисертацій та дисертації, навчальні матеріали, студентські



роботи, матеріали конференцій, патенти, комп'ютерні програми, статистичні матеріали, навчальні об'єкти, наукові звіти) URL: <http://ir.polissiauniver.edu.ua/?locale=ua>

7. Кабінет Міністрів України: офіційний сайт. URL: <https://www.kmu.gov.ua/>.

8. Курси освітньої платформи Coursera. URL: <https://www.coursera.org/>

9. Курси освітньої платформи Prometheus. URL: <https://prometheus.org.ua/>

10. Міністерство фінансів України: офіційний сайт. URL: <http://www.minfin.gov.ua>.